Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 1 2026 | Envío: 06/11/2026 | Aceptado: 06/14/2026 | Publicación: 06/17/2026

Gobernanza corporativa y sostenibilidad en el tercer sector deportivo: el impacto de la certificación de utilidad pública en la promoción del deporte.

Gobernanza corporativa y sostenibilidad en el tercer sector deportivo: el impacto de la certificación de utilidad pública en la financiación deportiva.

Gobernanza corporativa y sostenibilidad en el tercer sector deportivo: el impacto de la certificación de servicios públicos en la promoción deportiva.

Flávia Rodrigues Athanasio Bernardi,
licenciada en Derecho.

Especializado en Derecho Deportivo;
Vicepresidente de la Asociación del Proyecto de Entrenamiento de Atletas de Fútbol de RCS.

RESUMEN

Este artículo científico analiza la correlación directa entre la adopción de mecanismos de gobierno corporativo y la sostenibilidad económica de las asociaciones deportivas del Tercer Sector. La investigación examina el impacto del Marco Regulatorio para Organizaciones de la Sociedad Civil y los requisitos legales para obtener la certificación de Utilidad Pública. El estudio demuestra que la formalización administrativa actúa como principal instrumento para atraer recursos públicos y privados mediante leyes de incentivo y enmiendas parlamentarias. Los resultados muestran que la transición del amateurismo al cumplimiento institucional es esencial para el mantenimiento de proyectos de base. Se concluye que la regularidad jurídica fomenta la sostenibilidad financiera y permite la implementación de políticas públicas para la inclusión social a través del deporte.

Palabras clave: Tercer sector. Servicio público. Gobierno corporativo. Derecho deportivo. Sostenibilidad económica.

ABSTRACTO

Este artículo científico analiza la correlación directa entre la adopción de mecanismos de gobierno corporativo y la sostenibilidad económica de las asociaciones deportivas del Tercer Sector. La investigación examina el impacto del Marco Regulatorio para Organizaciones de la Sociedad Civil y los requisitos legales para obtener la certificación de Utilidad Pública. El estudio demuestra que la formalización administrativa actúa como principal instrumento para la captación de fondos públicos y privados mediante leyes de incentivos y enmiendas parlamentarias. Los resultados muestran que la transición del amateurismo al cumplimiento institucional es esencial para el mantenimiento de proyectos de base. Se concluye que la regularidad jurídica fomenta la continuidad financiera y permite la ejecución de políticas públicas de inclusión social a través del deporte.

Palabras clave: Tercer sector. Servicio público. Gobierno corporativo. Derecho deportivo. Sostenibilidad económica.

1. INTRODUCCIÓN

El Tercer Sector se ha consolidado dentro del marco legal y la dinámica social contemporánea.

como ámbito de actuación fundamental para lograr objetivos de interés público.

En el ámbito deportivo, las organizaciones de la sociedad civil desempeñan un papel fundamental...

Democratizar el acceso a la práctica deportiva, superando con frecuencia las limitaciones operativas.

Poderes directos del Estado. El texto constitucional brasileño eleva el deporte a la categoría de derecho social.

garantizado a todos, lo que requiere la formulación de políticas públicas integradas. Las acciones de

Las asociaciones deportivas de base encarnan esta directriz constitucional al incluir a miles de

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 1 2026 | Envío: 06/11/2026 | Aceptado: 06/14/2026 | Publicación: 06/17/2026

Jóvenes en programas de desarrollo físico y educativo.

