Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2025 | Envío: 04/02/2025 | Aceptado: 07/02/2025 | Publicación: 10/02/2025

Gobernanza y estrategia competitiva en centros de entrenamiento deportivo: la integración entre fisiología y modelización empresarial.

Gobernanza y estrategia competitiva en centros de entrenamiento deportivo: la integración de la fisiología y la modelización empresarial.

Gobernanza y estrategia competitiva en centros de entrenamiento deportivo: integración entre fisiología y modelización empresarial.

Ricardo Ratão
Licenciatura en Educación Física (1999);
Especialista en Acondicionamiento Físico y Rehabilitación Cardíaca.
Director ejecutivo y consultor en gestión deportiva.

RESUMEN

Este artículo analiza la estructura administrativa y el gobierno corporativo aplicados a la viabilidad operativa y la expansión de complejos deportivos de alto rendimiento y escuelas de natación. La investigación examina el papel del liderazgo técnico en el desarrollo de capital humano cualificado y en las estrategias de fidelización de clientes en el mercado de servicios de fitness. El estudio plantea que la sostenibilidad financiera de estas empresas depende de la convergencia entre la excelencia en la aplicación de las ciencias del deporte y la precisión en el control de los indicadores clave de rendimiento del mercado. Los resultados del análisis conceptual indican que la segmentación de los servicios en función de criterios clínicos aumenta el valor percibido del servicio y proporciona estabilidad predictiva al flujo de caja. El trabajo ofrece un marco de gestión estructurado para profesionales de la educación física que transitan a puestos de alta dirección.

Palabras clave: Gestión deportiva; Gobierno corporativo; Estrategia competitiva; Complejos deportivos; Gestión de servicios sanitarios.

ABSTRACTO

Este artículo analiza la estructura administrativa y el gobierno corporativo aplicados a la viabilidad operativa y la expansión de complejos deportivos de alto rendimiento y escuelas de natación. La investigación examina el papel del liderazgo técnico en el desarrollo de capital humano cualificado y las estrategias de fidelización de clientes en el mercado de servicios de fitness. El estudio postula que la sostenibilidad financiera de estas empresas depende de la convergencia entre la excelencia en la aplicación de las ciencias del deporte y el control preciso de los indicadores clave de rendimiento del mercado. Los resultados del análisis conceptual indican que la segmentación del servicio basada en criterios clínicos aumenta el valor percibido del servicio y proporciona estabilidad predictiva al flujo de caja. El artículo ofrece un marco de gestión estructurado para profesionales de la educación física que transitan hacia puestos de alta dirección.

Palabras clave: Gestión deportiva; Gobierno corporativo; Estrategia competitiva; Complejos deportivos; Gestión de servicios de salud.

1. INTRODUCCIÓN

El ecosistema global de servicios centrados en la salud física, el deporte y el ocio ha experimentado una transición estructural significativa en las últimas dos décadas de desarrollo

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2025 | Envío: 04/02/2025 | Aceptado: 07/02/2025 | Publicación: 10/02/2025

Socioeconómico. La transformación de un mercado fragmentado basado en modelos.
Las prácticas de gestión empíricas en un sector profesionalizado comenzaron a demandar arquitecturas.
Complejos de gobierno corporativo. Centros de formación y complejos de actividades.
Los deportes acuáticos operan con altos márgenes de costos fijos, lo que exige que el gerente deportivo...
Sólida capacidad analítica para garantizar el punto de equilibrio financiero del negocio.
La gestión de instalaciones deportivas requiere el seguimiento de variables operativas que
Se diferencian del ámbito de la administración empresarial convencional en el sector minorista.
plena responsabilidad técnica de prescribir ejercicios y preservar la
La integridad física de las poblaciones heterogéneas genera riesgos que deben abordarse.
mitigado mediante rigurosos protocolos de control de calidad. El modelo de negocio
Al centrarse en este segmento, es necesario encontrar un equilibrio sostenible con la necesidad de generar ingresos.
comercial con estricto cumplimiento de la ética clínica y preventiva aplicada a los usuarios.
El ámbito de investigación de esta publicación se centra en la modelización estratégica de complejos.
centrado en ofrecer resultados deportivos y clínicos basados en la evidencia. Basado en
en la convergencia entre la literatura de marketing contemporánea y las observaciones sobre la
En cuanto a la estructuración empresarial de este sector, el artículo propone directrices de gestión aplicables. La reflexión
demuestra que el dominio de las ciencias biológicas, combinado con habilidades de gestión analítica,
transforma al profesional técnico en un perfil corporativo estratégico para el segmento de
salud y bienestar complementarios.

2. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

El desarrollo de este trabajo científico se basó en el análisis cualitativo y el mapeo de
literatura especializada en las áreas de gestión deportiva, marketing relacional y
Comportamiento organizacional. Las fuentes teóricas incluyeron directrices y manuales adoptados.
internacionalmente en la formación de gerentes de organizaciones de salud, así como informes
Sectores representativos de la industria global del fitness. La selección
La revisión bibliográfica priorizó la contemporaneidad y relevancia de los datos conceptuales utilizados en
construcción del argumento propuesto.
La base de las hipótesis gerenciales se fundamentó en el análisis reflexivo y descriptivo de un
Modelo institucional de un centro de formación en funcionamiento continuo desde 2018. La evaluación
El enfoque cualitativo consideró los parámetros conductuales de los indicadores de desempeño.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2025 | Envío: 04/02/2025 | Aceptado: 07/02/2025 | Publicación: 10/02/2025

informes comerciales y descriptivos sobre la retención de inscripciones y la eficiencia técnico-operativa.
del panel de colaboradores docentes. Este enfoque empírico permitió comparar las teorías.
Aspectos administrativos en relación con la realidad observada en el ámbito del emprendimiento deportivo.
La sistematización lógica de los hallazgos se organizó con el fin de abordar las áreas más críticas.
Desde la planificación corporativa y el análisis sectorial hasta la consolidación de la salud financiera de...
organización. La metodología buscaba identificar patrones de viabilidad técnica y comercial.
independiente de las fluctuaciones macroeconómicas estacionales. El resultado constituye un marco
gestión estructurada para llenar las lagunas curriculares para los profesionales de la educación física que
Buscan acceder al mercado laboral ejecutivo.

3. DINÁMICA Y ESTRUCTURA DEL MERCADO DEPORTIVO CONTEMPORÁNEO

La industria del fitness se ha consolidado como un pilar económico sólido frente a...
fluctuaciones cíclicas en la economía. El consumidor contemporáneo tiene mayor acceso a
información validada sobre biomecánica y fisiología del ejercicio, lo que eleva el nivel de
Requisitos técnicos en relación con el servicio contratado. Gimnasios tradicionales basados en
Los modelos de autoservicio están perdiendo gradualmente cuota de mercado y rentabilidad.
Estudios boutique y centros de formación altamente segmentados y especializados.
La estrategia competitiva de diferenciación surge como un mecanismo de protección.
Una estrategia de mercado viable para contrarrestar la competencia basada en precios predatorios de los servicios.
Centros de atención médica genéricos que ofrecen metodologías dirigidas a poblaciones específicas.
Ciertos grupos, como las personas mayores o los atletas de alto rendimiento, obtienen una mayor autoridad técnica en el mercado.
Este posicionamiento institucional justifica la aplicación de listas de precios diferenciadas, que
Financian la modernización en curso de la infraestructura deportiva local.
Los avances tecnológicos han alterado permanentemente la recolección y el monitoreo logístico de...
consumidores potenciales y clientes activos. Software de inteligencia empresarial (Business)
Los sistemas de inteligencia recopilan datos sobre el comportamiento de acceso a los torniquetes y los identifican estadísticamente...
los patrones que preceden a la pérdida de clientes. El gerente, apoyado por estos
Herramientas que toman decisiones predictivas sobre campañas de participación antes de la pérdida de
Se generan ingresos. La automatización de tareas burocráticas optimiza el tiempo del equipo.
de gestión, lo que permite centrarse en las relaciones humanas.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2025 | Envío: 04/02/2025 | Aceptado: 07/02/2025 | Publicación: 10/02/2025

La estructuración contractual basada en pagos recurrentes automáticos mediante tarjeta de crédito mitigó el riesgo.
Fragilidad histórica del flujo de caja observada en las pequeñas empresas. El reemplazo
El uso de cheques posfechados o comprobantes de pago individuales permitía una mejor planificación.
Condiciones financieras más predecibles para las reformas estructurales y las inversiones de capital de alto coste.
El modelo de suscripción proporciona una estabilidad de ingresos similar a la de las grandes plataformas.
Servicios digitales que garantizan la tranquilidad administrativa de las inversiones en el equipo.
maestro.

