Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Operaciones de seguridad urbana y grandes eventos en Brasil: gestión de riesgos y experiencia.
Personal militar en operaciones de garantía de ley y orden.
Operaciones de seguridad urbana y grandes eventos en Brasil: gestión de riesgos y experiencia militar en operaciones de garantía del orden público.

Lucas Lopes

RESUMEN

El uso de las Fuerzas Armadas en operaciones de garantía del orden público (GLO) constituye un mecanismo excepcional para la respuesta del Estado brasileño ante situaciones que comprometen el orden público, lo que exige capacidades de planificación, inteligencia, logística y coordinación interinstitucional. Este estudio analiza las operaciones de seguridad urbana y el uso de las Fuerzas Armadas.
Este estudio examina el papel de las fuerzas armadas en las operaciones de Garantía de Ley y Orden (GLO, por sus siglas en inglés) en Brasil, con énfasis en las experiencias desarrolladas en Río de Janeiro y la seguridad de los Juegos Olímpicos de Río 2016, buscando identificar capacidades de gestión de riesgos aplicables a diferentes contextos operacionales. Se trata de una investigación bibliográfica y documental, con un enfoque cualitativo y descriptivo-analítico, basada en publicaciones académicas, documentos institucionales y estudios sobre GLO, seguridad urbana y grandes eventos. Los resultados resaltan una evolución de las capacidades empleadas en las Operaciones Río, Arcanjo, São Francisco y Río de Janeiro, en la Intervención Federal de 2018 y en los Juegos Olímpicos de Río 2016 en los ámbitos de inteligencia, planificación operacional, logística, preparación especializada y protección d Coordinación interinstitucional. El análisis demuestra que estas capacidades pueden transferirse a la seguridad de grandes eventos, siempre que se adapten a las características temporales, territoriales e institucionales de cada contexto. Se concluye que la gestión de riesgos es una herramienta relevante para sistematizar las experiencias operativas, anticipar amenazas y orientar la preparación y respuesta ante escenarios de seguridad complejos.

Palabras clave: Aplicación de la ley y el orden; Fuerzas Armadas; Gestión de riesgos; Seguridad urbana.

ABSTRACTO

El uso de las Fuerzas Armadas en operaciones de Garantía de Ley y Orden (GLO) es un mecanismo excepcional para la respuesta del Estado brasileño ante situaciones de alteración del orden público, que requiere capacidades de planificación, inteligencia, logística y coordinación interinstitucional. Este estudio analiza las operaciones de seguridad urbana y el uso de las Fuerzas Armadas en GLO en Brasil, con énfasis en las experiencias desarrolladas en Río de Janeiro y la seguridad de los Juegos Olímpicos de Río 2016, buscando identificar capacidades de gestión de riesgos aplicables a diferentes contextos operacionales. Esta es una investigación bibliográfica y documental, con un enfoque cualitativo y de carácter descriptivo-analítico, basada en producciones académicas, documentos institucionales y estudios sobre GLO, seguridad urbana y grandes eventos. Los resultados muestran una evolución de las capacidades empleadas en las Operaciones
Río, Arcanjo, São Francisco y Río de Janeiro, en la Intervención Federal de 2018 y en los Juegos Olímpicos de Río 2016 en los ámbitos de inteligencia, planificación operativa, logística, preparación especializada, protección de la población y coordinación interinstitucional. El análisis demuestra que estas capacidades tienen el potencial de transferirse a la seguridad de grandes eventos, siempre que se adapten a las características temporales, territoriales e institucionales de cada contexto. Se concluye que la gestión de riesgos es un instrumento relevante para sistematizar las experiencias operativas, anticipar amenazas y orientar la preparación y respuesta ante escenarios de seguridad complejos.
Palabras clave: Garantía del orden público; Fuerzas Armadas; Gestión de riesgos; Seguridad urbana.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

1. Introducción

El uso de las Fuerzas Armadas (FA) en operaciones de Garantía de Ley y Orden (GLO) constituye uno de los mecanismos excepcionales utilizados por el Estado brasileño ante situaciones graves Comprometer el orden público, en el que los instrumentos ordinarios de seguridad pública son Resultan insuficientes para responder a las circunstancias. En las últimas décadas, este tipo de La operación llegó a integrar diferentes contextos de acción militar dentro del territorio nacional, abarcando: acciones de seguridad urbana, apoyo a los organismos de seguridad pública, protección de áreas estratégicas y Participación en la seguridad de grandes eventos. En este contexto, la acción militar comenzó a requerir... Planificación, evaluación de amenazas, gestión de riesgos y coordinación entre diferentes instituciones.

El uso de las Fuerzas Armadas en actividades relacionadas con la seguridad pública se enmarca dentro de... dinámica de cooperación federativa entre la Unión y los estados, observando el principio de subsidiariedad, según la cual las entidades subnacionales tienen prioridad en las acciones operaciones ordinarias de seguridad pública, mientras que el empleo federal se produce en circunstancias excepcionales. y dentro de los parámetros legales establecidos (De Lima; Euclimar Menezes, 2023). De esta manera, el Las operaciones de la Oficina Global de Enlace (GLO, por sus siglas en inglés) deben entenderse como instrumentos de respuesta del Estado ante diversas situaciones. necesidades específicas que requieren capacidades adicionales de planificación, movilización y coordinación.

La historia brasileña demuestra que el uso de las Fuerzas Armadas en operaciones de esta naturaleza... Ha adoptado diferentes configuraciones a lo largo de la evolución de los escenarios de seguridad. En Río de Janeiro, operaciones llevadas a cabo en zonas urbanas marcadas por la presencia de organizaciones criminales Estas experiencias fueron importantes en el ámbito militar, en entornos de gran complejidad. Operacional. Operaciones como Rio, Arcanjo, São Francisco y Rio de Janeiro, además de la Intervención. La ley federal de 2018 proporcionó experiencias relacionadas con el control territorial y la protección de población, coordinación con los organismos de seguridad pública, planificación operativa y Gestión de crisis.

Paralelamente a las operaciones centradas en la seguridad urbana, se celebraron importantes eventos internacionales. La Copa Mundial de la FIFA incrementó las exigencias sobre los sistemas de defensa y seguridad brasileños. Los Juegos Olímpicos de 2014 y los Juegos Olímpicos de Río 2016 exigieron estructuras de diseño capaces de integrar diferentes elementos. organismos y niveles gubernamentales, teniendo en cuenta la presencia de autoridades, atletas, turistas y grupos numerosos. contingentes de población, así como la protección de instalaciones deportivas, sistemas de transporte y otras infraestructuras estratégicas.

Los Juegos Olímpicos de Río 2016, en particular, representaron un importante desafío en materia de seguridad. nacional debido al alcance internacional del evento y la necesidad de preparación para diferentes escenarios de amenazas. La estructura de seguridad adoptada implicó la coordinación entre Defensa y Seguridad.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Servicios públicos y de inteligencia, así como la cooperación interinstitucional y el intercambio de información.
Información. Las acciones de las Fuerzas Armadas en este contexto también requirieron una preparación específica.
para amenazas terroristas, incidentes cibernéticos, emergencias y sucesos potenciales capaces de
comprometer el funcionamiento de las competiciones y la seguridad de los participantes y espectadores.
En este entorno, la gestión de riesgos juega un papel estratégico. La identificación de amenazas, la
Análisis de vulnerabilidades, elaboración de escenarios, planificación de contingencias y preparación.
Las fuerzas son elementos fundamentales para la capacidad de prevención y respuesta de
Estado. La experiencia militar acumulada en operaciones urbanas y grandes eventos demuestra que
La seguridad contemporánea depende de un enfoque integrado, en el que la información y los recursos...
Los recursos humanos, los medios tecnológicos, la logística y la coordinación interinstitucional deben articularse para
características de cada escenario operativo.
La relevancia de esta discusión está, por lo tanto, relacionada con la necesidad de comprender cómo
Las experiencias militares desarrolladas en diferentes contextos brasileños contribuyeron a la
mejorar las capacidades de seguridad en situaciones que implican altas concentraciones de personas
población, amenazas asimétricas, organizaciones criminales, infraestructura estratégica y
La necesidad de una respuesta rápida. Analizar estas experiencias también nos permite identificar
habilidades operativas para el despliegue inmediato de la fuerza, incluyendo inteligencia, gestión de riesgos,
Coordinación interinstitucional y preparación para situaciones de crisis.
Dado este contexto, este estudio tiene como objetivo analizar las operaciones de seguridad urbana y la
Participación de las Fuerzas Armadas en operaciones de garantía de ley y orden en Brasil, con énfasis
basado en las experiencias desarrolladas en Río de Janeiro y en la seguridad de los Juegos Olímpicos de Río 2016,
destacando los mecanismos de gestión de riesgos y la acción integrada empleados en estos diferentes
escenarios.

