Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2026 | Recepción: 23/02/2026 | Aceptación: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

¿Invertir precipitadamente o pensar estratégicamente? El síndrome de la Reina Roja y la inteligencia para combatir el crimen organizado en el Amazonas.

¿Invertir precipitadamente o pensar estratégicamente? El síndrome de la Reina Roja y la inteligencia para combatir el crimen organizado en el Amazonas.

Kairo Rodolfo de Carvalho, Tecnólogo en Seguridad Pública (ANHAGUERA), Campos do Jordão – SP. Postgrado en Seguridad Pública (FOCUS), Cascavel – PR. Correo electrónico: kairocarvalhoceara@gmail.com Lattes: http://lattes.cnpq.br/1698398134712804

João Gabriel Trindade Gonçalves, Licenciado en Derecho (FARO) - Porto Velho/RO. Correo electrónico: joaogtgoncalves@gmail.com

Luiz Carlos Teles da Silva Júnior es licenciado en Derecho por la Facultad Martha Falcão. Se especializó en Derecho Penal por la Universidad Uniasselvi y actualmente cursa una licenciatura en Seguridad Pública y Ciudadana en la Universidad Estatal de Amazonas (UEA). Correo electrónico: lc.teles.jr@hotmail.com. Lattes: http://lattes.cnpq.br/1160241902893682

José Adelson da Silva Miranda posee un posgrado en Seguridad Pública por la Universidad Cândido Mendes (UCAM) y una licenciatura en Derecho por la Universidad Federal del Amazonas (UFAM). Actualmente cursa una maestría en Seguridad Pública y Ciudadana en la Universidad Estatal del Amazonas (UEA). Correo electrónico: joseadelsonsm@gmail.com

Flávio Carvalho Cavalcante es candidato a doctorado en el Programa de Posgrado en Ciencias Ambientales y Sostenibilidad en la Amazonía (PPGCASA) de la Universidad Federal del Amazonas. Posee una maestría en Seguridad Pública, Ciudadanía y Derechos Humanos del Programa de Posgrado en Seguridad Pública (PPGSP) de la Universidad Estatal del Amazonas (UEA). Es especialista en Gestión Estratégica en Seguridad Pública y en Inteligencia Pública. Puede contactarlo en flavio.cavalcante@ufam.edu.br.
Seguridad de Lattes: http://lattes.cnpq.br/5858031454643356 MJSP/ANP-PF. Correo electrónico:

Resumen

Este artículo analiza la lucha contra el crimen organizado en el estado de Amazonas utilizando la metáfora del Síndrome de la Reina Roja, formulada por Marcos Rolim, según la cual la seguridad pública "corre lo más rápido que puede para quedarse en el mismo lugar". Parte del diagnóstico de que Amazonas actúa como un centro logístico para el narcotráfico en la Amazonía, conectando la producción andina de cocaína con los mercados nacionales e internacionales a través del río Solimões, mientras que la Policía Militar de Amazonas opera con personal por debajo del nivel ideal proyectado para la realidad territorial y criminal del estado. Se adopta un enfoque cualitativo, exploratorio y descriptivo, basado en la investigación bibliográfica y documental sobre crimen organizado, facciones, inteligencia policial, inteligencia financiera y descapitalización, alineado con los preceptos de la Doctrina Nacional de Inteligencia de Seguridad Pública (DNISP), así como en el análisis de documentos institucionales y el estudio de caso de la Operación Colapso en Tocantins. Se argumenta que, en este contexto de ventaja logística para las facciones y déficit estructural de personal, la simple intensificación de las operaciones abiertas tiende a reproducir la dinámica de la Reina Roja, con alto costo y escaso impacto estructural. Se concluye que priorizar las inversiones en inteligencia, especialmente en su dimensión financiera guiada por la lógica de "seguir el rastro del dinero", constituye una condición estratégica para cambiar el foco de la confrontación, debilitar el modelo de negocio de las organizaciones criminales y crear asimetrías reales a favor del Estado en el contexto amazónico.

Palabras clave: Crimen organizado; inteligencia policial; inteligencia financiera; descapitalización; Amazon.

Abstracto

Este artículo analiza la lucha contra el crimen organizado en el estado de Amazonas a través de la metáfora del Síndrome de la Reina Roja de Marcos Rolim, según el cual la seguridad pública “corre lo más rápido que puede solo para mantenerse en el mismo lugar”. Parte del diagnóstico de que Amazonas funciona como un centro logístico para el narcotráfico en la Amazonía, conectando la producción andina de cocaína con los mercados nacionales e internacionales a lo largo del corredor del río Solimões, mientras que la Policía Militar de Amazonas trabaja con niveles de personal por debajo del umbral ideal proyectado para la realidad territorial y criminal del estado.

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2026 | Recepción: 23/02/2026 | Aceptación: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026
El estudio adopta un enfoque cualitativo, exploratorio y descriptivo, basado en la investigación bibliográfica y documental sobre crimen organizado, facciones criminales, inteligencia policial, inteligencia financiera y descapitalización, en consonancia con las directrices de la Doctrina Nacional de Inteligencia de Seguridad Pública (DNISP), así como en el análisis de documentos institucionales y el caso de estudio de la Operación Colapso en el estado de Tocantins. Argumenta que, en este contexto de ventaja logística para las facciones criminales y déficit estructural de personal, la mera intensificación de las operaciones policiales abiertas tiende a reproducir la dinámica de la Reina Roja, generando altos costos y un impacto estructural limitado. Concluye que priorizar las inversiones en inteligencia, especialmente en su dimensión financiera guiada por la lógica del dinero, es una condición estratégica para cambiar el eje de la confrontación, debilitar el modelo de negocio de las organizaciones criminales y crear asimetrías reales a favor del Estado en el contexto amazónico.

Palabras clave: Crimen organizado; inteligencia policial; inteligencia financiera; descapitalización; Amazon.

1. INTRODUCCIÓN

El estado de Amazonas ocupa una posición estratégica en la geopolítica del crimen organizado.
integrar la principal ruta fluvial que conecta a los países andinos productores de cocaína, como Colombia,
Perú y Bolivia, al resto de Brasil y a los mercados internacionales, a través del río Solimões.
y sus ramificaciones. Estudios recientes sobre la minería ilegal y el tráfico en el Amazonas indican que esto
La red hidrográfica, combinada con una baja presencia estatal en extensas áreas ribereñas, favorece la
formación de corredores logísticos utilizados para el flujo de drogas, armas, oro ilegal y otras mercancías.
Productos ilícitos. Un informe internacional de 2025, ampliamente difundido en la prensa, los describió.
Manaos como el "epicentro del crimen organizado en la Amazonía", destacando el papel de la capital como centro neurálgico.
central para las rutas de tráfico de cocaína a lo largo del río Solimões y el río Amazonas hacia
a los mercados nacionales e internacionales. En este contexto, estudios periodísticos recientes indican que,

> Manaus se ha convertido en uno de los principales corredores por los que se trafica con cocaína producida en [Estados Unidos].
> América del Sur, con las drogas llegando al Amazonas a través del río Solimões y continuando a lo largo del...
> El río Amazonas se dirige hacia la distribución nacional e internacional. La capital amazónica es...
> Considerada un enlace logístico estratégico, que conecta la producción amazónica con los mercados de Europa, África y Asia a través de sus puertos. (G1, Amazon Underworld, 2025)

Esta situación caracteriza una "amenaza real o potencial en el ámbito de la Seguridad Pública" que,
A la luz de la Doctrina Nacional de Inteligencia de Seguridad Pública, se requiere la actuación de los servicios de inteligencia.
Seguridad Pública (SPI), cuyo propósito es "apoyar a los responsables de la toma de decisiones" (Brasil, 2016, p. 15).