La observación de las tendencias de consumo indica una creciente integración entre los espacios de
formación, clínicas de fisioterapia y prácticas de medicina integrativa. La comodidad de
Concentrar soluciones para diferentes necesidades de salud en el mismo complejo físico crea una
Un ecosistema comercial sólido. La gestión estratégica anticipa esta agregación de servicios y
Esto posiciona el proyecto como el epicentro de la atención sanitaria integrada en su respectiva región.
demográfico.

4. Liderazgo y desarrollo del capital humano en el deporte

Los defensores del gobierno corporativo sostienen que la ventaja competitiva duradera de una empresa...
La organización de los servicios no reside en una infraestructura material aislada, sino en el capital intelectual.
y el nivel de motivación del profesorado. Reclutamiento de recursos humanos en la zona.
El deporte requiere metodologías de selección que evalúen tanto el rigor técnico como el biomecánico.
En cuanto a las competencias conductuales de los candidatos. Un programa de integración.
El enfoque institucional alinea al nuevo empleado con las directrices operativas de la organización para lograr la excelencia.
La formación continua, promovida por la dirección técnica, representa una asignación de
Recursos de alto rendimiento para consolidar estándares de calidad. Cursos de formación interna.
Las actualizaciones en fisiología del ejercicio y las estrategias de comunicación comercial generan
Profesionales más seguros y eficientes en el lugar de trabajo. Estandarización del lenguaje.
Las directrices de instrucción y los protocolos de seguridad evitan inconsistencias operativas y unifican el sistema.
Identidad técnica de la marca en todos los periodos de servicio.
Crear un plan de carrera transparente y estructurado contribuye a la retención de empleados.
Talento técnico que podría ser atraído por grandes conglomerados competidores.
La política de compensación está vinculada al cumplimiento de los objetivos de conversión de lecciones.
Los métodos experimentales y el mantenimiento de altas tasas de asistencia fomentan la

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2025 | Envío: 04/02/2025 | Aceptado: 07/02/2025 | Publicación: 10/02/2025

Intraemprendimiento en equipo. Empleados que perciben una relación directa entre el
El desempeño individual y el crecimiento institucional tienden a asegurar el mantenimiento de
estructura física y clima organizacional.
El ejercicio del liderazgo orientado a objetivos por parte del CEO consolida la
La empresa requiere un ambiente de cooperación. La presencia del gerente en el entorno operativo reduce...
Rompe las barreras jerárquicas y acerca la planificación estratégica a la realidad empírica de la ejecución.
en el frente de servicio. El líder que posee un conocimiento de los detalles biomecánicos y
Los aspectos operativos de la actividad otorgan mayor legitimidad técnica al equipo, lo que facilita la recopilación de datos.
de objetivos de desempeño rutinarios.
La protección legal de la empresa contra las responsabilidades laborales requiere el cumplimiento en la redacción de
de los contratos, ya sean regidos por el régimen CLT (derecho laboral brasileño) o por el régimen de sociedad autónoma. A
Firma de consultoría contable y legal especializada en centros deportivos prepara organigramas para
Funciones que evitan la acumulación desigual de tareas entre los profesionales. Salud ocupacional.
Es necesario supervisar de cerca al personal docente para mitigar los riesgos de agotamiento.
El agotamiento profesional, históricamente asociado con la impartición de clases grupales intensivas.