A pesar de la experiencia acumulada por las Fuerzas Armadas brasileñas en operaciones urbanas y a gran escala
eventos, aún se desconoce en gran medida cómo se desarrolló el conocimiento en estos dos entornos.
Se pueden sistematizar desde la perspectiva de la gestión de riesgos, ¿y qué capacidades son transferibles?
entre operaciones urbanas permanentes y eventos temporales con alta concentración de población.
Dada esta brecha, el estudio busca responder a la siguiente pregunta de investigación: ¿qué capacidades de
Estrategias de gestión de riesgos desarrolladas por las Fuerzas Armadas en operaciones de seguridad urbana en Río de Janeiro.
¿Es posible identificar estos problemas y trasladarlos a la planificación de la seguridad de los grandes eventos que se celebrarán en enero?
Para lograr este objetivo, se realizó una investigación bibliográfica y documental, utilizando un enfoque...
De carácter cualitativo y descriptivo-analítico, basado en producciones y documentos académicos.
estudios institucionales e investigaciones relacionadas con las operaciones de garantía de ley y orden, y las acciones de
Fuerzas armadas en entornos urbanos y la seguridad de grandes eventos. El análisis se organizó para

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

comenzando con la evolución histórica y operativa de las GLO en Brasil, seguida de un examen de los principales...
Experiencias desarrolladas en Río de Janeiro y análisis de la estructura de seguridad adoptada en los Juegos.
Juegos Olímpicos de Río 2016.

El estudio está estructurado en ocho secciones. La primera presenta la introducción, el problema de investigación,
los objetivos y los procedimientos metodológicos. El segundo desarrolla el marco teórico sobre
Empleo militar en seguridad interna y gestión de riesgos. El tercero presenta el contexto histórico y
Las normas que rigen las operaciones de garantía de ley y orden en Brasil. La cuarta sección analiza los principales...
Operaciones realizadas en Río de Janeiro. El quinto documento examina la seguridad de los Juegos Olímpicos de Río 2016.
mediante la aplicación del modelo de gestión de riesgos propuesto. La sexta sección presenta una discusión de
Resultados. La séptima sección presenta las limitaciones del estudio y la octava sección contiene las consideraciones finales.

2. Marco teórico

2.1 Empleo militar en seguridad interna

El uso de las Fuerzas Armadas en actividades relacionadas con la seguridad interna constituye una medida
excepcional, cuyo uso está condicionado a las circunstancias previstas en el ordenamiento jurídico.
Brasileño. En el contexto de las operaciones de Garantía de Ley y Orden (GLO, por sus siglas en inglés), se producen acciones militares.
de forma episódica, en un área definida y durante un período determinado, con el propósito de preservar la
El orden público, la seguridad de las personas y los bienes. Esta característica distingue el trabajo.
personal militar en seguridad interna, dentro de las funciones ordinarias de los organismos de seguridad pública, y establece
límites específicos para las acciones de las instituciones militares (Brasil, 2014; Diniz Rocha, 2022).
El desempeño excepcional de las Fuerzas Armadas también debe entenderse desde el principio de
subsidiariedad. En el modelo brasileño, los organismos estatales y otras instituciones responsables de
Las fuerzas de seguridad pública son los actores habituales en la preservación del orden, mientras que el empleo de
Las fuerzas armadas se despliegan cuando los instrumentos disponibles resultan insuficientes para responder.
una situación dada. Por lo tanto, la subsidiariedad funciona como un elemento delimitador de
acción militar y como mecanismo de coordinación entre diferentes niveles de gobierno (De Lima;
Euclimar Menezes, 2023).
La distinción entre defensa y seguridad pública constituye otro aspecto relevante para la comprensión...
modelo de empleo. Si bien tienen funciones institucionales distintas, ambos campos pueden...
establecer zonas de intersección en situaciones excepcionales, cuando las amenazas al orden público así lo requieran.
capacidades que superan los recursos disponibles para las agencias civiles. En estas circunstancias, la
Las acciones de las Fuerzas Armadas requieren coordinación con las instituciones responsables de la seguridad.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

público, evitando el reemplazo permanente de estas estructuras y priorizando la complementariedad de capacidades.

En este contexto, las operaciones interinstitucionales adquieren un papel central. Acción conjunta entre Defensa, Las instituciones de seguridad pública, inteligencia y otras entidades permiten el intercambio de información y la integración. Recursos y coordinación de respuestas a amenazas multidimensionales. Experiencia

La experiencia brasileña en operaciones urbanas y grandes eventos demuestra que la capacidad de respuesta depende del personal militar empleado, la capacidad de integración institucional, planificación conjunta y el flujo de información entre los diferentes actores involucrados.

Las operaciones militares en entornos urbanos también generan debates sobre la militarización de la seguridad. público. La presencia prolongada de las Fuerzas Armadas en actividades asignadas a organismos civiles puede plantear interrogantes sobre los límites entre la defensa y la seguridad pública cuando la acción involucra Contacto directo con la población civil. Por esta razón, el análisis de las operaciones de la GLO debe considerar las capacidades operativas desarrolladas, los resultados alcanzados y los parámetros legales y Factores institucionales que condicionan el uso de la fuerza.

2.2 Gestión de riesgos en las operaciones de seguridad

La gestión de riesgos aplicada a las operaciones de seguridad puede entenderse como un proceso. Un enfoque sistemático diseñado para identificar amenazas, reconocer vulnerabilidades y estimar la probabilidad de... detectar la aparición de eventos adversos, evaluar sus impactos y establecer medidas de prevención y respuesta. y recuperación. En entornos caracterizados por una alta densidad de población, infraestructura Crítica y multiplicidad de actores institucionales, este proceso permite la organización de la información y Establecer prioridades para la toma de decisiones.

En este estudio, la gestión de riesgos se operacionaliza a través de cinco pasos analíticos: Identificación de amenazas, identificación de vulnerabilidades, evaluación de probabilidades. ocurrencia, evaluación del impacto potencial y definición de medidas de prevención y respuesta. A La combinación de probabilidad e impacto nos permite establecer el nivel de riesgo relativo de cada uno. El escenario analizado permite comparar amenazas de distinta naturaleza según criterios comunes.

La aplicación de este procedimiento no implica la asignación de probabilidades estadísticas a los eventos cuando Los documentos analizados no presentan datos suficientes para este tipo de medición. En estos En estos casos, la clasificación es de naturaleza cualitativa y comparativa, y se construye sobre la base de... características de los escenarios identificados en fuentes documentales y académicas. De esta manera, la El modelo permite sistematizar el análisis sin producir estimaciones numéricas que no puedan... Respaldado empíricamente.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Para los fines de este estudio, se aplicará un análisis de riesgos a los escenarios de amenazas identificados durante La planificación de los Juegos Olímpicos de Río 2016. Sobre la base de estos elementos, se considerará lo siguiente. relaciones entre amenaza, vulnerabilidad, impacto potencial, medidas preventivas, capacidad de respuesta y recursos movilizados. El modelo también se utilizará como referencia para identificar ¿Qué capacidades desarrolladas en operaciones de seguridad urbana tienen potencial de transferencia? para la seguridad de grandes eventos.

2.3 Modelo analítico para comparar operaciones

Para la comparación de las operaciones de seguridad urbana analizadas en este estudio, se establecieron los siguientes puntos: categorías relacionadas con el entorno operativo, objetivo de la operación, personal empleado, principal riesgos, capacidades desarrolladas y lecciones clave aprendidas. Estas categorías permiten organizar información de diferentes experiencias en una estructura comparable, teniendo en cuenta las particularidades de cada contexto operativo.

Por lo tanto, el análisis comparativo considera el uso cuantitativo de las Fuerzas Armadas, de procedimientos de planificación, inteligencia, logística, coordinación interinstitucional, control territorial, protección de la población y capacidad de respuesta desarrollada o mejoró a lo largo de las operaciones.

Las categorías utilizadas guían la Tabla 1 y permiten la identificación de patrones en la evolución de Capacidades militares empleadas en entornos urbanos. El objetivo es verificar qué capacidades Tienen un carácter transversal y pueden contribuir a la planificación de la seguridad de grandes eventos. eventos.

