

Fundamentos da segurança e gestão pública

Fundamentals of security and public management

Helinton André Lunardi¹

Fabricio Jordão Girondi Dornelles²

Jeronimo Hoffmann³

Tatiele Bandeira Mello⁴

Raquel Lisiane Engel⁵

¹ *servidor público estadual na área de segurança pública. Formado em Administração pela IESA / 2013 (Instituto de Ensino Superior de Santo Ângelo).*

² *Servidor público estadual na área de segurança pública. Formado em Direito pela IESA / 2012 (Instituto de Ensino Superior de Santo Ângelo).*

³ *Servidor público estadual na área de segurança pública. Formado em Administração e Comex pela IESA / 2012 (Instituto de Ensino Superior de Santo Ângelo).*

⁴ *Servidora pública estadual na área de segurança pública. Formada em Direito URI / 2012 (Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões);*

⁵ *Servidora pública estadual na área de segurança pública. Formada em Direito pela IESA / 2012 (Instituto de Ensino Superior de Santo Ângelo).*

RESUMO: Este artigo aborda os fundamentos da segurança e da gestão pública, destacando suas inter-relações e importância para o funcionamento eficaz do Estado. A partir de referências teóricas consagradas, analisa-se a evolução dos conceitos de segurança pública, dos princípios da gestão pública moderna e das práticas de governança voltadas à proteção da sociedade. O estudo enfatiza a relevância da articulação entre as esferas de governo e as políticas de segurança cidadã, propondo abordagens integradas e baseadas em dados para aprimorar os serviços públicos. O trabalho está embasado em autores como Zaffaroni, Bresser-Pereira e Beato Filho, contribuindo para a compreensão crítica dos desafios e possibilidades na gestão da segurança pública no Brasil.

Palavras-chave: Segurança pública; gestão pública; políticas públicas; prevenção; governança.

ABSTRACT: This article addresses the fundamentals of security and public management, highlighting their interrelationships and importance for the effective functioning of the State. Based on well-established theoretical references, it analyzes the evolution of public security concepts, the principles of modern public management, and governance practices aimed at protecting society. The study emphasizes the relevance of coordination among different levels of government and citizen security policies, proposing integrated, data-driven approaches to improve public services. The work is grounded in the work of authors such as Zaffaroni, Bresser-Pereira, and Beato Filho, contributing to a critical understanding of the challenges and possibilities in managing public security in Brazil.

Keywords: Technology; public security; artificial intelligence; monitoring; public policies.

INTRODUÇÃO

A segurança pública é uma das principais preocupações da sociedade contemporânea, especialmente em contextos marcados por desigualdades sociais e altos índices de criminalidade. No Brasil, os desafios da segurança estão diretamente relacionados à eficiência da gestão pública, o que exige uma atuação coordenada entre os entes federativos e uma administração orientada a

resultados. Neste sentido, os fundamentos da segurança e da gestão pública devem ser analisados de forma integrada, considerando as dimensões históricas, políticas e institucionais que moldam o sistema de segurança no país.

Este artigo tem como objetivo discutir os principais fundamentos teóricos e práticos que orientam a segurança e a gestão pública, com foco em uma atuação mais eficaz e responsiva do Estado. Para isso, serão apresentados conceitos-chave e experiências relevantes, com base em autores que têm contribuído significativamente para o debate na área, como Eugenio Raúl Zaffaroni (2003), Perreira Bresser (1996) e Claudio Beato Filho (2004).

FOCO: GESTÃO E PLANEJAMENTO

A segurança pública, conforme definido por Eugenio Raúl Zaffaroni:

Deve ser compreendida como um direito fundamental dos cidadãos e uma responsabilidade do Estado, que deve garanti-la por meio de políticas públicas eficazes, respeitando os direitos humanos e promovendo a justiça social. (Zaffaroni, 2003)

Segundo o autor, a abordagem repressiva tradicional deve ser superada por modelos preventivos e comunitários, que considerem os fatores estruturais da violência. Nesse contexto, a gestão pública contemporânea, conforme proposto por Perreira Bresser:

Deve estar pautada na eficiência, na transparência e na accountability. A reforma do Estado evidencia a necessidade de transformar a administração pública burocrática em uma gestão gerencial, voltada a resultados e ao atendimento às demandas sociais. (Bresser, 1996)

Quando se trata de segurança pública, essa mudança de paradigma é essencial. A atuação policial, por exemplo, não deve se limitar à repressão, mas sim integrar uma estratégia mais ampla de prevenção, baseada em dados e evidências empíricas. Segundo Cláudio Beato Filho:

A importância do uso da informação e da inteligência policial para a gestão da segurança é o conceito de "policimento orientado para o problema". (Filho, Beato, 2004)

Além disso, a cooperação entre diferentes níveis de governo (municipal, estadual e federal), bem como a participação da sociedade civil, são elementos fundamentais para uma gestão pública eficiente. As parcerias interinstitucionais e a integração de dados entre órgãos de segurança são condições necessárias para a elaboração de políticas mais eficazes.

Outra questão central é a formação e a valorização dos profissionais de segurança. A gestão pública deve incluir programas de capacitação contínua, condições de trabalho adequadas e mecanismos de controle interno e externo. A profissionalização das forças de segurança contribui

para o fortalecimento institucional e para a confiança da população nos órgãos públicos.

Por fim, é importante destacar que a segurança pública deve ser tratada como uma política social. A integração com outras áreas, como educação, saúde e assistência social, é essencial para enfrentar as causas profundas da violência. Assim, a gestão pública eficiente requer uma visão sistêmica e intersetorial.

A análise dos fundamentos da segurança e da gestão pública permite identificar avanços importantes nas últimas décadas, especialmente no que diz respeito à modernização administrativa e à busca por resultados mais efetivos. Experiências de policiamento comunitário, uso de tecnologias para mapeamento criminal e sistemas de gestão por indicadores são exemplos de práticas bem-sucedidas. No entanto, persistem desafios estruturais, como a falta de integração entre órgãos, a escassez de recursos e a resistência a mudanças culturais nas instituições. A efetividade das ações depende de lideranças comprometidas, de planejamento estratégico e de participação cidadã. Os resultados mostram que uma gestão pública orientada por dados e focada na prevenção pode gerar impactos positivos na segurança.

CONCLUSÃO

A construção de uma política de segurança eficaz no Brasil passa necessariamente por uma gestão pública moderna, eficiente e voltada a resultados. O estudo dos fundamentos teóricos e práticos evidencia a importância de modelos preventivos, da integração interinstitucional, da formação profissional e da participação cidadã.

Superar o modelo repressivo tradicional e adotar uma abordagem baseada em evidências é essencial para avançar na proteção dos direitos e na promoção da paz social. Nesse sentido, as contribuições de Eugenio Raúl Zaffaroni, Perreira Bresser e Cláudio Beato Filho são fundamentais para orientar a reflexão e a prática no campo da segurança e da gestão pública.

REFERÊNCIAS

BEATO FILHO, Cláudio. **Segurança Pública e Violência: uma abordagem integrada**. Belo Horizonte: UFMG, 2004.

BRESSER PEREIRA, Luiz Carlos. **A Reforma do Estado nos Anos 90: lógica e mecanismos de controle**. Revista de Administração Pública, Rio de Janeiro, v. 31, n. 3, p. 7-26, 1996.

ZAFFARONI, Eugenio Raúl. **Em busca das penas perdidas: a perda da legitimidade do sistema penal**. 5. ed. Rio de Janeiro: Revan, 2003.