En este contexto, la investigación sobre las facciones que operan en la región, como los Revolucionarios de
Los grupos Amazonas (RDA) y Comando Vermelho demuestran que estos grupos combinan el control de rutas.
y territorios urbanos con una fuerte capacidad para producir violencia y gobernanza paralela en
comunidades vulnerables. En los municipios dentro de la región metropolitana de Manaus, la consolidación de estas
Se ha asociado a las organizaciones con aumentos significativos en las tasas de homicidio y...
reconfiguraciones socioterritoriales que desafían continuamente el desempeño de la Policía Militar de
La Policía Militar de Amazonas (PMAM) y otras instituciones de seguridad. En este escenario, se solicita a la PMAM que...
operar en un entorno que muchos gerentes describen como una "guerra permanente" contra

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2026 | Recepción: 23/02/2026 | Aceptación: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

Facciones armadas y con gran capacidad de adaptación en zonas urbanas, ribereñas y fronterizas.

Al mismo tiempo, la corporación opera con una plantilla inferior al nivel ideal previsto para este fin.
realidad. Un estudio reciente sobre la reestructuración de la fuerza PMAM (Policía Militar de Amazonas) propuso una fórmula que
Considerando la población, las tasas de criminalidad y el estatus de "ciudad clave", concluye que
Municipios como Manaus, Tabatinga, Parintins y Manacapuru requieren contingentes.
significativamente superior a las cifras actuales. La proyección indica un rango de entre 10.400 y 15.000 agentes de policía.
El personal militar como fuerza estatal ideal, una cifra superior a la proyectada en la planificación.
Plan Estratégico 2023–2032 (Junior et al. 2025). En otras palabras, la región amazónica reúne,
Simultáneamente, las condiciones de un centro logístico para el tráfico y un déficit estructural de personal, que limita la
La eficacia de las respuestas basadas únicamente en la ampliación de las operaciones abiertas.

Dado este escenario, la Inteligencia de Seguridad Pública asume un papel central en la implementación.
La característica de "economía de medios", ya que permite "optimizar el uso de los recursos".
disponible a través de la producción de conocimiento objetivo, preciso y oportuno" (Brasil, 2016, p. 16).
En lugar de simplemente "apresurarse a invertir" en más acuerdos, se trata de dirigir los esfuerzos de una manera más focalizada.
guiados estratégicamente por la inteligencia.

Desde esta perspectiva, la crítica formulada por Marcos Rolim cobra mayor relevancia, partiendo de...
La metáfora del Síndrome de la Reina Roja, según la cual la policía y el crimen "corren tan rápido como pueden".
Pueden permanecer en el mismo lugar". La literatura indica que el aumento de operaciones, arrestos,
armamento y presencia ostentosa, cuando no van acompañados de estrategias dirigidas al núcleo.
La dinámica económica de las organizaciones criminales tiende a generar ciclos de reacción costosos e ineficaces.
alimentando la sensación institucional de que se hace mucho trabajo y se logra poco (Rolim,
2006 y Teixeira, 2020). En entornos complejos como el Amazonas, esta dinámica refuerza una
El modelo de "inversión a corto plazo", en el que los recursos se consumen predominantemente en acciones.
reactivas, sin alterar permanentemente el equilibrio de poder entre las facciones.

Por otro lado, la literatura contemporánea sobre crimen organizado, lavado de dinero y
Las políticas de seguridad pública destacan la descapitalización de las organizaciones criminales, a través de
Inteligencia financiera, incautación y confiscación de activos, congelación de cuentas y seguimiento de flujos, tales como:
un eje indispensable para debilitar el "modelo de negocio" de las facciones (Mendroni, 2020; Nucci, 2019;
(Comploier, 2019; Suxberger, 2018). Facciones como el PCC y el Comando Vermelho operan como
Empresas criminales complejas, con estructuras jerárquicas, división de tareas y mecanismos propios.
de recolectar y blanquear capital ilícito, incluso desde dentro del sistema penitenciario. Ataque únicamente
Los ejecutores y las reservas de drogas, sin comprometer los flujos financieros y los activos, tienden a
para preservar la capacidad de recuperación de estas organizaciones.

La implementación de estrategias de desinversión presupone el fortalecimiento de la inteligencia.
policía e inteligencia financiera. Mingardi (2007) enfatiza que el trabajo de inteligencia en

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

El control del crimen organizado debe centrarse en identificar estructuras, flujos y...
vulnerabilidades de las redes criminales, generando conocimiento sistemático sobre dichas redes.

> "El trabajo de inteligencia criminal no se limita a acumular datos. [...] El primero
> La primera fase es la recopilación del informe o datos brutos. La segunda es el análisis del material [...] Desde el
> "Con la información, el analista elabora una evaluación, que ya es una forma de conocimiento."
> (MINGARDI, 2007).

En el campo específico de la inteligencia financiera, la investigación muestra que los informes producidos por unidades como el Consejo para el Control de las Actividades Financieras (COAF) permiten para identificar movimientos atípicos, empresas fantasma y redes para el reciclaje de fondos ilícitos. sirviendo como base para bloqueos, incautaciones y confiscaciones (Comploier, 2019; Suxberger, 2018; Andrade, 2019).

Desde esta perspectiva, y a la luz de la Doctrina Nacional de Inteligencia de Seguridad Pública, la La inteligencia financiera tiene como objetivo producir "información", "evaluaciones" y "estimaciones" sobre la economía. ilícito, es decir, conocimiento que describe hechos, interpreta escenarios y anticipa posibles resultados. desarrollos que permiten al responsable de la toma de decisiones ejercer la función de manera cualificada. servicios de asesoría (Brasil, 2016, pp. 24-25). En este proceso, destacan las siguientes herramientas directamente... Las técnicas de análisis de vínculos y análisis de riesgos, tal como se describen en el DNISP, son aplicables a la inteligencia financiera. como técnicas auxiliares capaces de rastrear flujos, conexiones estructurales y vulnerabilidades de las redes. criminales (Brasil, 2016, p. 32).

Experiencias como la Operación Colapso, llevada a cabo por GAECO de la Fiscalía General de la República Tocantins ilustra este potencial: a través de una labor coordinada de inteligencia e investigación. En materia penal, fue posible trazar un mapa de la estructura del PCC en el estado, identificar funciones financieras centrales, para rastrear los flujos internos y congelar aproximadamente tres millones de reales en cuentas vinculadas a facción, afectando directamente su capacidad de financiación (Pereira, 2023).

Para un estado como Amazonas, que es simultáneamente un centro logístico para el crimen y poseedor de... Dado que el personal policial no alcanza el nivel ideal, la pregunta central es si continuarán "invirtiendo apresuradamente" en respuestas predominantemente reactivas o ¿será posible "pensar estratégicamente" y redirigir? Las inversiones en inteligencia policial, especialmente en inteligencia financiera, como una forma de romper el... La dinámica del síndrome de la Reina Roja. Por lo tanto, el artículo pretende analizar en qué medida priorizar las inversiones en inteligencia, con énfasis en la inteligencia financiera impulsada por La lógica de " seguir el dinero" podría cambiar el enfoque de la lucha contra el crimen organizado en Amazonas, debilitando el modelo de negocio de las facciones y creando asimetrías reales a favor de El Estado. Al hacerlo, el objetivo es resaltar cómo esta priorización de la inteligencia financiera se alinea con... Objetivos generales y específicos de la inteligencia de seguridad pública según se definen en la Doctrina Nacional. Inteligencia de Seguridad Pública (Brasil, 2016, págs. 43-44).