3. Contexto histórico y normativo de las operaciones de garantía de ley y orden

3.1 Evolución histórica de las OGL

Las Operaciones de Garantía de Ley y Orden (GLO) constituyen una modalidad de empleo de Fuerzas armadas en situaciones excepcionales que comprometen el orden público, caracterizadas por: ya sea a través de las acciones temporales y limitadas de las instituciones militares en actividades relacionadas con Seguridad interna. En el contexto brasileño, la participación de las Fuerzas Armadas en el mantenimiento de la El orden y la seguridad interna se han convertido en una responsabilidad reconocida en situaciones donde Los instrumentos ordinarios de seguridad pública resultan insuficientes para responder a determinadas crisis (Diniz Rocha, 2022).

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

El desarrollo de este modelo operativo se remonta a la década de 1990, un período en el que el uso de
La participación de las Fuerzas Armadas en actividades de seguridad pública ha adquirido mayor visibilidad. Sus acciones...
La presencia militar durante la conferencia ECO-92 en 1992 y la Operación Río en 1994 contribuyeron a consolidar, en
Durante el período de la Nueva República, existía la percepción de que la seguridad pública es una de las funciones...
realizado por las Fuerzas Armadas en situaciones excepcionales. Según Diniz Rocha (2022), el
La Operación Río también fue importante para legitimar la institución militar ante la sociedad.
reforzando su papel en el cumplimiento de los deberes constitucionales relacionados con el mantenimiento de la
orden.

Según Diniz Rocha (2022), a partir de la década de 2000 se observó una mayor frecuencia de empleo.
de las GLO como mecanismo para responder a situaciones de crisis y perturbaciones del orden, lo que amplió
La presencia de las Fuerzas Armadas en contextos atribuidos a organismos civiles de seguridad pública.

3.2 Marco jurídico y doctrinal

El proceso de institucionalización avanzó durante el segundo mandato del gobierno de Fernando Henrique Cardoso.
Henrique Cardoso, con la promulgación de la Ley Complementaria N° 97, de 9 de junio de 1999, que
Estableció normas generales para la organización, preparación y empleo de las Fuerzas Armadas.
Esta legislación constituye un marco regulatorio importante para definir las condiciones de empleo para
instituciones militares en actividades subsidiarias relacionadas con la seguridad nacional y el mantenimiento de
orden público (Diniz Rocha, 2022).
Posteriormente, el Decreto N° 3.897 de 2001 reguló las condiciones de empleo de las Fuerzas Armadas.
en la Garantía de la Ley y el Orden, estableciendo parámetros para sus actuaciones en asuntos de carácter civil.
preventivo y represivo. En este tipo de despliegue, las Fuerzas Armadas pueden llevar a cabo acciones de
vigilancia policial visible, dentro de los límites constitucionales y legales, cuando se cumplen las condiciones que
Ellos autorizan sus acciones (Pinheiro, 2020).
El marco jurídico se complementó con la Ley Complementaria Nº 117 de 2004, que modificó la ley.
La Ley Complementaria N° 97/1999 estableció que el uso de las Fuerzas Armadas en operaciones de la OLP...
Hay que tener en cuenta el agotamiento de los recursos destinados a mantener la seguridad pública.
(Brasil, 2004).
En términos doctrinales, las operaciones de garantía de ley y orden se definen como operaciones
operaciones militares determinadas por el Presidente de la República, llevadas a cabo por las Fuerzas Armadas de manera
Episódico, en un área definida y por un período limitado. Su propósito es la preservación de
orden público, la seguridad de las personas y la propiedad, frente a las acciones de los Agentes de
Alteración del orden público (APOP) (Brasil, 2014, pp. 14-15). Autorización para el uso de

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

La creación de las Fuerzas Armadas, por lo tanto, proviene de una decisión presidencial y está vinculada a la existencia de circunstancias que justifican una acción militar excepcional (Brasil, 2013).

Las acciones llevadas a cabo por las tropas empleadas en las operaciones de la GLO pueden adquirir un carácter... Preventivas o represivas. Las acciones preventivas tienen como objetivo identificar y contener las amenazas potenciales. amenazas al orden público, a la población civil y a la propiedad pública, mientras que acciones represivas Están dirigidas a neutralizar amenazas concretas al orden establecido (Diniz Rocha, 2022).

Esta distinción pone de relieve que las operaciones no se limitan a una respuesta directa a situaciones de violencia. También puede implicar actividades de presencia, monitoreo y prevención destinadas a reducir la posibilidad de que ciertos escenarios de riesgo empeoren.

Las acciones de las Fuerzas Armadas en GLO (Operaciones de Garantía de Ley y Orden) se producen en zonas urbanas donde la presencia de civiles y la

Las acciones de los agentes que perturban el orden público imponen requisitos específicos sobre el uso de fuerza. En estas circunstancias, el entrenamiento de las tropas debe incluir procedimientos destinados a uso gradual y selectivo de la fuerza, normas de conducta y reglas de enfrentamiento consistentes con la parámetros legales aplicables a situaciones de normalidad constitucional. Esta característica Esto diferencia las operaciones de la GLO de las operaciones llevadas a cabo en conflictos armados internacionales. en el que se aplican otros parámetros legales y operativos (Souza; Gorilhas; Neo, 2023).

Las características únicas del entorno urbano también tienen repercusiones en la logística militar. La naturaleza temporal La naturaleza de emergencia de las operaciones requiere capacidades de movilización rápidas y flexibles, que involucran a: gestión de recursos humanos y materiales, transporte de tropas, mantenimiento de equipamiento y el establecimiento de las condiciones necesarias para la continuidad de las actividades. operativo (Vespa; Silva, 2024).

3.3 Ampliación de los contextos de empleo

La complejidad de las operaciones de GLO se hizo evidente durante la Copa Mundial de la FIFA 2014. cuando Brasil fue sede de uno de los eventos deportivos internacionales más grandes jamás celebrados en el país. La seguridad del evento requirió planificación, coordinación, supervisión y cooperación entre diferentes instituciones, estructuradas a través de mecanismos de integración nacional. En este contexto, Se establecieron centros de coordinación, incluido el Centro Integrado de Mando y Control. Centro Nacional de Mando y Control Integrado (CICCN), en Brasilia, y el Centro Nacional Alternativo de Mando y Control Integrado. (CICCNA), en Río de Janeiro, mientras que las Fuerzas Armadas actuaron dentro de los límites establecidos. para operaciones de Garantía de Ley y Orden. El 31 de enero de 2014, el manual fue aprobado. Un operativo específico de GLO (Garantía de Ley y Orden) destinado a preservar el orden público durante la Copa del Mundo.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Dentro de la Armada brasileña, el Comando del 1er Distrito Naval (Com1DN) fue designado como Comandante de la Fuerza del Componente Naval, subordinado al Comando de Defensa del Área de Río.

Sus responsabilidades incluían llevar a cabo acciones de presencia en áreas de interés y emplear Patrulla Naval (PATNAV), que realiza operaciones de reconocimiento en apoyo de los activos navales y Monitoreo del tráfico marítimo en las cercanías del Puerto de Río de Janeiro en las áreas cerca de los lugares de alojamiento de las delegaciones extranjeras (Franco, 2018). La experiencia contribuyó al desarrollo de capacidades de coordinación de operaciones de seguridad en eventos importantes, ampliados durante los Juegos Olímpicos de Río 2016.

El uso de las Fuerzas Armadas en actividades de GLO (Garantía de Ley y Orden) también se ha extendido a situaciones... relacionado con la protección del medio ambiente. En 2019, en respuesta al aumento de incendios forestales en En la región amazónica, el Gobierno Federal autorizó, mediante Decreto No. 9,985, del 23 de agosto de 2019, enmendado por el Decreto N° 10.022, de 20 de septiembre de 2019, relativo al uso de las Fuerzas Armadas en acciones Los esfuerzos de Ley y Orden de Garantía se centraron en la protección del medio ambiente en la Amazonía Legal, en conjunto con organismos de seguridad pública e instituciones responsables de la protección del medio ambiente (Costa, 2023).

La iniciativa se denominó Operación Brasil Verde, desarrollada en áreas a lo largo de la franja fronteriza, tierras tierras indígenas, unidades federales de conservación y otras áreas federales de los estados miembros de Amazonía legal. Las acciones incluyeron medidas preventivas y represivas destinadas a combatir Delitos ambientales, deforestación ilegal e incendios forestales (Brasil, 2019). Primera edición Tuvo lugar entre el 24 de agosto y el 24 de septiembre de 2019, y se prorrogó durante otros 30 días, con una duración de... hasta finales de octubre de ese año (Costa, 2023).