A pesar de la innegable relevancia material de estas entidades, el panorama histórico del sector está marcado
Debido a una profunda vulnerabilidad económica y a desafíos crónicos de gestión. Dependencia
Las donaciones estacionales excesivas y una administración poco profesional hacen imposible la planificación.
Restricciones presupuestarias a largo plazo que condenan al cierre de proyectos sociales de gran impacto.
Prematuro. La sostenibilidad financiera requiere superar el modelo puramente filantrópico.
hacia una estructura de financiación basada en alianzas formales con el sector público.
y el sector privado. La profesionalización de la administración de estas entidades se ha convertido en una
Imperativo legal y de mercado.
Reconocimiento formal, a través de la certificación de servicios públicos, combinado con las directrices de
El marco regulatorio para las organizaciones de la sociedad civil representa la solución legal para este problema.
inestabilidad. Este estudio analiza los requisitos legales para obtener este estatus.
El ámbito gubernamental y su influencia decisiva en la capacidad de recaudar fondos.
El objetivo central es demostrar, académicamente, que el gobierno corporativo y el cumplimiento
Las medidas regulatorias son pilares indispensables para la viabilidad a largo plazo de las asociaciones deportivas, garantizando la
Realización efectiva del derecho fundamental al deporte.

2. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

La estructura de este artículo científico siguió los dictados de la investigación descriptiva y
exploratorio, con un enfoque estrictamente cualitativo. El método deductivo guió el
Desarrollo del razonamiento, basado en el análisis de las normas generales del derecho administrativo.
y constitucional, para comprender su aplicación específica en la promoción del deporte de base.
Una revisión sistemática de la literatura fue la principal herramienta para la construcción de la
marco teórico, análisis de la doctrina especializada en el Tercer Sector y en derecho
deportivo.
La investigación documental se centró en un análisis detallado de la legislación federal y estatal aplicable.
al sistema de colaboración entre la administración pública y las organizaciones de la sociedad civil.
La encuesta incluyó un análisis exhaustivo de la ley federal que establece las reglas generales sobre
deportes y leyes actuales de incentivos fiscales. El período de tiempo abarcó la producción
Textos bibliográficos y legislativos editados y actualizados hasta 2025, garantizando su vigencia.
y la validez científica de los análisis normativos presentados.
El rigor metodológico excluyó el uso de fuentes académicamente invalidadas, como

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 1 2026 | Envío: 06/11/2026 | Aceptado: 06/14/2026 | Publicación: 06/17/2026

artículos de opinión y plataformas colaborativas abiertas. La triangulación de datos extraídos de
La legislación combinada con la literatura académica nos permitió validar la hipótesis de que el cumplimiento
La reforma legal es un antecedente lógico y necesario para la sostenibilidad económica. El proceso de
La investigación garantizó la formulación de directrices sólidas para los profesionales y directivos del ámbito jurídico.
deportes, basando las conclusiones en premisas legales rigurosas y verificables.

3. El Tercer Sector y el Marco Regulatorio de las Organizaciones SOCIEDAD CIVIL

El desarrollo del Tercer Sector en Brasil fue paralelo a la redemocratización del país y...
La promulgación de la actual Constitución Federal, que fomentó la participación ciudadana en su implementación.
de políticas públicas. Las asociaciones civiles sin fines de lucro se han multiplicado rápidamente,
desempeñando un papel protagónico en las áreas de asistencia social, salud, educación y deportes. Sin embargo, la
El crecimiento cuantitativo de estas organizaciones no ha ido acompañado de una regulación legal.
Uniforme y seguro en las primeras décadas. La ausencia de reglas claras para la transferencia de recursos.
Las políticas públicas han generado incertidumbre jurídica, favoreciendo el clientelismo y dificultando la supervisión.
Supervisión efectiva por parte de los organismos de control.
La promulgación de la legislación conocida como Marco Regulatorio para Organizaciones de
La sociedad civil representó el mayor cambio paradigmático en la relación entre el Estado y la ciudadanía.
entidades privadas sin ánimo de lucro. El decreto legal estableció su propio marco jurídico.
Estandarizar las normas para la constitución de sociedades y la transferencia de recursos financieros.
gubernamental. La ley estableció instrumentos específicos, como el acuerdo de financiación y el acuerdo.
esfuerzos de colaboración, sustituyendo los acuerdos antiguos y precarios que se estaban aplicando de forma inapropiada.
a entidades civiles. La nueva legislación impuso criterios estrictos para las convocatorias públicas de propuestas.
garantizar la imparcialidad y la igualdad en la selección de proyectos deportivos.
El cumplimiento de los dictados del marco regulatorio exige un esfuerzo considerable por parte de las asociaciones deportivas.
reestructuración de sus prácticas administrativas y contables internas. El legislador condicionó la
la recepción de fondos públicos está sujeta a la prueba de experiencia previa en la ejecución del objeto de la
Asociación y existencia de instalaciones en pleno funcionamiento. Requisito de formulario de inscripción.
La limpieza total de los líderes organizacionales impide el establecimiento de asociaciones con entidades cuyas
directores cuyas cuentas han sido rechazadas o que han sido condenados por mala conducta administrativa.
La moralización del sector elevó el listón de los requisitos burocráticos, obligando a...
Profesionalización inmediata de los consejos de administración estatutarios.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 1 2026 | Envío: 06/11/2026 | Aceptado: 06/14/2026 | Publicación: 06/17/2026