Específicamente, el objetivo es: (a) caracterizar el papel del estado como epicentro logístico de

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

tráfico de drogas; b) analizar las limitaciones estructurales del PMAM, incluyendo la cuestión de los niveles ideales de personal; y (c) examinar las experiencias de desinversión basadas en inteligencia, como la Operación Collapsus, extrayendo lecciones para el contexto amazónico. El estudio adopta un enfoque cualitativo, de de naturaleza exploratoria y descriptiva, basada en investigación bibliográfica y documental, movilizando literatura sobre crimen organizado, inteligencia policial e inteligencia financiera, así como Documentos institucionales e investigaciones recientes sobre la realidad amazónica.

2. METODOLOGÍA

Este estudio adopta un enfoque cualitativo, de carácter exploratorio y descriptivo. basado exclusivamente en investigación bibliográfica y documental. Parte de la comprensión de que la complejidad del crimen organizado en la Amazonía, especialmente en el estado de Amazonas, requiere la articulación de marcos teóricos de la criminología, las ciencias policiales y el derecho, así como Análisis de documentos institucionales producidos por agencias de seguridad pública y fiscalía. criminal.

Al analizar estos documentos institucionales, el objetivo era identificar la coherencia de las prácticas. inteligencia alineada con la Doctrina Nacional de Inteligencia de Seguridad Pública y sus principios fundamentales. de la Metodología de Producción de Conocimiento (MPC), tal como se establece en el DNISP (Brasil, 2016, pág. 26). En este sentido, la opción metodológica es similar a la de otros trabajos en seguridad. instituciones públicas que investigan temas delicados, como el terrorismo, las armas y las organizaciones criminales, desde revisión crítica de la literatura y los documentos oficiales, sin realizar trabajo de campo o recopilación de datos primarios.

La investigación bibliográfica comprendió la recopilación, selección y lectura de libros y artículos. Artículos científicos, disertaciones, tesis e informes técnicos sobre: (a) Teoría del síndrome de la reina roja y su aplicación a la seguridad pública; b) el crimen organizado y las facciones criminales en Brasil, con énfasis en la región amazónica; (c) inteligencia policial e inteligencia financiera; y (d) estrategias de Descapitalización de las organizaciones criminales. Se priorizaron las publicaciones nacionales recientes. Disponible en bases de datos como Scielo, revistas especializadas en seguridad pública y ciencia. policía, repositorios académicos y revistas institucionales de organismos como el Ministerio de Justicia y Seguridad Pública, Fiscalías Estatales y Secretarías de Seguridad.

La investigación documental se centró en el análisis de reglamentos, informes y estudios de caso. producido por instituciones que trabajan para combatir el crimen organizado. En este conjunto, Entre los aspectos más destacados se incluyen: documentos internos de la Policía Militar del Amazonas relacionados con la estructura de personal. y a la actividad de inteligencia; regulaciones federales y estatales sobre inteligencia de seguridad. relaciones públicas y la lucha contra las organizaciones criminales; e informes oficiales de operaciones que utilizaron este método.

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

Mecanismos intensivos de inteligencia y descapitalización, con especial atención a la Operación Colapso, realizada por GAECO de la Fiscalía de Tocantins. El análisis del material recogido fue a través de la lectura crítica y la comparación entre marcos teóricos y evidencia documental, Con el objetivo de identificar convergencias, lagunas e implicaciones para el contexto amazónico.

Dado que este estudio se basa exclusivamente en fuentes secundarias de acceso público, Basándose en una investigación bibliográfica y documental, sin entrevistas, observación de campo ni el uso de datos que permitieran la identificación personal, no fue necesario someter el proyecto a un Comité de Ética de la Investigación. de conformidad con la Resolución N° 510/2016 del Consejo Nacional de Salud. Aun así, fueron observando los principios de integridad científica, fiabilidad de las fuentes consultadas y Respeto a las normas de confidencialidad institucionales al mencionar documentos oficiales de seguridad. público.

3. MARCO TEÓRICO

3.1. El crimen organizado, las facciones y la economía ilícita en la Amazonía.

La literatura reciente sobre el crimen en el Amazonas indica que la región se ha consolidado como eje central de las rutas de tráfico que conectan los países andinos que producen cocaína, en particular Colombia, Perú y Bolivia, a los principales centros de consumo y mercados internacionales de Brasil. (Costa, 2025). Según Costa (2025), el cauce del río Solimões y su red de afluentes funcionan como "Un corredor logístico privilegiado" para el flujo de carga ilícita, debido a su extensa red. Región hidrográfica y baja densidad de presencia estatal en vastas áreas ribereñas. Estudios sobre la La convergencia entre el narcotráfico y la minería ilegal refuerza la idea de que estas mismas rutas se utilizan para... Transporte de oro, armas y otros bienes ilícitos, creando un entorno propicio para múltiples actividades delictivas. articulado (Costa, 2025; Franco et al., 2025).

El escenario de multicriminalidad coordinada y gobernanza paralela impuesta por las facciones. Puede plantearse, a la luz de la Doctrina Nacional de Inteligencia de Seguridad Pública, como una "Objetivo" de la Inteligencia de Seguridad Pública (ISP), es decir, un objeto cuya comprensión sistemática requiere acciones especializadas para la búsqueda y producción de conocimiento específico (Brasil, 2016, p. 16, 23, 37). Esta es una dinámica que exige, por parte del Estado, la generación de inteligencia capaz para mapear las estructuras, los flujos y las vulnerabilidades de estas redes criminales, y así facilitar las respuestas. Medidas preventivas y represivas más eficaces en el contexto amazónico.

En este contexto específico, el estado de Amazonas asume el papel de centro logístico para el crimen. organizado. Costa (2025) describe el estado como un punto de concentración, almacenamiento y redistribución de drogas al resto del país y a los puertos de exportación, destacando la

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2026 | Recepción: 23/02/2026 | Aceptación: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

La importancia central de la cuenca del río Solimões y la infraestructura de Manaus. Informe analizado por Lima et al. (2025) describe la capital amazónica como el “epicentro del crimen organizado en la Amazonía”, en La función de la convergencia, en un mismo espacio urbano, de rutas de tráfico y redes de blanqueo de capitales. y mercados ilícitos asociados con facciones nacionales y grupos transnacionales. Esta posición se ve reforzada. a través de una combinación de extensas vías fluviales, conexiones por carretera y una red aérea que une Manaus con otros centros regionales y nacionales, así como el papel de Manaos en la dinámica de seguridad de fronteras descritas por Alencar Netto et al. (2025). Como se resume en un informe de g1, al comentar este informe internacional:

> "Manaus se ha convertido en uno de los principales corredores por donde fluye la cocaína producida en [Estados Unidos]." América del Sur, con las drogas llegando al Amazonas a través del río Solimões y continuando a lo largo del... El río Amazonas se destina a la distribución nacional e internacional. La capital amazónica es... Considerada un vínculo logístico estratégico, que conecta la producción amazónica con los mercados de Europa, África y Asia a través de sus puertos.” (G1, 2025)

Las facciones criminales que operan en la región incorporan estas ventajas geográficas a su estrategia. lógica organizacional. Sales et al. (2025) analizan el surgimiento de la facción de los Revolucionarios. Amazonas (RDA) y demostrar que su consolidación, en disputa con grupos de alcance nacional. Al igual que el Comando Vermelho, se ha asociado con un aumento significativo en los índices de violencia. letal en municipios como Iranduba, entre 2017 y 2024. Los autores destacan que la RDA opera con Estructura jerárquica, división de tareas y un fuerte enfoque en el control de rutas y puntos de venta. de drogas, acercándose al modelo de “empresa criminal” descrito por Mendroni (2020) y Nucci (2019) al tratar con organizaciones criminales.