En 2020, se amplió el papel de las Fuerzas Armadas en las operaciones de apoyo de emergencia en el marco de la Garantía de la Ley y el Orden (GLO, por sus siglas en inglés). debido a las exigencias de seguridad y protección nacional. El 6 de mayo de ese año, mediante Decreto La Operación Verde se puso en marcha de conformidad con el Decreto N.º 10.341, modificado por el Decreto N.º 10.394 del 10 de junio de 2020. Brasil 2, manteniendo la estructura de la operación anterior, pero poniendo mayor énfasis en el combate deforestación y degradación forestal, como una forma de prevenir incendios asociados con estos prácticas. Originalmente planeada para 30 días, la operación se extendió a 60 días, comenzando el 11 de mayo y La fecha límite se fijó originalmente para el 10 de julio de 2020. El Decreto N° 10.421, del 9 de julio de 2020, prorrogó el... Empleo de las Fuerzas Armadas hasta el 6 de noviembre de ese año (Costa, 2023; Moreira et al., 2024).

Todavía en 2020, frente a la emergencia sanitaria causada por la pandemia de COVID-19, la Armada Brasil empleó capacidades especializadas del Cuerpo de Marines a través de un Grupo Operación del Cuerpo de Marines de Defensa Nuclear, Biológica, Química y Radiológica (GptOpFuzNav-DefNBQR), en coordinación con el Comando Conjunto del Este. El grupo Se llevaron a cabo más de cien acciones de desinfección en áreas consideradas críticas, incluidos hospitales, Instalaciones públicas e infraestructura esencial. Estas actividades formaron parte de la Operación COVID-19.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

coordinado por el Ministerio de Defensa, que movilizó a las Fuerzas Armadas para la prevención y la ejecución de acciones.
respuesta a la emergencia sanitaria (Souza Júnior, 2023).

Por lo tanto, la evolución de las operaciones de Garantía de Ley y Orden demuestra una expansión.
contextos progresivos en los que las Fuerzas Armadas pueden ser empleadas en situaciones
excepcionales, que abarcan desde acciones de seguridad pública en entornos urbanos hasta la protección de
eventos importantes, protección del medio ambiente y respuesta a emergencias sanitarias. Este proceso
También destaca la necesidad de una adaptación constante de las capacidades militares, con respecto a:
a la capacitación, la logística, la coordinación interinstitucional y la capacidad de respuesta en escenarios
caracterizadas por diferentes niveles de riesgo y complejidad operativa.

4 Operaciones de seguridad urbana en Río de Janeiro

Río de Janeiro tiene una historia de desafíos relacionados con la seguridad pública, marcada por...
Las acciones de las organizaciones criminales, debido a la alta concentración de población en áreas vulnerables y
debido a la complejidad del entorno urbano. En este contexto, el uso de las Fuerzas Armadas se volvió
Utilizado por las autoridades públicas como instrumento excepcional para apoyar a los organismos de seguridad.
público en situaciones consideradas críticas. La evolución de estas operaciones revela un proceso de
expansión y mejora de las capacidades militares empleadas en entornos urbanos, en qué sentido
Esto se refiere a la planificación, la preparación de las tropas y la coordinación con las instituciones civiles.
Las primeras operaciones importantes de Garantía de Ley y Orden en la lucha contra la delincuencia.
En Río de Janeiro, estos eventos ocurrieron en 1994, a través de las Operaciones Río I y II, con una fuerza total de
Participaron aproximadamente 16.500 miembros de las Fuerzas Armadas. Las operaciones se dividieron en dos fases.
distinto, que abarca 12 favelas en Río de Janeiro, con una concentración de operaciones de asedio e incursiones de
De corta duración, entre dos y tres días.

Estas operaciones tenían como objetivo cooperar con los organismos de seguridad pública para reducir
de las acciones del crimen organizado. Sin embargo, la experiencia también reveló limitaciones relacionadas con
preparación doctrinal de las tropas y la insuficiencia del equipo en relación con las características y de
desafíos impuestos por el entorno operativo urbano (Valente, 2022). La experiencia adquirida en este
Este período contribuyó al desarrollo posterior de las habilidades necesarias para el empleo de
Fuerzas Armadas en operaciones de seguridad pública.

En 2010, el panorama de seguridad en Río de Janeiro seguía marcado por la presencia y las acciones de
grupos criminales. Datos presentados por el Observatorio Legislativo de la Intervención Federal en
Los funcionarios de Seguridad Pública de Río de Janeiro registraron 763 favelas en el municipio durante ese período, que
Representaba aproximadamente el 22% de su población, que totalizaba 1.393.314 habitantes. Estos datos ayudan

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

evaluar la complejidad social y territorial a la que se enfrentan las instituciones responsables de seguridad pública (Río de Janeiro, 2019).

En este contexto, entre 2010 y 2012 se llevó a cabo la Operación Arcángel, con el objetivo de apoyar a la Agencias de seguridad pública en operaciones llevadas a cabo en los complejos de Penha y Alemão. La operación representó una nueva experiencia en el uso de las Fuerzas Armadas en zonas urbanas. caracterizada por la presencia de organizaciones criminales y una alta complejidad territorial, contribuyendo al desarrollo de procedimientos y capacidades utilizados en otros Operaciones de GLO realizadas en el estado.

En este contexto, también cobró importancia la preparación de las Fuerzas Armadas para operar en grandes eventos. período. En 2013, el gobierno brasileño adquirió vehículos blindados Gepard 1A2 de Alemania, habiendo Entre sus objetivos se encuentra el uso de estos recursos en la protección de eventos de gran envergadura celebrados en país, incluyendo la Copa Confederaciones, la Copa Mundial de la FIFA, los Juegos Olímpicos y la visita de Papa Francisco (Diniz Rocha, 2022). La adquisición de este equipo demuestra el esfuerzo de adaptar las capacidades militares a las nuevas demandas de seguridad, a la luz de la necesidad de apoyo a las instalaciones y áreas estratégicas durante eventos con alta concentración de personas y visibilidad internacional.

La experiencia adquirida en operaciones anteriores se aplicó de manera significativa en la Operación [Nombre de la Operación]. La misión de exploración de São Francisco, llevada a cabo entre 2014 y 2015 en el Complexo da Maré, tenía como objetivo... contribuir a la preservación del orden público y a la protección de la población y la propiedad en región. El despliegue de las Fuerzas Armadas fue autorizado mediante un Aviso Presidencial, basado en... en la Declaración de Motivos No. 39, de la Oficina de Seguridad Institucional, de fecha 28 de marzo de 2014, Con base en el artículo 142 de la Constitución Federal y la Ley Complementaria N° 97. La autorización Se estableció el despliegue de las Fuerzas Armadas en la región del Complexo da Maré a partir del 5 de abril. 31 de julio de 2014.

A partir del 5 de abril, la Brigada de Infantería Paracaidista y el Grupo del Cuerpo de Marines Participaron en el esfuerzo inicial de la operación, llevando a cabo acciones de cierre e inversión en región y reemplazando al personal de la Policía Militar empleado allí. Durante el período inicial, En promedio, se desplegaron 18 soldados por cada mil habitantes del Complexo da Maré, que Esto pone de relieve la magnitud del despliegue militar en una zona densamente poblada. Esta densidad permite determinar el grado de concentración de personal adoptado en la operación considerando la alta concentración de población en la región (Santos; Migon, 2020).

La adopción de estos procedimientos, si bien está relacionada con las necesidades de seguridad operativa, También plantea cuestiones jurídicas y de derechos humanos debido a la intervención militar en determinadas zonas. las entidades privadas y la necesidad de equilibrar la protección pública con la eficacia.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

operativo. La literatura especializada sobre el papel de las Fuerzas Armadas en la GLO confirma, en este
En este sentido, la legitimidad de las operaciones depende de la capacidad de neutralizar las amenazas,
cumplimiento de los parámetros legales y protección de la población civil.