Establecer objetivos claros e indicadores de rendimiento se ha vuelto obligatorio en
Planes de trabajo presentados al escrutinio estatal. Seguimiento de la ejecución de
Las actividades deportivas han dejado de centrarse únicamente en la verificación formal de facturas y
Comenzó a incluir una evaluación cualitativa del impacto social generado en la comunidad. La asociación
El socio deberá aportar pruebas de la finalización efectiva de las sesiones de entrenamiento y de la asistencia escolar de los atletas.
beneficiarios y los resultados pedagógicos alcanzados a lo largo del programa. El hito
El marco regulatorio alineó la gestión del Tercer Sector con los principios de la administración pública gerencial.
centrado en la eficiencia del gasto y la eficacia de las políticas de desarrollo.
La seguridad jurídica que proporciona este entorno regulado beneficia principalmente a:
Instituciones de formación que operan bajo estricta legalidad. Se acabó la discrecionalidad.
La financiación pública absoluta recompensa la competencia técnica en el desarrollo de proyectos.
Deportes estructurados. El profundo conocimiento que el equipo asesor tiene de esta legislación.
La estructura jurídica de la asociación constituye una ventaja competitiva decisiva en los procesos de
Convocatoria pública de propuestas. El cumplimiento del marco regulatorio es el primer pilar sobre el cual...
Genera la credibilidad necesaria para un diálogo equitativo entre la sociedad civil organizada y la
entidades de la federación.

4. Naturaleza jurídica y requisitos para la condición de servicio público.

La designación de Servicio Público es un reconocimiento formal y solemne.
Conferida por el Estado a entidades jurídicas privadas que prestan servicios de interés.
colectivo pertinente. La personalidad jurídica no altera la naturaleza privada de la asociación, sino que la confirma.
Ante la sociedad, las actividades realizadas complementan las obligaciones.
poderes constitucionales de las autoridades públicas. La concesión de este honor se produce a través del procesamiento de
un proyecto de ley específico en los parlamentos estatales o municipales, dependiendo del ámbito de aplicación
Ámbito previsto. La cualificación actúa como un certificado de idoneidad avalado.
simultáneamente por los poderes legislativo y ejecutivo locales.
El análisis del procedimiento para otorgar la condición de empresa de servicios públicos se basa en requisitos documentales.
exhaustivo y no negociable, estipulado en leyes específicas de cada entidad federativa. El requisito
Lo más importante es demostrar que la entidad ha estado operando de forma regular y continua a lo largo de los años.
inmediatamente antes de la formulación de la solicitud. La asociación debe presentar informes de
actividades detalladas que demuestren la prestación efectiva de servicios gratuitos a