De manera similar, Franco et al. (2025) demuestran que las acciones del Comando Vermelho en Icoaraci, un distrito de Belém (PA), está estructurado en base al control territorial y la imposición de normas, configurando una forma de gobernanza paralela que reorganiza las relaciones entre Comunidad y Estado, aunque el autor presenta un estudio que no es del estado de Amazonas, refleja mucho. bien dentro del contexto de toda la región amazónica. En este contexto, la facción comienza a redefinir las percepciones de la seguridad, los comportamientos cotidianos y la propia presencia del Estado en el territorio urbano amazónico.

> "El 78,02% de los residentes del distrito afirmaron que los comerciantes están obligados a pagar En cuanto a las cuotas o pagos mensuales a grupos criminales, el 59,19% de los encuestados lo reconoció. Comando Vermelho es una facción activa en Icoaraci, ganando así el control territorial. Representa el eje principal de poder e ingresos para la facción, lo que le permite actuar como un "Una forma paralela de gobernanza que redefine las relaciones sociales y la presencia del Estado." (FRANCO et al., 2025, p. 2).

La especificidad amazónica también es evidente en el entrelazamiento del crimen ambiental y crimen organizado. Costa (2025) describe el fenómeno de la “narcominería” como una simbiosis entre La minería ilegal en tierras indígenas y las rutas del narcotráfico son las zonas donde comienza a operar la extracción de oro. sirviendo simultáneamente como fuente de financiación y herramienta de blanqueo de dinero para facciones criminales y

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

redes criminales. Franco et al. (2025) refuerzan que, en varias áreas de la Amazonía, grupos
Quienes participan en el tráfico ilícito, la minería ilegal y el contrabando comparten infraestructuras y redes logísticas.
esquemas de protección armada y corrupción, lo que aumenta la resiliencia de estas organizaciones frente a
represión estatal. Esta asociación entre economías ambientales ilícitas y tradicionales (drogas, armas,
(El contrabando) contribuye a consolidar la Amazonía como un activo de alto valor en la economía criminal.
transnacional (Costa, 2025; Franco et al., 2025).

El desempeño de las instituciones de seguridad pública en este entorno enfrenta desafíos que
Van más allá del modelo clásico de vigilancia policial urbana. Abreu (2026), al estudiar las operaciones
La cooperación interinstitucional dentro de la Policía Militar de Amazonas demuestra que las acciones desarrolladas en asociación con
La Policía Federal, la Policía Federal de Carreteras y las Fuerzas Armadas en la cuenca del río Solimões exigen
Alta capacidad de coordinación, logística fluvial y uso intensivo de la inteligencia para la identificación.
de rutas, embarcaciones y puntos de apoyo utilizados por organizaciones criminales.

Paralelamente, Júnior et al. (2025) demuestran que la resistencia efectiva del PMAM permanece por debajo de...
La cifra ideal se calcula para un territorio de dimensiones continentales, dado que el contingente actual es de alrededor de...
alrededor de 9.000 agentes de policía, aunque las proyecciones indican la necesidad de una fuerza de entre
Entre 10.400 y 15.000 agentes de policía para satisfacer adecuadamente la demanda estatal (Júnior et al., 2025).
En conjunto, estos elementos refuerzan la interpretación de que el crimen organizado en Amazonas debería ser...
entendido no solo como un fenómeno local, sino como parte de una economía ilícita.
entidad transnacional que utiliza el estado como plataforma logística, territorial y financiera (Costa, 2025;
Ventas y otros, 2025; Abreu, 2026).

En este sentido, los autores demuestran explícitamente, en términos cuantitativos, el desajuste estructural entre
el personal disponible y el contingente considerado técnicamente adecuado para la realidad.
Amazónico:

> Las proyecciones obtenidas indican que el número ideal de personal estatal se sitúa entre 10.400 y 15.000.
> agentes de policía, un valor alineado con las disposiciones legales vigentes y las directrices establecidas por el Plan
> Estratégico 2023-2032 de la corporación." (JÚNIOR et al., 2025, p. 1921).

3.2. Inteligencia policial e inteligencia financiera en la lucha contra las organizaciones criminales.

La actividad de inteligencia de seguridad pública se describe, en la doctrina especializada, como
elemento estructural de la lucha moderna contra el crimen organizado.

Según Mingardi (2007), el trabajo de inteligencia criminal sigue un ciclo estructurado de
producción de conocimiento:

> "En realidad, existe un modelo básico para el procesamiento de datos que no difiere mucho entre los distintos [modelos]."
> Países occidentales. La primera fase es la recopilación del informe o datos brutos. La segunda es la
> análisis del material, separando el trigo de la paja y agregando datos relevantes, que, para
> Pocas personas transforman datos brutos en información. Partiendo de la información, o de una

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

> Tomando este conjunto en conjunto, el analista entra en la tercera fase, la síntesis, y produce una evaluación, que ya está...
> una forma de conocimiento. La cuarta y última fase es la de estimación, desarrollada a partir de
> un cuerpo de conocimiento consolidado." (MINGARDI, 2007, p. 54).

Esta visión se alinea directamente con el ciclo completo de actividad de inteligencia descrito en DNISP, en el que la planificación, la recopilación, el procesamiento, el análisis y la difusión culminan en la transición de Datos brutos para evaluaciones y estimaciones que constituyen la esencia de la producción de conocimiento. seguridad pública (Brasil, 2016, págs. 25-26).

De manera similar, Silva (2013) adopta la definición legal de inteligencia como una actividad. Producción continua de conocimiento para orientar las decisiones gubernamentales:

> "Esa ley define, a los efectos de esa norma, la Inteligencia como la actividad que tiene como objetivo..."
> La adquisición, el análisis y la difusión del conocimiento dentro y fuera del territorio nacional.
> en relación con hechos y situaciones que tengan una influencia inmediata o potencial en el proceso de toma de decisiones y en la actuación.
> gubernamental y en lo que respecta a la salvaguarda y seguridad de la sociedad y del Estado." (SILVA, 2013,
> pág. 293).

La inteligencia policial opera en tres niveles complementarios, estratégicos para la planificación. A largo plazo, táctico para coordinar operaciones y operativo para una ejecución específica. como se clasifica en la Doctrina Nacional de Inteligencia de Seguridad Pública (Brasil, 2016, p. 18-19). Al enfrentarse a las organizaciones criminales, la inteligencia financiera se posiciona como Esta herramienta es transversal a estos tres niveles, ya que permite una comprensión más amplia de economías ilícitas a nivel estratégico, hasta el bloqueo específico de los flujos financieros a ese nivel. operacional.

En el campo específico de la seguridad pública, Martins (2021) destaca que la inteligencia La seguridad debe estar vinculada a una política institucional clara, con estructuras específicas y un marco definido. Prioridades y mecanismos de control democrático. Estudios sobre la importancia de la inteligencia. La seguridad pública en la lucha contra las organizaciones criminales indica que la producción de El conocimiento cualificado es un requisito previo para superar la asimetría de la información que, históricamente, Favorece a los grupos ilícitos (Martins, 2021; Silva, 2013).

Dentro de la PMAM (Policía Militar de Amazonas), el control de la actividad de inteligencia se convierte en un tema central para... conciliar el uso de técnicas especializadas de recopilación y análisis de datos con el cumplimiento de derechos y garantías fundamentales, especialmente en una institución de carácter militar, jerárquico y disciplinado. Desde esta perspectiva, Pinheiro, Aguiar y Zogahib (2025) analizan el El papel de la Oficina Central de Asesoramiento en Inteligencia, los procesos de capacitación y los parámetros ético-legales. que debería guiar las acciones de los operadores de inteligencia, destacando la eficacia del ISP Depende tanto de rutinas internas bien diseñadas como de la existencia de mecanismos de control. externo, al concluir que:

> "Los resultados demuestran que el control interno está garantizado principalmente por el Consejo Asesor."
> Agencia Central de Inteligencia (ACIPMAM) y a través de un riguroso proceso de formación profesional.