Las características del entorno operativo requerían procedimientos específicos para conciliar la
necesidades de seguridad y protección de la población civil. Durante las operaciones en el Complejo de
En Maré, entre 2014 y 2015, se realizaron solicitudes administrativas para acceder a ciertas zonas.
residencias y las zonas superiores de los edificios. Según informaron Souza, Gorilhas y Neo.
(2023), el procedimiento fue formalizado por el comandante del pelotón a través de un documento.
Preparado por duplicado, numerado y firmado por el comandante de la Fuerza de Tarea, que contiene:
Identificación de la calle y la propiedad. Uno de los carriles se asignó al residente, también para reducir el riesgo.
de represalias por parte de delincuentes locales. La experiencia demuestra la necesidad de procedimientos.
Sistemas operativos adaptados a las características específicas del entorno urbano y a las condiciones de riesgo.
desafíos a los que se enfrenta la población.

Las operaciones de las Fuerzas Armadas en Río de Janeiro se intensificaron nuevamente a partir del 28 de julio.
en 2017, cuando, a petición del Poder Ejecutivo, se inició la Operación Río de Janeiro,
destinado a apoyar a las instituciones policiales en la seguridad pública del estado (Fenocchio; Littlefield,
2021). El despliegue militar de 10.240 agentes de seguridad se produjo en un contexto de creciente tensión.
de la crisis de seguridad pública, asociada a dificultades económicas, institucionales y sociales que
contribuyó al deterioro de las condiciones de seguridad en el estado (Sá, 2020).

La crisis alcanzó una nueva fase en 2018, cuando se decretó la intervención federal en materia de seguridad.
sector público del Estado de Río de Janeiro, bajo dirección federal y con participación directa de las Fuerzas Armadas
Fuerzas armadas. La medida representó una ampliación del nivel de intervención estatal en el ámbito de la seguridad.
público, diferenciándose de las operaciones anteriores por el grado de participación federal en la realización de la
Estructuras de seguridad del Estado. Tanto la Operación Río de Janeiro como la Intervención Federal.
Cerraron el 31 de diciembre de 2018, lo que constituye una experiencia importante en la relación.
entre el poder civil y las Fuerzas Armadas en el ámbito de la seguridad pública (Fenocchio; Littlefield, 2021).

Con base en las experiencias analizadas del empleo de las Fuerzas Armadas, se organizó lo siguiente...
Características principales de las operaciones de seguridad urbana llevadas a cabo en Río de Janeiro,
considerando el período, el entorno operativo, los objetivos, la fuerza laboral empleada, el principal
Riesgos, capacidades movilizadas y lecciones aprendidas. La sistematización de estos elementos.
Permite comparar diferentes experiencias y observar su evolución.

Las capacidades empleadas durante el período analizado se presentan en la Tabla 1.

Tabla 1 – Comparación de las principales operaciones de seguridad urbana en Río de Janeiro

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Operación	Período el	Entorno/área el	Objetivo	Densidad efectiva y	Principales riesgos	Habilidades empleadas	Lecciones clave
Operación Río I y II	1994	Zonas urbanas de Río de Janeiro Enero	Apoyo a los organismos de seguridad pública para hacer frente a al crimen organizado	Aproximadamente 16.500 militares (en total)	Delito y organizado y limitaciones del entorno urbano	Empleo militar, apoyo operativo y control territorial.	Necesidad de preparación doctrinal y adaptación del equipo.
Operación Arcángel	2010–2012	complejos de Penha y el Alemán	Apoyo a órganos guardia de seguridad público	No se identificó en las fuentes analizadas.	Delito y organizado y complejidad y territorial	Control territorial, planificación y coordinación institucional	Mejora el papel de la acción militar en un entorno urbano
Operación Ellos son Francisco	2014–2015	Complejo de Marea	Preservación del orden público y protección de la población y la propiedad.	entorno poblacional y cada 1000 habitantes).	Delito organizado, territorial y adaptable cada 1000 habitantes en el durante el período inicial. Esto implica densidad de población (18 por urbanos para la coordinación proteger a la población civil	Control: Necesidad de un despliegue de 18 militares por procedimientos basados en la riesgos interinstitucional para población l	
Operación Río de Enero	2017 2018	Estado de Río de Janeiro	Apoyo a las instituciones policiales en seguridad público	agentes de inteligencia y seguridad	operativo, seguridad pública	Apoyo escalamiento, 10.240 para crisis. coordinación institucional	Ampliando la experiencia acumulada en operaciones de seguridad.
Intervención el Federal	2018	Estado de Río de Janeiro	Intervención federal en seguridad pública	No se identificó en las fuentes analizadas.	Coordinación de crisis. Experiencia federal, planificación estructuras y deterioro de la seguridad	institucional, ampliada, integración entre civiles y militares. Fuerzas armadas	

Fuente: Elaboración propia con base en Valente (2022), Santos y Migon (2020), Souza, Gorrilhas y Neo (2023), Fenocchio Azzi y Littlefield (2021) y Sá (2020).

La comparación pone de relieve una expansión progresiva de las capacidades empleadas en las operaciones de seguridad urbana. Si bien las primeras experiencias presentaron limitaciones relacionadas con Con la preparación doctrinal y el equipo disponible, las operaciones posteriores incorporaron una mayor capacidad de planificación, inteligencia, coordinación interinstitucional, logística y adaptabilidad a entorno urbano. Se observa, por lo tanto, que la evolución se produjo debido al aumento del empleo. militar, a la incorporación progresiva de mecanismos de planificación y gestión de riesgos.

La experiencia acumulada por las Fuerzas Armadas en las operaciones llevadas a cabo en Río de Janeiro contribuyó para el desarrollo de habilidades específicas para trabajar en entornos urbanos complejos.

En el caso de los Marines, la participación en operaciones de garantía de ley y orden. demostró la importancia de la preparación continua para el empleo en escenarios caracterizados por Alta densidad de población, presencia de organizaciones criminales, necesidad de control. territorial y coordinación con diferentes agencias de seguridad. Según Souza Júnior (2023), la

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Las operaciones de GLO llevadas a cabo en Río de Janeiro en 2018 demostraron las capacidades de la Infantería de Marina.
Las fuerzas navales contribuyen a restablecer el orden y a combatir la delincuencia urbana.
Por lo tanto, la trayectoria de las operaciones de GLO llevadas a cabo en Río de Janeiro revela una evolución.
despliegue progresivo de capacidades militares en seguridad urbana, desde el primero
experiencias desde la década de 1990 hasta las operaciones más complejas llevadas a cabo en los años
A continuación se detallan las experiencias de la Operación Río, la Operación Arcanjo, la Operación São Francisco y...
La Operación Río de Janeiro y la Intervención Federal contribuyeron al desarrollo de
conocimientos relacionados con la planificación operativa, el despliegue de tropas, la logística y
Control territorial, protección de la población civil y coordinación interinstitucional. Este proceso
También proporcionó experiencias relevantes para el papel de las Fuerzas Armadas en materia de seguridad.
Grandes eventos, como la Copa Mundial de la FIFA 2014 y los Juegos Olímpicos de Río 2016.

5. Seguridad en los Juegos Olímpicos de Río 2016

La organización de los Juegos Olímpicos de Río 2016 representó un desafío significativo para los sistemas.
Profesionales brasileños de defensa y seguridad, considerando el alcance internacional del evento, la presencia de
Atletas, autoridades, turistas y espectadores, la necesidad de proteger las instalaciones deportivas,
Transporte y otras estructuras relacionadas con la competición. La preparación para un evento de este tipo.
La magnitud del proyecto requirió una planificación integral y una acción coordinada antes, durante y después de su ejecución.
considerando diferentes escenarios de riesgo y la posibilidad de amenazas a la seguridad y la defensa públicas.
nacional.

Entre los principales desafíos identificados durante la planificación de los Juegos se encontraba...
posibilidad de que se produzcan amenazas terroristas. En este contexto, el papel de la Agencia Brasileña
La Agencia Brasileña de Inteligencia (ABIN), en conjunto con estructuras especializadas de lucha contra el terrorismo,
contribuyó a la identificación y evaluación de posibles amenazas relacionadas con el evento. En el mismo
Durante ese período, la promulgación de la Ley N° 13.260, del 16 de marzo de 2016, estableció la definición legal.
del terrorismo y las disposiciones de investigación y procedimiento relacionadas con este tipo de amenaza,
que componen el contexto institucional de la preparación del país para los Juegos Olímpicos (Rodrigues, 2023).
La estructura de seguridad adoptada para los Juegos se organizó sobre la base de la integración de tres pilares.
Las áreas principales son: Defensa, Seguridad Pública e Inteligencia. Dentro de este modelo, se creó el Comité.
Comité Estratégico Integrado de Seguridad (CESI), con representantes del Ministerio de Defensa,
Ministerio de Justicia y la Agencia Brasileña de Inteligencia. La coordinación entre estas instituciones.
Facilitó el intercambio de información, la coordinación de acciones de seguridad y la expansión.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

cobertura de los lugares de competición, dada la necesidad de prevención y respuesta ante posibles [eventos/complicaciones].
amenazas terroristas.