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 1 2026 | Envío: 06/11/2026 | Aceptado: 06/14/2026 | Publicación: 06/17/2026

la comunidad, sin distinción de raza, color, credo o posiciones políticas. Prueba de que la
El proyecto deportivo existe y funciona realmente más allá de la fase de planificación, un paso que solo se supera mediante...
Presentación de amplias pruebas y declaraciones de las autoridades.
Los estatutos de la entidad solicitante están sujetos a una revisión legal rigurosa por parte de
Comisiones constitucionales y de justicia de las asambleas legislativas. El documento deberá prever:
Prohibiendo expresamente la remuneración de los miembros de su consejo de administración y de sus empleados.
Consejos fiscales para el ejercicio de sus funciones estatutarias. El reglamento interno debe estipular que
Todo y cada uno de los superávits financieros determinados al final del período contable serán totalmente...
reinvertido en el mantenimiento y desarrollo de objetivos sociales. La ley también exige que
Inclusión de una cláusula que estipule que, en caso de disolución de la entidad, los activos...
Los fondos restantes deberán transferirse a otra institución similar que también tenga estatus de servicio público.
público.
La transparencia fiscal y contable constituye el núcleo de la evaluación parlamentaria y
autorización gubernamental para otorgar el sello de reconocimiento. La asociación deportiva es
Se requiere presentar balances firmados por profesionales cualificados.
acompañado de los respectivos estados financieros de años anteriores.
Proporcionar una lista completa de certificados de liquidación de deudas tributarias y laborales.
Esto da fe de la solidez financiera de la organización solicitante. La presencia de obligaciones tributarias o
Los procedimientos judiciales contra la entidad dan como resultado la desestimación sumaria del proyecto.
reconocimiento, lo que hace imposible el progreso institucional.
Para mantener el certificado de servicio público, la asociación debe permanecer vigilante.
Regulaciones continuas e ininterrumpidas. La legislación prevé la revocación del título si la entidad altera
Su propósito legal, puede comenzar a remunerar a los directores de manera irregular o no prestar [sus servicios].
Cuentas anuales obligatorias. El estatus alcanzado no es un derecho adquirido.
permanente, sino más bien una concesión condicionada a la demostración anual de buenas prácticas y
eficacia social. En este contexto, el asesor legal actúa como garante de la certificación.
garantizar que las rutinas administrativas diarias no se desvíen de los parámetros estrictos.
requerido por el Estado.

5. Gobierno corporativo y cumplimiento normativo en las organizaciones TERCER SECTOR

El concepto de gobierno corporativo, originado en el entorno de las empresas que cotizan en bolsa...

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 1 2026 | Envío: 06/11/2026 | Aceptado: 06/14/2026 | Publicación: 06/17/2026

Las empresas que cotizaban en bolsa fueron progresivamente adaptadas y absorbidas por grandes organizaciones.
Tercer Sector. En el contexto de las asociaciones deportivas, la gobernanza se traduce en un conjunto de...
de reglas, procesos y controles que guían la gestión de la entidad, alineando los intereses de
El consejo de administración está alineado con la misión institucional y las expectativas de la sociedad. Estructurar un modelo de...
Una gobernanza eficaz mitiga los conflictos de agencia, reduciendo la probabilidad de que los gerentes...
Utilizan dicha entidad para obtener beneficios personales, políticos o financieros indebidos.
La implementación de programas de cumplimiento destaca como la herramienta más sofisticada.
Para garantizar el cumplimiento normativo y la gestión de riesgos en las asociaciones. Cumplimiento
El deporte va más allá de la mera obediencia a las leyes estatales, abarcando también el respeto.
sin restricciones por las regulaciones de las federaciones deportivas y los preceptos éticos del deporte.
El programa requiere el desarrollo de códigos de conducta claros y una formación continua.
Los empleados, entrenadores y atletas están informados sobre las políticas de integridad interna. Prevención de
El acoso moral y sexual en dormitorios y centros de formación es un pilar central de cualquier
Un sistema de cumplimiento diseñado para proteger a los adolescentes en formación.
La rendición de cuentas en el Tercer Sector ha evolucionado desde la simple organización de recibos físicos hasta...
El requisito de procesos de auditoría independientes complejos. Asociaciones que tienen como objetivo
Las empresas que captan grandes cantidades de capital deben presentar sus estados financieros a
Verificación de las firmas de auditoría externa registradas ante la Comisión de Bolsa y Valores (SEC).
Transparencia proactiva, materializada en la publicación de balances, informes de impacto y actas de reuniones.
Contar con un consejo de administración presente en portales electrónicos accesibles aumenta el nivel de credibilidad de la organización.
El consejo fiscal, dotado de total independencia y experiencia técnica, actúa como el primero...
Una barrera contra el mal uso de los fondos y las ineficiencias en la asignación de recursos.
La identificación de riesgos operacionales y contractuales es otra faceta indispensable de...
Gobernanza moderna en la formación de asociaciones civiles. El departamento legal trabaja con
Realizar un análisis exhaustivo para identificar vulnerabilidades en las alianzas con clubes y agentes profesionales.
Intermediarios y proveedores de servicios logísticos. Diligencia debida en el análisis de contratos.
La protección de los derechos económicos y federativos impide que la asociación pierda dividendos futuros.
derivados de mecanismos de solidaridad establecidos internacionalmente. Gobernanza
garantiza que el talento deportivo revelado en el campo esté debidamente protegido y
Monetizado para garantizar la continuidad del proyecto social a largo plazo.
La consolidación de una cultura de integridad y transparencia actúa como factor diferenciador.
Atraer a los mejores profesionales técnicos y directivos del mercado. Entidades reconocidas.
La integridad de sus procesos atrae a entrenadores, educadores y abogados que valoran...