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

> (como el CBI), apuntando a la estandarización doctrinal y ética. Sin embargo, el artículo enfatiza que el
> El control ético-legal requiere una estricta adhesión a los principios de adecuación y...
> Proporcionalidad en la elección y el uso de las técnicas de recopilación de datos, como medida de protección contra el uso indebido.
> y abusos de poder. Se concluye que fortalecer el ISP en el PMAM, como instrumento
> Estratégica, requiere una integración interinstitucional continua y la implementación de mecanismos.
> un control externo más transparente y eficaz." (PINHEIRO; AGUIAR; ZOGAHIB,
> 2025, págs. 6114–6115)

En el contexto específico de la Policía Militar de Amazonas, Freitas et al. (2025) analizan la
La vigilancia policial basada en la inteligencia como estrategia para optimizar el uso de los recursos.
recursos escasos y para cualificar la toma de decisiones operativas, basándose en la estructura del Sistema de Inteligencia.
Policía Militar (SIPOM). Los autores concluyen que el POI, al respaldar decisiones basadas en evidencia
Al orientar la labor policial hacia objetivos y áreas prioritarias, contribuye a modernizar las prácticas.
Prevención y represión del delito en el Estado, especialmente en situaciones de personal reducido.
y una mayor demanda de respuestas cualificadas. Esta conclusión se alinea con la tesis de este artículo,
al indicar que fortalecer la inteligencia y modelos como POI es una condición para aumentar
La eficacia de la PMAM (Policía Militar de Amazonas) en un entorno criminal de alta complejidad.

Desde la década de 1990 en adelante, la dimensión financiera de la inteligencia adquirió centralidad en
debate internacional sobre el crimen organizado y el lavado de dinero. Compolier (2019) examina el
El papel de la actividad de inteligencia financiera en la prevención y represión de los delitos cometidos por
organizaciones criminales, destacando la importancia de las unidades de inteligencia financiera, como la
Consejo para el Control de las Actividades Financieras (COAF), en la elaboración de informes sobre
transacciones inusuales, uso de empresas fantasma y esquemas de lavado de dinero.
actividades ilícitas. Suxberger (2018) complementa este análisis al discutir el uso de informes de
Inteligencia financiera en el enjuiciamiento del blanqueo de capitales y delitos conexos.
organizaciones criminales, argumentando que dichos instrumentos les permiten seguir el rastro del dinero y llegar hasta ellas.
niveles superiores de la jerarquía criminal (Suxberger, 2018).

Andrade (2019), al estudiar la inteligencia financiera desde la perspectiva de "seguir el dinero",
Destaca la cooperación entre la COAF, las fiscalías, la policía y los organismos de supervisión.
La legislación tributaria es fundamental para transformar la información financiera en medidas de bloqueo concretas.
incautación y confiscación de activos. Nicoloso (2020), a su vez, muestra cómo la inteligencia financiera
Aplicada al sistema penitenciario, puede revelar flujos ilícitos que se originan dentro de las prisiones.
destacando que las facciones utilizan el sistema penitenciario como una base logística y financiera para
Operaciones externas. Estos estudios convergen en la idea de que la descapitalización, es decir, el ataque a...
Los activos y los flujos económicos de las organizaciones criminales dependen directamente de sus estructuras.
Inteligencia financiera consolidada e integrada.

En el contexto de las políticas públicas brasileñas, artículos como "Del castigo a la descapitalización"

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

Argumentan que la lucha contra el crimen organizado debería dejar de centrarse simplemente en aumentar las penas.
para la adopción de estrategias sistemáticas de asfixia económica, con uso intensivo de la inteligencia.
Instrumentos financieros, de cooperación interinstitucional y procesales de carácter patrimonial. Textos
Los análisis publicados en plataformas especializadas en seguridad pública refuerzan esta agenda.
presentando la descapitalización como una estrategia central para contener las estructuras de poder paralelas y reducir la
capacidad para la recomposición faccional (Bueno, 2025; Wermuth, 2024). En resumen, la literatura
Esto indica que la inteligencia policial y la inteligencia financiera, cuando se combinan, tienen el potencial de...
para desplazar la ventaja adaptativa que históricamente han tenido las organizaciones criminales y crear
asimetrías a favor del Estado.

3.3. El síndrome de la Reina Roja y la seguridad pública en el contexto amazónico

La metáfora del Síndrome de la Reina Roja, introducida por Marcos Rolim en la obra
El homónimo se ha convertido en una referencia esencial en el debate sobre seguridad pública en Brasil. Inspirado por
En Lewis Carroll, Rolim (2006) describe un escenario en el que la policía y el crimen “corren lo más lejos posible”.
Pueden permanecer en el mismo lugar”, es decir, aumentan sus esfuerzos en operaciones, arrestos,
inversiones, sin producir cambios estructurales en el equilibrio de poder (Rolim, 2006). En términos
En términos de política pública, esta imagen refleja un modelo de acción predominantemente reactivo, basado en...
en respuestas inmediatas a la escalada de violencia, sin una revisión exhaustiva de las estrategias y prioridades.

Teixeira (2020), al hablar del Síndrome de la Reina Roja en las ciencias policiales, argumenta:
que esta dinámica se manifiesta cuando hay un aumento en el uso de la fuerza, letalidad policial y
El encarcelamiento no produce una reducción sostenible de la delincuencia, especialmente en determinados contextos.
caracterizada por la presencia de complejas organizaciones criminales. En un artículo de la revista del Instituto
En el Departamento de Seguridad Pública de Brasil, el autor sugiere que el poder policial administrativo y el uso
Las medidas preventivas inteligentes pueden ayudar a romper este ciclo, siempre que...
vinculado a reformas estructurales y al fortalecimiento de la inteligencia (Teixeira, 2020). Textos
Estudios analíticos recientes, como el ensayo "La Reina Roja", publicado en la plataforma Fonte Segura,
Actualizan el concepto asociándolo con la sensación institucional de "trabajar duro y cosechar poco".
especialmente en áreas donde las facciones ejercen un fuerte control territorial.

En el contexto amazónico, el síndrome de la Reina Roja adquiere características específicas.
Costa (2025) y Sales et al. (2025) muestran que, a pesar del aumento de las operaciones policiales, las incautaciones
A pesar de la existencia de prisiones en la región, la Amazonía sigue siendo un corredor estratégico para el tráfico internacional.
Drogas, con facciones locales y nacionales que adaptan continuamente sus rutas y métodos de operación. Abreu
(2026) muestra que las operaciones interinstitucionales en la cuenca del río Solimões, aunque importantes, enfrentan
Las limitaciones logísticas y de personal dificultan la consolidación de logros duraderos. Al mismo tiempo

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

Time, Júnior et al. (2025) demuestran que la fuerza efectiva del PMAM permanece por debajo del rango.
Se considera ideal para el estado, lo que refuerza la dificultad de mantener las respuestas a largo plazo.
basado principalmente en patrullajes y ocupaciones manifiestas.

Desde esta perspectiva, el Síndrome de la Reina Roja puede interpretarse, en el Amazonas, como combinación de tres factores: (a) entorno geográfico y logístico altamente favorable para las organizaciones criminal; (b) presencia de facciones estructuradas, con fuerte poder económico y capacidad para adaptación; y (c) limitaciones estructurales de las instituciones de seguridad, incluyendo escasez de personal y limitaciones de recursos. La literatura que vincula este concepto con las estrategias de afrontamiento indica Para romper el ciclo de "correr sin progresar" es necesario desviar el foco de las inversiones de las acciones. meramente reactivo a políticas basadas en inteligencia, coordinación interinstitucional y descapitalización sistemática de facciones (Rolim, 2006; Teixeira, 2020; COMPLOIER, 2019).