5. Fidelización del cliente y comportamiento del consumidor en el servicio
DEPORTES

El indicador más fiable del éxito empresarial a largo plazo en las empresas de servicios.
La clave reside en la capacidad institucional para fidelizar a los consumidores a lo largo de los ciclos contractuales.
prolongado. El costo de adquisición de clientes (CAC) en marketing digital es alto, lo que
Esto convierte la estrategia de depender exclusivamente de la venta de nuevos planes en una estrategia de alto riesgo.
financiero. Estructurar el proceso de posventa garantiza que la experiencia vivida en
El centro de formación debe cumplir con las expectativas acordadas en el momento de la inscripción.
El contacto con el nuevo miembro dentro de los primeros treinta días de contratación determina,
Estadísticamente, la probabilidad de formación de hábitos o de abandono temprano del servicio.
La designación de profesionales responsables de monitorear el progreso motor y
La adaptación fisiológica garantiza el apoyo necesario durante el período inicial de entrenamiento.
Uso de reglas de relación automatizadas a través de aplicaciones de mensajería.
Proporciona estímulos y alertas en casos de ausencias prolongadas detectadas precozmente.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2025 | Envío: 04/02/2025 | Aceptado: 07/02/2025 | Publicación: 10/02/2025

El valor percibido que se ofrece al consumidor aumenta a través de la medición tangible de...

Adaptaciones metabólicas y morfológicas logradas a lo largo del programa. Informes periódicos.

El análisis de la composición corporal (bioimpedancia) y las evaluaciones cinemáticas demuestran empíricamente que

El retorno de la inversión para el cliente. Transparencia en la presentación de los datos.

La evaluación clínica consolida la autoridad técnica de la empresa y reduce las objeciones y las fricciones en el momento de las pruebas.

decisivo para la renovación de contratos.

Fomentar un sentimiento de pertenencia social dentro de una institución crea barreras a la competencia.

de competidores centrados exclusivamente en el precio. La promoción de eventos comunitarios.

Las prácticas integradas generan identificación cultural y transforman las instalaciones de la academia en una de las...

Los principales círculos sociales externos para los clientes. El usuario integrado en una red.

Un entorno social acogedor prioriza la permanencia en el mismo espacio por encima de las variaciones marginales.

precio en la competencia.

El seguimiento del índice de recomendación (Net Promoter Score - NPS) da fe de la eficacia de

Servicio prestado por un equipo de primer nivel. Los clientes promotores actúan como embajadores.

Los clientes potenciales orgánicos de la marca alimentan el embudo de ventas con referencias cualificadas, lo que reduce...

El costo promedio de captación de capital de la empresa. Una cultura de escucha activa responde a las demandas estructurales.

y transforma los posibles fallos operativos en oportunidades para la mejora de la gestión.

6. VIABILIDAD ECONÓMICA Y MODELADO FINANCIERO DE LOS CENTROS CAPACITACIÓN

La arquitectura financiera del modelo de negocio requiere un control estricto de los costos fijos y

Eficiencia en la generación de nuevas fuentes de ingresos agregados. La fijación de precios de los servicios requiere

un análisis técnico de todos los costos directos e indirectos involucrados en las operaciones diarias,

preservando el margen de contribución unitario proyectado. La provisión financiera para el

La sustitución de la maquinaria desgastada evita interrupciones en el flujo de caja operativo.

durante las mejoras estructurales requeridas por el mercado.

Optimizar el espacio físico existente aumenta la rentabilidad del negocio, sin

Requeriendo aportaciones de capital adicionales de los socios. Aprovechando las horas de menor demanda.

movimiento, a través de clases especializadas para personas mayores o programas

Para los clientes corporativos, equilibra la tasa de ocupación de las instalaciones a lo largo del día. El marketing de

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2025 | Envío: 04/02/2025 | Aceptado: 07/02/2025 | Publicación: 10/02/2025