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 1 2026 | Envío: 06/11/2026 | Aceptado: 06/14/2026 | Publicación: 06/17/2026

Estabilidad institucional y respeto por la ley. La profesionalización de la profesión jurídica y
El proceso administrativo disipa definitivamente la imagen de precariedad que históricamente...
Ha perjudicado a las instituciones vecinales. La gobernanza corporativa en el Tercer Sector es prueba fehaciente de ello.
que los fines sociales y filantrópicos pueden y deben gestionarse con la misma eficiencia y
La austeridad que se espera de una corporación empresarial de alto rendimiento.

6. MECANISMOS PARA PROMOVER Y RECAUDAR FONDOS PÚBLICOS Y PRIVADO

La sostenibilidad económica de una asociación deportiva alcanza su máximo potencial cuando...
La entidad reúne los requisitos para utilizar los mecanismos modernos de financiación gubernamental. La Ley
El Programa de Incentivos Deportivos es el instrumento federal más completo para la financiación...
sector, que permite a las personas físicas y jurídicas deducir parte del impuesto sobre la renta adeudado.
mediante el patrocinio de proyectos aprobados por el ministerio correspondiente. La recaudación de estos
Los recursos requieren la formulación de propuestas técnicas sólidas que detallen el presupuesto, el
Metodología y objetivos de formación para el servicio a los jóvenes. Aprobación.
La aprobación del proyecto por parte del gobierno actúa como un sello de garantía de su calidad técnica y viabilidad.
La estrategia presupuestaria desde la perspectiva del mercado inversor.
La certificación de servicios públicos actúa como un facilitador indispensable, o incluso como una precertificación.
Requisito legal para el acceso directo a las enmiendas parlamentarias estatales y municipales.
Los representantes del poder legislativo tienen prerrogativas constitucionales para dirigir...
recursos presupuestarios para obras y proyectos con impacto social en sus áreas de operación.
Las asociaciones regularizadas, con sus certificados al día, se convierten en centros naturales de
al recibir estas asignaciones financieras, lo que permite la construcción de canchas multideportivas,
La renovación de los alojamientos y la compra de una flota de vehículos para el transporte de los equipos base.
Una coordinación institucional transparente permite satisfacer las demandas de la comunidad deportiva.
traducido en inversiones estructurales duraderas.