En este sentido, la descapitalización y el análisis de los flujos económicos del crimen organizado son importantes. Estos pueden entenderse como resultados de la aplicación de la Metodología de Producción de Conocimiento de datos financieros, transformando datos protegidos y denegados en información valiosa. evaluado, significativo, útil, oportuno y seguro (BRASIL, 2016, p. 23). Esta es una acción de inteligencia que asesora, en particular, los niveles políticos y estratégicos de la actividad de la seguridad pública, debilitando la estructura y el poder de las facciones con repercusiones a largo plazo. (BRASIL, 2016, págs. 18-19).

Al alterar el equilibrio de poder entre el Estado y las organizaciones criminales a través de En el contexto de la reducción de capital, la inteligencia financiera también se alinea con el propósito de la inteligencia de seguridad. El papel público de predecir, prevenir, neutralizar y reprimir actos delictivos, tal como se define en la Doctrina Nacional de Inteligencia de Seguridad Pública (BRASIL, 2016, p. 15). Es a partir de este entendimiento que se plantea la siguiente cuestión: Este artículo propone analizar la priorización de la inteligencia, especialmente la inteligencia financiera. como alternativa para superar, en el contexto amazónico, la dinámica típica del Síndrome de la Reina Rojo.

4. ANÁLISIS Y DISCUSIÓN

El estatus del Amazonas como centro logístico para el narcotráfico crea un entorno estructuralmente favorable a las organizaciones criminales y estructuralmente desfavorable para las fuerzas del orden. seguridad. Como señalan Costa (2025) y Franco et al. (2025), la combinación de una red extensa hidrográfico, baja presencia estatal en zonas ribereñas y capacidad para el uso simultáneo de rutas Los acuerdos formales e informales permiten que grandes cargamentos ilícitos atraviesen el estado con relativa facilidad. seguridad. En esta lógica, el Amazonas funciona menos como un simple corredor de tránsito y más como centro para la concentración, almacenamiento y redistribución de drogas y objetos de valor, una situación resumida por

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

Lima et al. (2025) al describir Manaus como el “epicentro del crimen organizado en la Amazonía”. Para Para facciones como RDA, Comando Vermelho y PCC, esta posición proporciona una ventaja logística y impacto económico significativo.

Desde la perspectiva policial, esta estructura implica que una parte significativa del esfuerzo... PMAM y otras instituciones deberían centrarse en respuestas reactivas a eventos que ya han ocurrido. Tomas de posesión esporádicas, enfrentamientos armados y operaciones episódicas en secciones específicas del cauce del río. Solimões (Abreu, 2026). Al mismo tiempo, el estudio de Júnior et al. (2025) muestra que el efectivo La PMAM (Policía Militar de Amazonas) está por debajo del rango ideal estimado de entre 10.400 y 15.000 agentes de policía, lo que limita la capacidad de mantener una presencia continua en múltiples ejes críticos y en zonas urbanas de alto tráfico. complejidad. Esta combinación, ventaja logística del crimen y déficit estructural de personal, reproduce, con claridad, el escenario descrito por Rolim (2006) como Síndrome de la Reina Roja, en lo que significa que la policía "corre lo más rápido que puede para quedarse en el mismo lugar".

En este escenario de personal insuficiente, Freitas et al. (2025) argumentan que la policía Guiado por la Inteligencia (POI) ofrece al PMAM una forma de "multiplicar" la efectividad de contingente disponible, priorizando el uso de patrullas y operaciones basadas en análisis de Riesgos, patrones delictivos e información producida por SIPOM. En términos de la metáfora de la Reina. Vermelha, el POI representa un intento institucional de dejar de “perseguir ciegamente” tras el eventos y avanzar hacia una gestión con dirección y propósito, reasignando esfuerzos a áreas de mayor impacto. estratégico.

A la luz de esta teoría, el patrón observado en el Amazonas puede interpretarse como una raza. Comportamiento adaptativo desigual: a medida que el Estado intensifica las operaciones abiertas e interinstitucionales, Las organizaciones criminales ajustan las rutas, los horarios, los medios de transporte y el uso de intermediarios. preservando, en gran medida, su capacidad para mover drogas y recursos. Teixeira (2020) Él señala que cuando el enfoque de las políticas de seguridad sigue centrado en las prisiones y los enfrentamientos, Si no se ataca el núcleo económico de las facciones, la tendencia es a reproducir ciclos de altos costos operativos. con bajo impacto estructural. En el caso del Amazonas, esta crítica se ve reforzada por los datos de expansión. y la recomposición de facciones regionales como la RDA, incluso después de sucesivas operaciones policiales (Ventas) et al., 2025).

Al mismo tiempo, la bibliografía sobre inteligencia policial y financiera ofrece pistas concretas. sobre cómo esta dinámica puede verse afectada. Compolier (2019), Suxberger (2018) y Andrade (2019) Demuestran que el uso sistemático de informes de inteligencia financiera, cotejados con Las investigaciones criminales y los datos de inteligencia sobre seguridad pública permiten la identificación de cuentas. Empresas fantasma, cuentas de "flujo de caja general" y flujos de recursos que respaldan las operaciones de facciones criminales. Cuando este conocimiento se convierte en medidas como el bloqueo, la incautación y la confiscación de activos, El resultado es la descapitalización de las organizaciones criminales, lo que reduce su capacidad de recuperación.

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

armamentismo, corrupción de agentes y financiación de nuevas rutas ilícitas (Mendroni, 2020; Nicoloso, 2020).

La Operación Colapso en Tocantins ilustra emblemáticamente este potencial. En el estudio del caso analizado por Pereira (2023), GAECO, en cooperación con la policía judicial y otros Los organismos utilizaron técnicas de inteligencia e investigación para trazar un mapa de la estructura del PCC en el estado. identificar funciones financieras internas, realizar un seguimiento de los pagos y depósitos y, en última instancia, bloquear aproximadamente Tres millones de reales en cuentas vinculadas a la facción. A diferencia de las operaciones centradas únicamente en Además de arrestos e incautaciones, la Operación Colapso atacó directamente el "flujo de caja" de la organización, afectando su... capacidad para mantener transferencias, pagar abogados, financiar armas y apoyar actividades ilícitas en a medio plazo. En términos de la metáfora de Rolim, es una estrategia que no solo "se ejecuta" Junto con el crimen, pero altera el terreno de la carrera, desplazando el foco de la confrontación a la dimensión económico.

Traducido al contexto del Amazonas, este ejemplo refuerza la tesis de que, en un estado que es el epicentro logístico del tráfico y tiene un número de oficiales menos que ideal, el enfoque principal no es Puede que simplemente sea "más de lo mismo" en términos de operaciones manifiestas. La literatura revisada sugiere que la única forma realista de romper, incluso parcialmente, la dinámica del Síndrome de Red Queen trata de aumentar el peso relativo de la inteligencia, especialmente la inteligencia financiera, en la distribución del poder. de inversiones y prioridades estratégicas (Rolim, 2006; Teixeira, 2020; Compolier, 2019). Esto Esto implica fortalecer las unidades de inteligencia de la PMAM (Policía Militar de Amazonas) y ampliar la integración con otras unidades. inteligencia financiera y Fiscalías Públicas, e incorporar, como rutina en grandes operaciones en En la cuenca del río Solimões y en Manaus, la lógica de "seguir el dinero" guía las acciones no solo para no solo la incautación de la carga, sino la identificación y el ataque a los flujos económicos que sustentan la organizaciones criminales.