La cooperación interinstitucional estuvo acompañada por la creación del Comité de Respuesta Integrada.
En relación con el terrorismo en los Juegos Olímpicos de Río 2016, fue responsable de coordinar las acciones de prevención y respuesta.
Respuesta a la amenaza terrorista. La estructura ayudó a integrar a los diferentes organismos involucrados en la respuesta a la amenaza terrorista.
seguridad del evento, que permite compartir información y coordinar
procedimientos diseñados para proteger a los atletas, espectadores, autoridades y otros participantes en
Juegos (Ruiz, 2023).

La experiencia de los Juegos nos permite observar que la prevención de incidentes graves fue resultado de...
inteligencia anticipatoria, integración institucional, preparación especializada y la capacidad de
Respuesta. Entre estos elementos se encuentran la integración de la información y la anticipación de escenarios de amenazas.
Permiten orientar la asignación de personal y recursos a los puntos críticos.

La planificación operativa también incluye la identificación y evaluación de diferentes escenarios.
riesgo. Entre las posibilidades consideradas estaban los ataques llevados a cabo por individuos
Ataques aislados, acciones que implican armas de fuego o explosivos, y ataques múltiples dirigidos a lugares específicos.
espacios públicos, instalaciones olímpicas y otras infraestructuras urbanas críticas. Para responder a estas
escenarios, unidades especializadas del Cuerpo de Marines, incluido el Batallón de Operaciones
Unidades especiales del Cuerpo de Marines, el Grupo de Buzos de Combate (GRUMEC), el
Batallón de Ingenieros del Cuerpo de Marines y Batallón de Defensa Nuclear, Biológica, Química y Nuclear
Radiológico (DefNBQR), realizó preparativos específicos, ejercicios conjuntos con otros
Fuerzas armadas, intercambios con países aliados y actividades interinstitucionales con organismos de seguridad.
público. El análisis de riesgos consideró 25 posibles formas de ataque, que van desde acciones aisladas.
incluyendo ataques combinados con armas de fuego y explosivos (Souza Júnior, 2023).

5.1 Matriz de riesgos para los Juegos Olímpicos de Río 2016

Basándonos en los escenarios de amenazas identificados en la planificación de seguridad para los Juegos Olímpicos de Río
En 2016, se desarrolló una matriz cualitativa para organizar los principales riesgos según su
probabilidad de ocurrencia y su impacto potencial. La clasificación presentada representa una
Sistematización analítica de los escenarios descritos en las fuentes consultadas, que permite relacionar cada uno de ellos.
amenaza para las respectivas medidas de prevención y respuesta. La Tabla 2 presenta esta clasificación.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Tabla 2 – Matriz cualitativa de riesgos identificados en la planificación de los Juegos Olímpicos de Río 2016

Categoría	Guión amenaza	Probabilidad cualitativo	Impacto potencial	Nivel riesgo	Medidas de prevención/respuesta
Físico	Ataque terrorista Medios de comunicación		Muy alto	Alto	Inteligencia, vigilancia, unidades especializadas y respuesta interinstitucional.
Físico	Ataque con armas de fuego	Promedio	Alto	Alto	Seguridad de las instalaciones, inteligencia y respuesta experta
Físico	Ataque con explosivos	Promedio	Muy alto	Alto	Detección, aislamiento de zonas y despliegue de unidades especializadas.
Físico	ataque coordinado/múltiple	IPLO bajo/medio	Muy alto	Alto	Integración de inteligencia, planificación conjunta y respuesta coordinada.
Cibernética/información nacionales	Falsas alertas y desinformación	Medio/Alto Alto		Alto	Supervisión, comunicación institucional y respuesta ante incidentes
Cibernética/información nacional	Invasión sistemas	Promedio	Alto	Alto	Protección del sistema y monitorización de incidentes
Cibernética/información	Fuga nacional documentos	Bajo/Medio Alto		Medio/Alto el	Control de acceso, protección de la información e inteligencia.
Operacional	interrupción del transporte	Promedio	Alto	Alto	Planificación logística y rutas alternativas
Operacional	Fallo de comunicación	Bajo/Medio Alto		Medio/Alto el	Sistemas redundantes e integración de centros de mando.
Operacional	Concentración excesiva de gente	Promedio	Alto	Alto	Control de flujo, monitoreo y planificación de contingencias

Fuente: Elaborado por el autor con base en los escenarios de amenaza identificados en Souza Júnior (2023), Franco (2018), Rodrigues (2023) y Ruiz (2023). Las clasificaciones de probabilidad, impacto y nivel de riesgo son de naturaleza cualitativa y analítica, y no corresponden a estimaciones estadísticas de ocurrencia.

La preparación de las fuerzas militares también tuvo en cuenta la necesidad de respuestas rápidas ante incidentes. capaz de afectar la seguridad de los Juegos. Entre las actividades técnicas planificadas se encontraba la evaluación gestión de riesgos, detección de incidentes, investigación y análisis de información, análisis y manejo de sucesos, coordinación de la respuesta, recuperación ante incidentes y distribución de alertas. Recomendaciones y estadísticas. Este conjunto de procedimientos resalta la importancia de la gestión. riesgos continuos para mantener la seguridad durante un evento caracterizado por altos concentración de personas y la necesidad de que diferentes estructuras funcionen simultáneamente crítica.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

5.2 Riesgos cibernéticos y de la información

Riesgos cibernéticos y de la información identificados en la planificación de los Juegos Olímpicos.
Presentan características distintas a las de las amenazas físicas, aunque pueden producir efectos similares.
En cuanto a la seguridad del evento. Si bien los ataques físicos pueden comprometer a las personas y las instalaciones,
Los incidentes informativos pueden producir efectos indirectos, como el pánico y el desplazamiento desordenado.
de espectadores, interrupción de actividades y erosión de la confianza en las instituciones.
responsable de la seguridad.
Además de las amenazas físicas, el plan consideró los riesgos en el entorno cibernético. Entre los
Entre los escenarios considerados se incluía la difusión de información falsa, como por ejemplo, falsas alertas de bomba.
en instalaciones deportivas, contenido destinado a incitar al desorden en sitios web oficiales y eventual
Filtraciones de documentos clasificados. Estas situaciones podrían causar pánico entre...
espectadores, provocando disturbios e interrumpiendo competiciones, así como sistemas de control y vigilancia.
Por lo tanto, la seguridad de los Juegos requería prestar atención a la protección de la infraestructura tecnológica esencial.
al funcionamiento del evento (Franco, 2018).
En la matriz de riesgo presentada, estos eventos fueron clasificados considerando la posibilidad de
Este suceso, los efectos en la continuidad de las actividades y en el comportamiento público.
Este aspecto pone de relieve que la gestión de riesgos en grandes eventos debe incorporar mecanismos de protección.
de información, seguimiento de incidentes y comunicación de crisis.
Dentro de la Armada brasileña, la acción ha estado en marcha desde el inicio de las competiciones, con la institución
Desplegado como Fuerza de Contingencia para la seguridad de los Juegos. El Comando del 1er Distrito Naval.
(Com1DN) se desempeñó como Comandante del Comando de Defensa Sectorial de Copacabana (CDSCOP), subordinado al
Comando de Defensa del Área General de Río (CGDA Río). El Estado Mayor
El CDSCOP estaba compuesto por personal militar de diferentes sectores de la Armada brasileña, mientras que la Fuerza-
La tarea se organizó en tres grupos de trabajo, con la distribución de actividades según el
necesidades operativas identificadas (Franco, 2018).
Entre las responsabilidades asignadas a la Fuerza Naval se encontraba el control del tráfico fluvial en los siguientes lugares:
En aras de la seguridad de los Juegos, se contempla el papel de los organismos de seguridad pública como plan de contingencia.
en instalaciones deportivas y proporcionando transporte y apoyo logístico al Grupo de Trabajo Terrestre.
El plan contemplaba el uso de los recursos asignados durante los 65 días de la operación, con
Rotación de los recursos disponibles, preservando la capacidad del Comando del 1er Distrito Naval.
para satisfacer otras demandas operativas. Esta estructura demuestra la necesidad de conciliar la
Empleo de recursos militares en la seguridad del evento, manteniendo al mismo tiempo la capacidad operativa.
Regulares de la Fuerza (Franco, 2018).