La alineación de las asociaciones deportivas con los principios ambientales, sociales y de gobernanza.
y el sector corporativo ha abierto nuevas y abundantes vías para recaudar fondos no privados.
incentivados. Las grandes corporaciones multinacionales buscan activamente asociaciones con
Entidades del Tercer Sector para implementar sus estrategias de responsabilidad social y
Aportar valor añadido a sus marcas. Asociaciones que demuestran la existencia de controles internos.
Las políticas rigurosas, las iniciativas de inclusión de las minorías y los informes de impacto social se convierten en aliados.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 1 2026 | Envío: 06/11/2026 | Aceptado: 06/14/2026 | Publicación: 06/17/2026

Estrategias ideales para el sector productivo. La transferencia de recursos privados a la asociación.
Se produce en un entorno de alta previsibilidad y alineación de los valores corporativos.
La diversificación de las fuentes de ingresos es la principal estrategia para mitigar los riesgos financieros.
adoptado con éxito por las asociaciones de formación. Dependencia exclusiva de un único
Una línea de financiación gubernamental o la financiación de un único patrocinador expone el proyecto a imprevistos.
Factores externos durante épocas de crisis económica o restricciones presupuestarias estatales. Planificación
La estrategia financiera estratégica de la entidad debe buscar un equilibrio entre los fondos derivados de las leyes y
Incentivos, oportunidades de financiación pública, patrocinios directos y contribuciones mensuales de los simpatizantes.
La gestión plural de la tesorería garantiza el mantenimiento del personal técnico multidisciplinario y la
Continuar con la formación incluso ante las interrupciones estacionales de los ingresos.

El asesoramiento legal desempeña un papel minucioso y de gran precisión en la ingeniería de contratos.
necesario para recibir todas estas contribuciones multifacéticas. La redacción de los términos de
Los acuerdos de patrocinio, cooperación técnica y normativas internas de contratación requieren un análisis exhaustivo.
Conocimiento del derecho contractual y del derecho administrativo sancionador. Protección de la
Los procesos para adquirir bienes y contratar servicios con fondos públicos evitan la desestimación de solicitudes.
de gastos en la temida rendición de cuentas final ante los tribunales de cuentas. La capacidad de
La obtención de recursos financieros debe ir necesariamente acompañada de una capacidad idéntica para
Gestionar y proporcionar cuentas con absoluta integridad documental.

7. El derecho fundamental al deporte y su impacto social.

La Constitución Federal eleva la práctica del deporte, tanto formal como informal, a la categoría de derecho.
Responsabilidad social fundamental, un deber del Estado y de toda la sociedad. La Carta Magna establece
declarando explícitamente que el gobierno debería destinar recursos principalmente al deporte.
educativo y, en casos específicos, deportes de alto rendimiento. La inclusión de esta garantía
El texto constitucional reconoce el potencial inherente de la actividad deportiva como instrumento.
Educación, salud e integración social. El deporte actúa como un lenguaje universal, capaz
para trascender las graves desigualdades socioeconómicas presentes en las grandes metrópolis y
en los municipios del interior del país.
Las asociaciones deportivas del Tercer Sector encarnan este mandato constitucional.
actuando como auténticas extensiones de las políticas de educación pública en las regiones periféricas.
La oferta gratuita y estructurada de entrenamiento en deportes como el fútbol llena el vacío.
Tiempo libre para adolescentes en las horas opuestas a la escuela. Deportes de base, llevados a cabo de una manera...

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 1 2026 | Envío: 06/11/2026 | Aceptado: 06/14/2026 | Publicación: 06/17/2026

Desde un punto de vista pedagógico, enseña, en la práctica, conceptos básicos de trabajo en equipo y respeto por las normas.
jerarquía y superación de los límites individuales. La cancha o el campo de fútbol se convierte en el
Un aula más atractiva y eficaz para transmitir valores cívicos fundamentales a
Construyendo ciudadanía.

El impacto social que promueven las entidades de formación es susceptible de medición científica.
mediante el seguimiento de los indicadores de desarrollo humano y la reducción
delincuencia local. Los estudios sociológicos correlacionan directamente la implementación de centros
programas deportivos bien gestionados con una caída significativa en las tasas de abandono escolar y en
Participación de jóvenes en el narcotráfico. El atleta se inscribió en un proyecto deportivo.
Los profesionales de alto nivel adquieren perspectivas reales de progreso socioeconómico, ya sea a través de
profesionalización en el campo, ya sea mediante la obtención de becas universitarias
vinculado al rendimiento físico. La transformación de una única trayectoria juvenil genera efectos
Resultados positivos y de gran alcance para toda la unidad familiar.