CONSIDERACIONES FINALES

El análisis indica que el estado de Amazonas reúne, de manera particularmente significativa... agudo, los elementos centrales del Síndrome de la Reina Roja descrito por Rolim: la policía “corre el "Lo máximo que puede hacer para permanecer en el mismo lugar." El estatus de centro logístico para el tráfico ilícito. Las drogas, que conectan la producción de cocaína andina con los mercados nacionales e internacionales, garantizan Las organizaciones criminales tienen una ventaja estructural significativa (Costa, 2025). Esta ventaja es expandida por la convergencia de otras economías ilícitas, como la minería ilegal y el contrabando, que Comparten rutas, estructuras y esquemas de protección (Franco et al., 2025). En este escenario, las facciones Al igual que RDA, Comando Vermelho y PCC combinan una geografía favorable y una baja presencia estatal en Su vasta extensión territorial y su participación en mercados ilícitos transnacionales hacen que cualquier respuesta sea insuficiente. centrado exclusivamente en patrullaje y operaciones visibles.

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

Al mismo tiempo, el estudio sobre el número ideal de personal para la Policía Militar de Amazonas muestra
Existe un importante déficit estructural entre los niveles de personal actuales y el rango objetivo de 10.400 a 15.000 agentes de policía.
diseñado como necesario para la realidad del estado (Júnior, 2025). Este desajuste limita la
capacidad para cubrir de forma continua múltiples ejes urbanos, ribereños y fronterizos críticos,
y reduce el margen de maniobra para las estrategias basadas únicamente en la ocupación y la presencia territorial.
física. En otras palabras, en el contexto amazónico, "invertir rápidamente" en más operaciones, vehículos.
Y con el tiempo, sin alterar el enfoque estratégico de la política de seguridad, se tiende a reproducir esa sensación.
Alto esfuerzo con bajo rendimiento, descrito por Rolim y Teixeira.

Por otro lado, el marco teórico y la experiencia reciente de Brasil apuntan hacia un camino a seguir.
distinto. La literatura sobre inteligencia criminal destaca la capacidad de mapear estructuras y flujos.
y las vulnerabilidades de las redes criminales son cruciales para cambiar la ventaja adaptativa.
históricamente en manos de facciones (Mingardi, 2007; Silva, 2013). Estudios sobre inteligencia
Los informes financieros muestran que la información procedente de unidades como COAF permite identificar cuentas y empresas.
Patrones de fachada y movimiento que sustentan el "modelo de negocio" de las organizaciones.
criminal, proporcionando una base para bloqueos, incautaciones y confiscaciones (Compolier, 2019; Suxberger,
2018; Andrade, 2019). Desde esta perspectiva, enfrentar el crimen organizado también significa atacar su
El motor económico, y no solo sus ejecutores visibles.

La Operación Colapso en Tocantins ilustra concretamente este potencial. Partiendo de un
Mediante una labor coordinada de inteligencia e investigación, GAECO logró trazar un mapa de la estructura del PCC.
En el estado, identifique el "general de las cajas", rastree los flujos de recursos internos y bloquee aproximadamente
Tres millones de reales en cuentas vinculadas a la facción. A diferencia de las operaciones centradas únicamente en
A pesar de las detenciones y las incautaciones de drogas, la Operación Colapso impactó directamente las finanzas de la organización, afectando a su...
capacidad para financiar actividades ilícitas, pagar abogados y mantener transferencias internas. En términos
Desde la metáfora de la Reina Roja, es una estrategia que no solo se mantiene al ritmo de la
Es un delito, pero altera el terreno de la disputa, desplazando la confrontación a la dimensión económica.

Para Amazonas, que ocupa una posición aún más estratégica en la economía criminal, las lecciones
Son claras. En primer lugar, es necesario priorizar las inversiones en centros de inteligencia.
PMAM, centrándose en capacidades analíticas, integración de bases de datos y articulación estable con
COAF, Fiscalías, Policía Federal y Servicio Federal de Impuestos. En segundo lugar, operaciones de gran envergadura.
En la cuenca del río Solimões y en Manaus, es necesario incorporar sistemáticamente la lógica del "seguimiento".
el dinero", junto con acciones manifiestas, medidas para identificar cuentas, empresas y activos.
vinculados a facciones, con miras a la descapitalización. En tercer lugar, la planificación estratégica.
La seguridad pública en el Estado debe reconocer explícitamente que, en un territorio de tales dimensiones
Las ciudades continentales con personal menos que ideal requieren inteligencia, especialmente inteligencia financiera, no un lujo, sino
condición para la supervivencia institucional.

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

Este estudio tiene limitaciones debido a su naturaleza exclusivamente bibliográfica y documental, sin utilizar datos de inteligencia clasificados ni series estadísticas completas de operaciones. instituciones financieras en Amazonas. Aun así, existe una convergencia entre la literatura académica y los documentos. El contexto institucional y el estudio de caso analizado respaldan la tesis central: en un estado que es Como epicentro logístico del tráfico con recursos humanos limitados, la mera intensificación... Las medidas reactivas tienden a mantener la seguridad pública estancada tras el paso de la Reina Roja. Por el contrario, la decisión de pensar estratégicamente y redirigir las inversiones hacia la inteligencia, Con énfasis en el seguimiento, el análisis y la interrupción de los flujos financieros ilícitos, ofrece a Amazon la... Una oportunidad para cambiar las tornas: dejar de ir al margen del crimen y, finalmente, poner al crimen en su lugar. persiguiendo a un Estado que ha comenzado a elegir dónde, cómo y por qué lucha.

REFERENCIAS

ABREU, Paulo José Barbosa Martins de; AGUIAR FILHO, Rouget Brito de. Operaciones interinstitucionales en la Policía Militar de Amazonas: un estudio de perfil de las operaciones contra facciones criminales. Revista Aracê, São José dos Pinhais, v. 8, n. 1, pág. 124, 2026. DOI: 10.56238/arev8n1-062Disponible en: https://periodicos.newsciencepubl.com/arace/article/view/11715. Consultado el 15 de enero de 2026.

ALENCAR NETTO, Edilson Martins de; AGUIAR, Denison Melo de; ALBUQUERQUE, Leandro. Vigilancia fronteriza especializada en Amazonas: estrategias integradas contra el narcotráfico en la triple frontera de Brasil, Perú y Colombia. IOSR Journal of Humanities and Social Science, [Sl], vol. 30, n.º 12, serie 3, pág. 8997, dic. 2025. Disponible en: https://www.iosrjournals.org/iosr-jhss/papers/Vol.30-Issue12/Ser-3/L3012038997.pdf . Consultado el 20 de enero de 2026.

ANDRADE, Bárbara Williane Moreira de. “Sigue el dinero”: un análisis de la inteligencia financiera en la lucha contra el lavado de dinero y las organizaciones criminales. 2019. Monografía (Licenciatura en Derecho) – Universidad Federal de Ceará, Fortaleza. Disponible en: https://repositorio.ufc.br/handle/riufc/49217. Consultado el 12 de enero de 2026. 2019

BRASIL. Ministerio de Justicia. Secretaría Nacional de Seguridad Pública. Doctrina Nacional de Inteligencia de Seguridad Pública (DNISP). 4.ª ed. revisada y actualizada. Brasilia, DF: Ministerio de Justicia, 2015. Disponible en: https://dspace.mj.gov.br/handle/1/12918. Consultado el 5 de febrero de 2026.