Los productos derivados de la práctica deportiva (nutrición, ropa) aumentan los ingresos.
Tamaño promedio del ticket por cliente activo.
Establecer alianzas con proveedores de tecnología sanitaria y evaluación corporal.
Reduce los costos directos de adquisición de equipos de última generación. La adopción de contratos...
Un préstamo o un contrato de arrendamiento operativo permite mantener las instalaciones actualizadas con los últimos lanzamientos.
sector, preservando la liquidez del capital de trabajo. La renegociación periódica de contratos de
Los insumos estructurales, como la electricidad y el mantenimiento técnico, tienen un impacto positivo en...
resultados presentados en los informes de rentabilidad.
Mapeo de la estacionalidad característica del flujo financiero, especialmente en las escuelas de
La natación requiere el establecimiento de un fondo de reserva estratégico estructurado durante el período de
Alta liquidez (verano). El período de invierno requiere campañas de participación específicas para
para mitigar la cancelación prematura de las actividades acuáticas infantiles, motivada por ciertas preocupaciones.
afirmaciones infundadas de los miembros de la familia sobre la temperatura. Una gestión presupuestaria predecible neutraliza la
necesidad de obtener préstamos bancarios de emergencia, a tasas de interés
desfavorable, a mitad del año fiscal.
Una auditoría metódica de los indicadores financieros proporciona al administrador la información técnica necesaria.
Necesario para respaldar planes de expansión estructurados. Dominio técnico de las herramientas.
Cómo el flujo de caja descontado (DCF) guía las negociaciones seguras en el arrendamiento o
Adquisición de nuevas unidades operativas. Una gestión financiera austera sienta las bases.
capital propio requerido para atraer inversiones de capital o rondas de inversión con mayor
probabilidad de consolidación del mercado.

7. La sinergia entre el conocimiento fisiológico y la gobernanza CORPORATIVO

La falta de alineación entre el gerente enfocado exclusivamente en las métricas financieras y el
Tener a un profesional técnico confinado a la sala de capacitación es un factor frecuente de
Discontinuidad de los negocios deportivos complejos. La figura del director ejecutivo, con
Un sólido entrenamiento técnico deportivo reúne las habilidades necesarias para equilibrar el
Viabilidad comercial e integridad metodológica de la organización. Toma de decisiones.
Guiado por datos financieros, se somete a un escrutinio técnico con respecto al impacto biológico que...
Estas acciones pasarán a formar parte de la rutina de los usuarios.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2025 | Envío: 04/02/2025 | Aceptado: 07/02/2025 | Publicación: 10/02/2025

El respaldo técnico del propietario experto, a la luz de evaluaciones clínicas complejas,
Minimiza las brechas en la credibilidad institucional ante el público. La garantía de que los preceptos
Los principios científicos de la prevención cardiovascular sustentan la cultura administrativa y le aportan solidez.
a las acciones llevadas a cabo por el equipo de ventas. El gerente con formación científica evita adoptar
de modas de mercado que carecen de validación anatómica o fisiológica, preservando la
Integridad del cliente.
El dominio de la terminología y los conceptos de gestión es un requisito esencial para...
Desarrollo profesional para aquellos que provienen de un entorno técnico. Comprender la formación de
La fijación de precios marginales protege al gerente contra campañas promocionales mal estructuradas que
podría sobrecargar la capacidad operativa del centro de capacitación de una manera que no sea
rentable. Aprender la terminología contable capacita al creador del proyecto para
Procesos de valoración de empresas en escenarios de fusiones y adquisiciones (M&A).
El desarrollo de la autoridad de un gerente en el mercado se traduce directamente en prestigio institucional.
para la empresa que dirige. La producción de conocimiento técnico y la prestación de servicios.
Las empresas de consultoría demuestran la solidez metodológica de la marca en comparación con la competencia.
La participación del director en foros y conferencias de la industria posiciona a la empresa como
Referencia técnica viable para colaboraciones con desarrolladores y fabricantes de equipos.
Tecnología deportiva.
La convergencia de estas habilidades da como resultado un entorno operativo centrado en la entrega.
Salud y rendimiento físico controlados. La empresa adquiere la sostenibilidad necesaria.
liderar transformaciones en un segmento que, históricamente, enfrentó escepticismo para
parte de las clases médicas tradicionales. El modelo de gobernanza demuestra que el cumplimiento
La ética y la técnica, perfectamente alineadas con los procesos de gestión, dan como resultado indicadores.
Prácticas empresariales coherentes y sostenibles.