La interacción entre el derecho deportivo y el derecho de la infancia y la adolescencia exige que...
Las asociaciones de formación deben actuar siempre en estricta conformidad con la doctrina de la protección integral.
El talento joven no puede, bajo ninguna circunstancia, ser tratado como mercancía o como...
Un activo financiero especulativo en poder de la institución que lo alberga. Financiación y transferencias estatales.
El conocimiento recibido debe aplicarse al desarrollo holístico del individuo, abarcando la
desarrollo psicosocial, nutrición adecuada y garantía incondicional de asistencia
escuela. El propósito de los deportes de base no es forjar campeones a cualquier costo humano, sino
Sí, para formar ciudadanos sanos capaces de afrontar los retos de la vida adulta con dignidad.
El Tercer Sector, una vez organizado y debidamente certificado por el Estado, alcanza la plenitud de su función.
Las políticas sociales actúan de forma armoniosa y complementaria con las políticas públicas del Estado.
Las asociaciones de servicios públicos son socios ideales para distribuir eficazmente los fondos federales.
garantizar que las inversiones lleguen directamente a la cima de la pirámide social, sin
Residuos estructurales. Se refleja la protección legal otorgada a las entidades reguladoras.
impactando directamente la protección social ofrecida a los jóvenes atletas en todo el país. Fortalecimiento
La estructura institucional de las asociaciones deportivas es la herramienta legal y económica más poderosa.
para la plena realización del derecho fundamental al desarrollo humano a través de
deporte.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 1 2026 | Envío: 06/11/2026 | Aceptado: 06/14/2026 | Publicación: 06/17/2026

CONCLUSIÓN

La exhaustiva investigación desarrollada en este artículo científico pone de relieve la transformación.
cambio paradigmático que experimentan las organizaciones deportivas en el contexto contemporáneo de
Tercer Sector. La evolución legislativa promovida por el marco regulatorio exigió superar la
Un modelo filantrópico arraigado en el amateurismo, que impone la adopción de prácticas de gestión basadas en...
De conformidad con los requisitos legales y la eficiencia técnica. La estructuración de los procesos administrativos.
Los estándares rigurosos han dejado de ser una mera formalidad contable y se han convertido en un factor determinante.
para la supervivencia misma y la continuidad institucional de las asociaciones de base.
El reconocimiento formal, a través de la certificación de servicios públicos, se consolida como
un punto de inflexión importante en la trayectoria económica de las entidades de formación. El proceso
la legislación y el cumplimiento de los rigurosos requisitos documentales exigidos para la concesión de
El proceso de certificación actúa como una verdadera auditoría previa, avalando la probidad de la junta directiva y
La relevancia material de las actividades sociales. El estatus alcanzado ante las autoridades públicas.
Transforma la imagen corporativa de la asociación, otorgándole el sello de credibilidad necesario.
actuar como socio legítimo del Estado en la ejecución descentralizada del presupuesto.
La investigación confirma inequívocamente que la implementación de mecanismos de gobernanza
Las prácticas corporativas y de cumplimiento tienen una correlación directa y causal con el éxito en la atracción de talento...
recursos en el mercado. El ecosistema de financiación deportiva, compuesto por leyes de
Se rechazan los incentivos fiscales, los fondos sectoriales y los patrocinios vinculados a la responsabilidad social.
De manera categórica, la transferencia de fondos a instituciones que carecen de controles contables rigurosos.
La capacidad de desarrollar proyectos estructurados, asegurar la financiación prevista y garantizar la rendición de cuentas.
Con precisión matemática, es el trípode el que sustenta la sostenibilidad económica de la asociación deportiva.
a la larga.