COMPOLIER, Mylene. El papel de la inteligencia financiera en la prevención y represión de delitos cometidos por organizaciones criminales. 2019. Tesis (Doctorado en Derecho Político y Económico) – Universidad Presbiteriana Mackenzie, São Paulo, 2019. Disponible en: https://dspace.mackenzie.br/handle/10899/23154. Consultado el 18 de enero de 2026.

COSTA, EF da. Narcominería ilegal en la Amazonía brasileña: un análisis de la evolución de la minería ilegal hacia el crimen organizado transnacional. Revista [New Science], [sl], v. X, n. Y, 2025. Disponible en: https://periodicos.newsciencepubl.com/LEV/article/view/5957. Consultado el 2 de enero de 2026.

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026

FRANCO, JLS et al. Los impactos de las acciones del Comando Vermelho en la dinámica socioterritorial de Icoaraci – Belém (PA). Revista Geopolítica Transfronteiriça, Manaos, v. 9, n. 4, 2025. Disponible en: https://periodicos.uea.edu.br/index.php/revistageotransfronteirica/article/view/4926. Consultado el 6 de enero de 2026.

FREITAS, Jorge Christian da Silva et al. Policía basada en inteligencia en la Policía Militar de Amazonas. Revista Iberoamericana de Humanidades, Ciencias y Educación – REASE, São Paulo, vol. 11, n.º 12, págs. 5977-5984, dic. 2025. ISSN 26753375. doi:10.51891/rease.v11i12.23376.
Disponible en: https://doi.org/10.51891/rease.v11i12.23376. Consultado el 21 de enero de 2026.

G1, AMAZON UNDERWORLD. El Amazonas bajo ataque: mapeo del crimen en la selva tropical más grande del mundo. [Sl]: Amazon Underworld, 2025. Referenciado en: “Manaus se convierte en el epicentro del crimen organizado en el Amazonas, según un informe internacional”. g1, Río de Janeiro, 28 de octubre de 2025. Disponible en: https://g1.globo.com/am/amazonas/noticia/2025/10/28/manaus-vira-epicentro-do-crime-organizado-na-amazonia-aponta-relatorio-internacional.ghtml . Consultado el 27 de enero de 2026.

JÚNIOR, Luiz Carlos Teles da Silva; GOMES, Adriana Sales; AGUIAR, Denison Melo de; RÊGO, Kristorferson Almeida do; DAMASCENO, Willian Falcão. La reestructuración de la Policía Militar de Amazonas: proponiendo una fórmula para el tamaño ideal de la fuerza. RCMOS – Revista Científica Multidisciplinar O Sabre, São Paulo, año V, v. 2, p. 123, 2025. Disponible en: https://submissoesrevistarcmos.com.br/rcmos/article/view/1834. Consultado el 19 de enero de 2026.

MENDRONI, Marcelo Batlouni. Organizaciones criminales: la falta de conceptualización y la Ley N° 12.850/2013. 4. ed. Ellos son Paulo: Disponible en: Atlas, 2020. https://www.mprj.mp.br/documents/20184/2835124/Marcelo_Batlouni_Mendroni.pdf. Consultado el 26 de enero de 2026.

MINGARDI, Guaracy. El papel de la inteligencia en el control del crimen organizado. Estudos Avançados, São Paulo, 85–104, 2007. v. 21, norte. 61, pag. Disponible en: https://www.scielo.br/j/ea/a/ygZtbk53FgrM4ZfjMLnf74h/?lang=pt. Consultado el 20 de enero de 2026.

NICOLOSO, Carlo Pegoraro. Inteligencia financiera en el sistema penitenciario. Revista Brasileña de Derecho Penal, Y, Disponible en: Ejecución. https://rbepdepen.depen.gov.br/index.php/RBEP/article/view/1083. Consultado el 16 de enero de 2026. Brasília, 20

NUCCI, Guilherme de Souza. Leyes Penales y Procesales Penales Comentadas. 18ª edición. Río de Janeiro: Forense, 2019.

PEREIRA, Thiago Alves. Inteligencia e investigación criminal llevadas a cabo por la Fiscalía de Tocantins en el enfrentamiento a organizaciones criminales: estudio de caso de la Operación Colapso. En: [TRABAJO COLECTIVO]. Inteligencia e investigación criminal en la Fiscalía Brasileña. [sl]: [sn], 2023. págs. 1-25. Disponible en: <archivo “Inteligencia-e-Investigacao-Criminal-Conduzida-Pelo-MPTO-no-Enfrentamento-as-Organizacoes-Crimin.pdf”>. Consultado el 5 de enero de 2026.

PINHEIRO, Johnattan Martins; AGUIAR, Denison Melo de; ZOGAHIB, André Luiz Nunes. El

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2026 | Envío: 23/02/2026 | Aceptado: 25/02/2026 | Publicación: 27/02/2026
Control de la actividad de inteligencia en la PMAM (Policía Militar del Amazonas). Revista Iberoamericana de Humanidades, Ciencias y Educación – REASE, São Paulo, vol. 11, n.º 12, págs. 61146136, 2025.
DOI: 10.51891/rease.v11i12.23375. Disponible
Disponible en: https://periodicorease.pro.br/rease/article/view/23375. Consultado el 25 de enero de 2026.

ROLIM, Marcos. El síndrome de la Reina Roja: Policía y seguridad pública en el siglo XXI. Río de Janeiro: Zahar, 2006.

ROLIM, Marcos. La Reina Roja. Fonte Segura – Foro Brasileño de Seguridad Pública, São Paulo, 13 de septiembre de 2023. Disponible en: https://fontesegura.forumseguranca.org.br/a-rainha-vermelha/ . Consultado el 6 de enero de 2026.

SALES, Paulo Víctor Andrade et al. El impacto de la creación de la facción Revolucionários do Amazonas (RDA) en los índices de violencia letal en Iranduba, AM, de 2017 a 2024. Revista Geopolítica Transfronteiriça, Manaos, v. 9, n. 4 de 2025. Disponible en: https://periodicos.uea.edu.br/index.php/revistageotransfronteirica/article/view/4907. Consultado el 8 de enero de 2026.

SILVA, Vinícius de Oliveira. Inteligencia criminal: aspectos conceptuales y aplicación en el contexto del crimen organizado en Brasil. Revista do Ministério Público do Estado de Goiás, Goiânia, v. X, n. Y, 2013. Disponible en: https://www.mpgo.mp.br/revista/pdfs_6/Artigo16_final_Layout1.pdf. Consultado el 9 de enero de 2026.

SUXBERGER, Antonio Henrique Graciano. El papel de la inteligencia financiera en el enjuiciamiento del lavado de dinero y las organizaciones criminales. Revista Brasileña de Políticas Públicas, Brasilia, X, 2018. v. norte. Sí, Disponible en: https://www.publicacoes.uniceub.br/RBPP/article/view/4618. Consultado el 11 de enero de 2026.

TEIXEIRA, Márcio Aleandro Correia. La ciencia policial y el síndrome de la Reina Roja. Revista do Instituto Brasileiro de Segurança Pública, Brasilia, año 1, núm. 1, 2020. Disponible en: https://revista.ibsp.org.br/index.php/RIBSP/article/view/79. Consultado el 2 de enero de 2026.

WERMUTH, Maiquel Ângelo Dezordi; CALLEGARI, André Luis. Del castigo a la descapitalización: enfrentando el crimen organizado en la época contemporánea. Revista SUSP, Brasilia, v. 3, n. 1, pág. 219-234, julio/diciembre. 2024. ISSN 26758482 (impreso); ISSN 27639940 (digital). Disponible en: https://revistasusp.mj.gov.br/susp/index.php/revistasusp/article/view/619. Consultado el 24 de enero de 2026.

Este es un artículo de acceso abierto publicado bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.