CONCLUSIÓN

Investigación exhaustiva sobre la gobernanza corporativa aplicada al sector deportivo.
Esto demuestra la complejidad administrativa que requiere la gestión de centros de excelencia.
Soluciones técnicas sostenibles. La supervivencia operativa de complejos y centros acuáticos.
El uso de la fuerza exige distanciarse de las prácticas empíricas y de las decisiones basadas en proyecciones.
comerciales que carecen de base analítica previa. La profesionalización completa de

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 1 2025 | Envío: 04/02/2025 | Aceptado: 07/02/2025 | Publicación: 10/02/2025

La junta eleva el estándar de cumplimiento de todos los departamentos operativos y garantiza que
Viabilidad económica a largo plazo de la organización.
El desarrollo y la valoración del profesorado son la base de esta inversión.
Ubicados dentro de la infraestructura empresarial. Profesionales con remuneración adecuada e integrados.
La cultura empresarial garantiza el nivel de servicio necesario para mitigar la rotación de personal.
Los clientes se ven afectados por las variaciones estacionales y climáticas a lo largo del año. El rol del gerente se basa en...
influencia decisiva en la configuración del entorno cultural del entorno corporativo, estimulando la
Mejora técnica para todos los miembros del personal.
La arquitectura táctica de las acciones para generar lealtad demuestra que establecer vínculos
Contar con recursos humanos estables reduce la vulnerabilidad de la empresa ante la competencia basada exclusivamente en el factor humano.
en precio. Los protocolos de monitoreo frecuentes muestran al usuario su progreso.
La tecnología celular y biomecánica es el enfoque técnico central de la institución. Mapeo continuo de valor
El valor de vida del cliente (LTV, por sus siglas en inglés) marca el ritmo de la innovación en la maquinaria.
evitar desequilibrios en las reservas financieras.
Una planificación financiera inteligente protege el ecosistema empresarial y garantiza...
Estabilidad operativa necesaria para la correcta prescripción de rutinas de entrenamiento. Herramientas
Las tecnologías de análisis de datos optimizan los procesos e identifican patrones ocultos en el flujo de trabajo.
inscripciones, lo que permite acciones preventivas por parte de los supervisores. La diversificación de
Los flujos de ingresos y un control riguroso de las cuentas por cobrar fortalecen el respaldo financiero de la empresa.
Preparar el terreno para las expansiones geográficas planificadas.
El intercambio simbiótico entre el conocimiento morfológico y la gestión de recursos corporativos.
Esto caracteriza el perfil contemporáneo del alto ejecutivo deportivo. La capacidad de
La interpretación de las métricas fisiológicas, sin descuidar las hojas de cálculo presupuestarias, establece nuevas...
Parámetros de gestión para organizaciones dedicadas a las ciencias del movimiento humano.
La implementación práctica de estas directrices pone de relieve la rentabilidad potencial asociada a
compromiso de ofrecer calidad técnica y seguridad metodológica en
Infraestructura urbana. La estructuración de este conocimiento genera parámetros de cualificación.
para el mercado, promoviendo la profesionalización de los proveedores de servicios relacionados y
consolidando la madurez del sector del fitness y el bienestar.

Se espera que las premisas expuestas en este documento sirvan como punto de partida para los debates.
planes de estudio académicos, promoviendo la integración de conceptos avanzados de gestión y

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 1 2025 | Envío: 04/02/2025 | Aceptado: 07/02/2025 | Publicación: 10/02/2025

desde el gobierno corporativo hasta los pilares técnicos tradicionales de la educación universitaria en educación física.

Se entiende que la unificación estructurada entre la ciencia biológica y el control comercial

El rigor riguroso es la base de las instituciones destinadas a liderar el mercado de la salud preventiva.

Condición física, estableciendo tendencias corporativas consistentes y sostenibles a largo plazo.

término.

REFERENCIAS

CHELLADURAI, P.; KERWIN, S. Gestión de recursos humanos en el deporte y la recreación. 3.ª ed. Champaign: Human Kinetics, 2018.
HOYE, R. et al. Gestión deportiva: principios y aplicaciones. 6.ª ed. Nueva York: Routledge, 2022.

ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE CLUBES DE SALUD, RAQUETA Y DEPORTES (IHRSA). Informe global de la IHRSA: El estado de la industria de los gimnasios. Boston: IHRSA, 2023.
Pitts, B.G.; ZHANG, JJ (Eds.). Estudios de gestión deportiva global: cuestiones e investigaciones contemporáneas. Nueva York: Routledge, 2020.
SHILBURY, D. et al. Marketing deportivo estratégico. 5.ª ed. Abingdon: Routledge, 2020.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.