La actuación proactiva y altamente especializada de los despachos de abogados especializados en derecho deportivo y administrativo es fundamental.
Una maestra artesana que posibilita esta transición estructural hacia la excelencia gerencial. Buen viaje.
mediante decretos legales, la redacción de disposiciones legales protectoras y salvaguardias contractuales en los acuerdos.
La cooperación requiere un conocimiento jurídico profundo y aplicado. El profesional del derecho
Quienes trabajan en el Tercer Sector desempeñan una función estratégica esencial, actuando como arquitectos.
en la construcción de bases sólidas capaces de respaldar proyectos de entrenamiento atlético a gran escala y
ciudadano.

El impacto final de esta modernización de la gestión se refleja directamente en la protección de los derechos.
Beneficios fundamentales para los niños y adolescentes asistidos por estos valiosos proyectos.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 1 2026 | Envío: 06/11/2026 | Aceptado: 06/14/2026 | Publicación: 06/17/2026

La estabilidad financiera lograda a través del cumplimiento normativo garantiza que las puertas
Los centros de formación deben permanecer abiertos, garantizando así un suministro continuo de educación.
Deportes y seguridad psicosocial. El Estado, al transferir recursos a entidades debidamente autorizadas...
Avalada y auditada, optimiza la efectividad de sus políticas de asistencia y cumple con los requisitos.
Mandato constitucional para promover el bien común sin distinción.
Establecer un entorno de integridad y transparencia en el deporte base es un camino a seguir.
una exigencia irreversible e irrevocable de la sociedad civil moderna que financia y supervisa la
sector. Los líderes deportivos deben adoptar herramientas de cumplimiento normativo.
No como una carga burocrática limitante, sino como el principal instrumento para atraer socios.
Estrategias sólidas y duraderas. Excelencia deportiva, diligentemente buscada en competiciones y
En las rutinas diarias de entrenamiento físico, la excelencia debe reflejarse necesariamente.
Personal administrativo ya establecido en las oficinas del director.
Se puede concluir que la designación estatal como empresa de servicios públicos representa el máximo sello de éxito.
organizacional y principal impulsor de la sostenibilidad económica e institucional de
Asociaciones civiles con fines deportivos. La unión simbiótica entre la noble misión filantrópica.
Un entorno acogedor y la rigurosa ciencia del gobierno corporativo forjan las instituciones que marcarán el camino.
Desarrollo humano del país en las próximas décadas. Derecho administrativo, combinado con
El derecho deportivo crea el entorno seguro esencial para el desarrollo de los jóvenes talentos.
Las mujeres brasileñas pueden encontrar oportunidades concretas y las herramientas legales necesarias para su pleno desarrollo.
consagración.

REFERENCIAS

BRASIL. Constitución de la República Federativa de Brasil de mil novecientos ochenta y ocho. Gaceta Oficial de la Unión. Brasilia, DF. 1988.
BRASIL. Ley once mil cuatrocientos treinta y ocho del veintinueve de diciembre de dos mil seis. Establece incentivos y beneficios para promover actividades deportivas y otras medidas. Boletín Oficial de la Unión. Brasilia, DF. 2006.
BRASIL. Ley Trece Mil Diecinueve, de 31 de julio de 2014. Establece el marco jurídico para las alianzas entre la administración pública y las organizaciones de la sociedad civil. Gaceta Oficial de la Unión. Brasilia, DF. 2014.
DI PIETRO, María Sylvia Zanella. Derecho Administrativo. São Paulo. Editora Atlas. 2018.
JUSTEN FILHO, Marçal. Curso de Derecho Administrativo. São Paulo. Editora Revista dos Tribunais. 2016.

OLIVEIRA, Gustavo Justino de. Tercer Sector y Alianzas con la Administración Pública. São Paulo. Editora Foro. 2010.

PAES, José Eduardo Sabo. Fundaciones Privadas y Asociaciones Civiles. Brasilia. Editora Forense. 2010.

SZAZI, Eduardo. Tercer Sector: Regulación Fiscal y Sostenibilidad. São Paulo: Editorial Peirópolis, 2006.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.