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

La experiencia de los Juegos Olímpicos de Río 2016 demostró, por lo tanto, que la seguridad de los grandes eventos es crucial.
Los eventos internacionales requieren una estructura basada en la integración de la inteligencia y la seguridad.
público y defensa, asociados con el análisis sistemático de riesgos y la preparación de fuerzas para diferentes
escenarios de amenazas. En el caso de la Armada brasileña, el uso de activos y unidades navales.
La experiencia especializada, combinada con las operaciones interinstitucionales, ha ampliado su capacidad de contribución.
para la protección de instalaciones, personas, sistemas de transporte y áreas estratégicas relacionadas con
evento.

La preparación realizada para los Juegos es una importante oportunidad para mejorar en
Capacidades militares frente a las amenazas contemporáneas. La combinación de planificación,
formación especializada, análisis de escenarios, intercambio internacional, cooperación
La colaboración interinstitucional y el uso de estructuras de inteligencia han permitido desarrollar respuestas a las amenazas.
convencionales y no convencionales, incluyendo terrorismo, incidentes cibernéticos y situaciones capaces de...
comprometer infraestructuras críticas. En este sentido, los Juegos Olímpicos de Río 2016 consolidaron
una experiencia relevante de empleo integrado de las Fuerzas Armadas en un evento importante
internacionalmente, contribuyendo al desarrollo de conocimientos que pueden ser replicados en
futuras operaciones de seguridad y gestión de crisis.

6. Debate

6.1 Seguridad urbana permanente frente a seguridad temporal para eventos

Una comparación entre las operaciones de seguridad urbana llevadas a cabo en Río de Janeiro y la estructura
Empleado en los Juegos Olímpicos de Río 2016, pone de relieve las diferencias relevantes en cuanto a su naturaleza y duración.
y distribución espacial de los riesgos. En las operaciones urbanas analizadas, las Fuerzas Armadas actuaron en
entornos caracterizados por la presencia permanente de la población, por la actividad de las organizaciones
delincuentes, debido a la complejidad territorial y la necesidad de un mantenimiento prolongado de las acciones
seguridad. En este contexto, la planificación se asoció con el control territorial, con la protección de
población civil, movilización de personal y coordinación continua con los organismos de seguridad.
público.
En los Juegos Olímpicos de Río 2016, en cambio, los riesgos se concentraron en un solo período.
determinado y en lugares relacionados con competiciones, alojamiento, transporte y circulación de
participantes. La presencia de atletas, autoridades y turistas, combinada con la visibilidad internacional de
El evento creó un entorno en el que anticipar las amenazas y la capacidad de respuesta rápida resultaron cruciales.
Han adquirido una importancia particular.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

La principal diferencia entre los dos contextos radica, por lo tanto, en la temporalidad y distribución de riesgos. Mientras que la seguridad urbana exige la capacidad de actuar continuamente frente a las amenazas. Persistente y geográficamente distribuida, la seguridad de los grandes eventos requiere una concentración de recursos en momentos y puntos críticos. A pesar de esta diferencia, ambos contextos exigen inteligencia, planificación, logística, integración interinstitucional y adaptabilidad a Cambios en el escenario operativo.

De esta forma, la experiencia adquirida en operaciones urbanas puede contribuir a la planificación. Los eventos a gran escala se logran mediante la transferencia de métodos y capacidades, no mediante la reproducción directa. de los procedimientos utilizados en un territorio determinado. Esta distinción es importante para evitar Generalización de experiencias en diferentes contextos operativos.

6.2 Capacidades transferibles

El análisis comparativo nos permite identificar un conjunto de capacidades desarrolladas o en desarrollo. Técnicas mejoradas en operaciones de seguridad urbana que muestran potencial de aplicación en seguridad. de eventos importantes. El primero de ellos es la inteligencia, entendida como la capacidad de producir, integrar y utilizar la información para anticipar amenazas y orientar la toma de decisiones. La experiencia de Las operaciones urbanas demuestran la importancia del conocimiento previo del entorno operativo. mientras que los Juegos Olímpicos resaltan la necesidad de integrar información de diferentes instituciones para anticipar escenarios de amenazas.

La segunda capacidad se relaciona con la planificación operativa. En las operaciones urbanas, la La planificación debe tener en cuenta las características territoriales, la dinámica de la población y... El comportamiento de los grupos involucrados. En grandes eventos, este conocimiento se adapta a... instalaciones específicas y estructuras temporales o estratégicas. En ambos casos, anticipación La planificación de escenarios permite distribuir los recursos según las prioridades identificadas.

La coordinación interinstitucional es otra capacidad transferible. Ambas operaciones Los eventos celebrados en Río de Janeiro durante los Juegos Olímpicos requirieron la coordinación entre diferentes organismos. público. La integración de la Defensa, la Seguridad Pública y la Inteligencia permitió el intercambio de información pública. Recopilar información, coordinar recursos y organizar respuestas a amenazas multidimensionales.

La logística y la capacidad de movilización también son cuestiones transversales. La necesidad de El despliegue de tropas, el mantenimiento del equipo, la organización de los recursos y la garantía de la continuidad operativa eran presente en las experiencias analizadas. En los Juegos Olímpicos, esta capacidad adquirió características propio debido a la necesidad de atender diferentes áreas y preservar las actividades regulares de Fuerzas armadas.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Finalmente, la gestión de riesgos constituye el elemento integrador de las capacidades identificadas. identificar amenazas, evaluar vulnerabilidades, definir prioridades y...
La planificación de la respuesta permite transformar las experiencias operativas en información útil. para nuevos escenarios. Por lo tanto, la principal posibilidad de transferencia reside en los procesos de Planificación y toma de decisiones basadas en el riesgo.

6.3 Límites a la transferencia de capacidades

Aunque existen capacidades comunes a los diferentes contextos analizados, la transferencia de Las experiencias que combinan operaciones de seguridad urbana y grandes eventos tienen limitaciones. Los estudios realizados en áreas urbanas de Río de Janeiro se desarrollaron en entornos marcados por amenazas, debido a la presencia de organizaciones criminales, la población residente y la necesidad de control territorial prolongado. Los Juegos Olímpicos de Río 2016, a su vez, supusieron una amenaza. concentrados en un período específico en ubicaciones competitivas y de alta visibilidad. Internacional.

Por lo tanto, no es apropiado considerar que los procedimientos empleados en operaciones urbanas Estas capacidades pueden replicarse en grandes eventos. Lo que se puede transferir son capacidades de naturaleza específica. transversales, como inteligencia, planificación, coordinación interinstitucional, logística, preparación gestión de riesgos y especializada. Sin embargo, la forma en que se aplican estas capacidades debe ser adaptado a las características de cada entorno.
Por lo tanto, la comparación demuestra que el aprendizaje institucional depende de La capacidad de sistematizar experiencias pasadas y adaptarlas a nuevos escenarios. En este sentido, la La gestión de riesgos constituye un mecanismo para transformar la experiencia operativa en conocimientos aplicables, que permiten identificar qué elementos se pueden reutilizar y cuáles Deben modificarse según las características de cada operación.

7 Limitaciones del estudio

Este estudio tiene limitaciones relacionadas con la naturaleza documental de las fuentes utilizadas y con heterogeneidad de los indicadores disponibles para las diferentes operaciones analizadas. La ausencia de La estandarización de los resultados en todos los experimentos impide realizar comparaciones cuantitativas. homogéneo entre los casos. Por lo tanto, los hallazgos deben interpretarse como un análisis. Análisis comparativo, cualitativo y documental de las capacidades y prácticas identificadas.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Consideraciones finales

Los resultados de este estudio indican que las experiencias laborales de las Fuerzas Armadas en Las operaciones de seguridad urbana en Río de Janeiro contribuyeron al desarrollo de capacidades relacionadas con la anticipación de amenazas, inteligencia, planificación operativa, logística, Preparación especializada y coordinación interinstitucional. Análisis de operaciones Río, Arcanjo, São La situación en Francisco y Río de Janeiro, y la Intervención Federal de 2018, demuestran una evolución en las prácticas. empleados en entornos urbanos de alta complejidad.

El análisis de los Juegos Olímpicos de Río 2016 demostró que estas capacidades pueden ser relevantes en eventos importantes cuando se vinculan a estructuras integradas de Defensa, Seguridad Pública y Inteligencia. En este contexto, la gestión de riesgos ha permitido organizar diferentes escenarios de amenazas. para orientar las medidas preventivas y estructurar las capacidades de respuesta ante los riesgos físicos, cibernética, informativa y operativa.

La comparación realizada demuestra, sin embargo, que la transferencia de capacidades no significa la Reproducción directa de los procedimientos utilizados en operaciones urbanas. Las características temporales, Los aspectos territoriales e institucionales de los grandes eventos requieren adaptaciones específicas. Por lo tanto, las capacidades de carácter transversal, como inteligencia, planificación, logística, coordinación interinstitucional y Las herramientas de gestión de riesgos tienen un mayor potencial de aplicación en diferentes entornos operativos.

Se puede concluir que la principal contribución de las experiencias analizadas radica en la posibilidad de... transformar el conocimiento adquirido en operaciones anteriores en elementos sistematizados para la Planificación para nuevas situaciones de seguridad. La gestión de riesgos constituye, en este proceso, una un instrumento para vincular la experiencia operativa, la evaluación de amenazas, la toma de decisiones y Preparación de las fuerzas, contribuyendo a la mejora de la seguridad urbana y la seguridad en grandes eventos. en el contexto brasileño.

Referencias

BRASIL. Constitución (1988). Constitución de la República Federativa de Brasil. Brasilia, DF: Senado Federal, 1988.

BRASIL. Decreto N° 3.897, de 24 de agosto de 2001. Establece directrices para el uso de las Fuerzas Armadas en la garantía del orden público y dispone otras medidas. Gaceta Oficial de la Unión: Sección 1. Brasilia, DF, http:// pag. 66, 27 Ago. 2001. Disponible en: www.planalto.gov.br/ccivil_03/decreto/2001/D3897.htm.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

BRASIL. Ley Complementaria N° 97, de 9 de junio de 1999. Establece las normas generales para la organización, preparación y empleo de las Fuerzas Armadas. Gaceta Oficial de la Unión: Sección 1, Brasilia, DF, 10 de junio de 1999.

BRASIL. Secretaría General de la Presidencia de la República. Decreto N° 9.985, de 23 de agosto de 2019. Autoriza el uso de las Fuerzas Armadas para garantizar el orden público y para acciones subsidiarias en zonas fronterizas, tierras indígenas, unidades federales de conservación ambiental y otras áreas de la Amazonía Legal, a solicitud del Gobernador del Estado correspondiente.
DOU del 24/09/2019.

COSTA, Maximilliam Nascimento da. Gobernanza de la deforestación ilegal en la Amazonía: un estudio de caso de la Operación Brasil Verde en el sur de la Amazonía. 2023. 92 p. Tesis (Maestría en Ciencias Ambientales y Sostenibilidad en la Amazonía) - Universidad Federal de Amazonas, Manaus, 2023.

DE LIMA, AE; EUCLIMAR MENEZES, J. La Fuerza Nacional de Seguridad Pública (FNSP) y el uso de las Fuerzas Armadas (FA) en la Garantía del Orden Público (GLO): ¿una exigencia formal implícita? Revista del Instituto Brasileiro de Segurança Pública (RIBSP), [S. l.], v.5, n. 12, pág.
121–132, 2023. DOI: 10.36776/ribsp.v5i12.159.

DINIZ ROCHA, Pedro. Fuerzas Armadas y Seguridad Pública en Brasil: un perfil del uso de Operaciones de Garantía de Ley y Orden (1992-2020). Revista Agenda Política, [S. l.], v. 9, n. 2, p. 216–243, 2022. DOI: 10.31990/agenda.2021.2.8.

FENOCCHIO AZZI, Veronica; LITTLEFIELD, Ned. ¿Continuidad o cambio? Relaciones cívico-militares tras la intervención federal en Río de Janeiro. Revista Electrónica de Ciencia Política, [S. l.], vol. 12, n.º 1, 2021. DOI: 10.5380/recp.v12i1.77716.

FRANCO, Daniel Martins. Operaciones conjuntas de seguridad en grandes eventos: la planificación de la Fuerza de Componente Naval desde la Copa Mundial de 2014 hasta los Juegos Olímpicos de 2016. 2018. Trabajo académico. Colegio de Guerra Naval, Río de Janeiro, 2018. Disponible en: https://hdl.handle.net/20.500.14867/844978

MOREIRA, Nadia Xavier; MENDES, Cintiene Sandes Manfredo; TEODORO, Débora Antonieta Silva; CAMINHA, Viviane Machado. La militarización de la conservación ambiental en debate: un análisis a partir de las Operaciones Verde Brasil 1 y 2. O Social em Questão, no. 59, 2024, págs.113-136. Pontificia Universidad Católica de Río de Janeiro, Río de Janeiro, Brasil

PINHEIRO, Carlos Henrique Lussac. El uso de la Armada brasileña en operaciones de garantía del orden público: simulación de combate aplicada en el entrenamiento enfocado en operaciones de garantía del orden público en situaciones de violencia urbana. Estado Mayor de la Armada (EMA). Escuela Naval de Guerra (EGN), 2020. https://hdl.handle.net/20.500.14867/845252

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

RÍO DE JANEIRO (RJ). Observatorio Legislativo de la Intervención Federal en Seguridad Pública en Río de Janeiro. Favelas Carioca, Río de Janeiro: OLERJ, 2019. Disponible en: http://olerj.camara.leg.br/retratos-da-intervencao/favelascariocas.

RODRIGUES, Gabriella dos Santos. La Copa Mundial de la FIFA 2014 y los Juegos Olímpicos de Río 2016: el impacto de los megaeventos deportivos en el aparato de las Fuerzas Armadas brasileñas. 2023. Proyecto final (Especialización en Relaciones Internacionales: Geopolítica y Defensa) – Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Federal de Rio Grande do Sul, Porto Alegre, 2023. Disponible en: http://hdl.handle.net/10183/287820.

RUIZ, Leonardo Vitoriano. Mundial de 2014 y Juegos Olímpicos de Río 2016: ¿cómo logró un país sin experiencia en la lucha contra el terrorismo prevenir un posible acto terrorista? 2023. Trabajo académico. Escuela Superior de Guerra Naval, Río de Janeiro, 2023. Disponible en: https://hdl.handle.net/20.500.14867/847188

SÁ, Sergio Souza. La importancia de la inteligencia estratégica para las operaciones de la GLO. Curso Avanzado de Inteligencia Estratégica (CSIE). Escuela Superior de Guerra (Campus Río de Janeiro). 2020.

SANTOS, Daniel Mendes Aguiar; MIGÓN, Eduardo Xavier Ferreira Glaser. Sociedad versus crimen organizado: una mirada al uso de las Fuerzas Armadas en el Estado de Río de Janeiro (2010-2015). Revista da Escola de Guerra Naval, v. 26, n. 3, pág. 669–704, 2020.

SOUZA JUNIOR, Paulo Sergio. La preparación de los infantes de marina frente a las nuevas amenazas: cómo los Grupos Operacionales del Cuerpo de Marines se han adaptado a ellas en las últimas décadas (2001-2023). 2023. Documento presentado al Colegio de Guerra Naval como requisito parcial para la finalización del Curso Superior de Estado Mayor para Oficiales (C-EMOS 2024). Colegio de Guerra Naval, Río de Janeiro, 2023. Disponible en: https://hdl.handle.net/20.500.14867/847596

SOUZA, Alexandre Pacheco de; GORRILHAS, Luciano Moreira; NEO, Karollyne Dias Gondim. Preparación del Ejército Brasileño en materia de Derechos Humanos y Operaciones de Garantía del Orden Público. Revista del Ministerio Público Militar, [S. l.], v. 50, n. 39, pág. 299–232, 2023. Disponible en: https://revista.mpm.mp.br/rmpm/article/view/281

VALENTE, Claudio Zupo. Operaciones de garantía del orden público en la ciudad de Río de Janeiro. Curso de Estudios Avanzados en Política y Estrategia (CAEPE). Superior War College. 2022. https://repositorio.esg.br/handle/123456789/1576

VESPA, Alex Marcolino; SILVA, Shelby Heleno da. El uso conjunto de la logística militar en operaciones de GLO y seguridad pública: análisis de un intento de rescate de un delincuente en prisión. Curso de Logística Estratégica y Defensa (CLED). Escuela Superior de Defensa (ESD), 2024. https://repositorio.esg.br/handle/123456789/2001

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.