RCMOS – Revista Científica Multidisciplinar O Saber. ISSN: 2675-9128. São Paulo - SP.
Ano VII, v.1 2026 | submissão: 13/07/2026 | aceito: 10/07/2026 | publicação: 16/07/2026

La Importancia de la Transparencia y la Gobernanza en la Gestión Pública Contemporánea

A Importância da Transparência e Governança na Gestão Pública Contemporânea
The Importance of Transparency and Governance in Contemporary Public Management

Nahin Fernandes Borges – Bacharel em Administração. E-mail: Nahin.borges@hotmail.com.

Resumen:
El presente artículo analiza la importancia de la transparencia activa y de la gobernanza en la administración pública contemporánea como herramientas esenciales para la eficiencia, la lucha contra la corrupción y el fortalecimiento democrático. A partir de una revisión conceptual, el texto explora las dimensiones de la transparencia (activa y pasiva) y su papel en la estructuración del control social por parte de los ciudadanos. También se discuten los desafíos operativos y estructurales para implementar una cultura de transparencia, como la persistencia del secreto, las limitaciones tecnológicas y el uso de un lenguaje inaccesible. Se concluye que la adopción de prácticas de gobernanza y de mecanismos sólidos de acceso a la información no es solo una obligación legal, sino una elección estratégica fundamental para garantizar la responsabilidad en la gestión de los recursos públicos y recuperar la confianza de la sociedad en las instituciones estatales.

Palabras clave:
Gobernanza Pública. Transparencia Activa. Control Social. Administración Pública. Compliance.

Resumo:
O presente artigo analisa a importância da transparência ativa e da governança na administração pública contemporânea como ferramentas essenciais para a eficiência, combate à corrupção e fortalecimento democrático. A partir de uma revisão conceitual, o texto explora as dimensões da transparência (ativa e passiva) e seu papel na estruturação do controle social por parte dos cidadãos. Discutem-se, também, os desafios operacionais e estruturais para a implementação de uma cultura de transparência, como a persistência do sigilo, limitações tecnológicas e o uso de linguagem inacessível. Conclui-se que a adoção de práticas de governança e de mecanismos robustos de acesso à informação não é apenas uma obrigação legal, mas uma escolha estratégica fundamental para garantir a responsabilidade na gestão dos recursos públicos e resgatar a confiança da sociedade nas instituições estatais.

Palavras-chave:
Governança Pública. Transparência Ativa. Controle Social. Administração Pública. Compliance.

Abstract:
This article analyzes the importance of active transparency and governance in contemporary public administration as essential tools for efficiency, combating corruption, and strengthening democracy. Based on a conceptual review, the text explores the dimensions of transparency (active and passive) and their role in structuring social oversight by citizens. It also discusses the operational and structural challenges involved in implementing a culture of transparency, such as the persistence of secrecy, technological limitations, and the use of inaccessible language. It concludes that adopting governance practices and robust mechanisms for access to information is not merely a legal obligation, but a fundamental strategic choice to ensure

accountability in the management of public resources and restore society's trust in state institutions.

Keywords:
Public Governance. Active Transparency. Social Oversight. Public Administration. Compliance.

1. Introducción

La administración pública contemporánea enfrenta el desafío constante de reinventarse para responder a las crecientes exigencias de la sociedad en materia de integridad, eficiencia y responsabilidad en el uso de los recursos colectivos. En el centro de esta transformación, la transparencia activa y la gobernanza pública se destacan como pilares indispensables para la consolidación de un Estado verdaderamente democrático y eficiente.

Lejos de ser meros conceptos teóricos, estas prácticas representan herramientas operativas que transforman la relación entre el ciudadano y el aparato estatal. El objetivo de este artículo científico es analizar cómo la implementación de mecanismos sólidos de control social, transparencia gubernamental y prácticas de compliance actúa directamente en la lucha contra la corrupción, el aumento de la seguridad jurídica y la mejora de los servicios públicos. Desde la perspectiva de la ciencia de la administración, se discute cómo el libre acceso a la información y la estructuración de flujos claros de toma de decisiones legitiman las acciones del administrador público y fortalecen el entorno democrático.

2. Gobernanza Pública y el Principio de Transparencia

La gobernanza en el sector público se refiere al conjunto de mecanismos de liderazgo, estrategia y control puestos en práctica para evaluar, dirigir y supervisar la gestión, con énfasis en la prestación de servicios y bienes de valor para la sociedad. Mientras la gobernanza establece las directrices estratégicas y los límites de la actuación institucional, la transparencia funciona como el vector que expone estos procesos al escrutinio público, garantizando que los actos administrativos se rijan por la moralidad, la imparcialidad y la legalidad.

La transparencia se divide fundamentalmente en dos dimensiones complementarias:

- **Transparencia Activa:** La divulgación proactiva de información de interés público por iniciativa del propio organismo, independientemente de solicitudes (como datos en portales de transparencia, informes de gestión y tablas de licitaciones);

RCMOS – Revista Científica Multidisciplinar O
Saber. ISSN: 2675-9128. São Paulo - SP.
Ano VII, v.1 2026 | submissão: 13/07/2026 | aceito: 10/07/2026 | publicação: 16/07/2026

• **Transparencia Pasiva:** La puesta a disposición de información específica en respuesta a demandas y solicitudes puntuales realizadas por los ciudadanos, amparadas por legislaciones específicas de acceso a la información.

Pilar de la Gobernanza	Descripción Práctica	Impacto Directo en la Gestión
Transparencia	Acceso amplio, claro y oportuno a la información financiera y de toma de decisiones.	Facilita el control social e inhibe las desviaciones éticas y operativas.
Integridad (Compliance)	Alineación de los comportamientos y procesos con las normas y los valores éticos.	Reduce los riesgos de fraude y eleva el cumplimiento legal de los actos.
Rendición de Cuentas (Accountability)	Presentación clara de cuentas y asunción de responsabilidad por las decisiones.	Aumenta la legitimidad de los gestores y la confianza de la población.

3. El Papel del Control Social y de la Legislación

El fortalecimiento de la transparencia pública fue impulsado significativamente por marcos regulatorios modernos, que transformaron el secreto en excepción y el acceso a la información en regla. El control social —la participación activa de la sociedad en la fiscalización de la aplicación de los recursos públicos— depende directamente de la calidad y claridad de la información puesta a disposición por los organismos estatales.

Cuando el ciudadano dispone de canales accesibles y datos comprensibles, actúa como colaborador de los órganos oficiales de control (como los Tribunales de Cuentas y las Contralorías), señalando fallas y sugiriendo mejoras en la prestación de servicios. Esta sinergia no solo inhibe prácticas ilícitas, sino que también orienta el gasto público hacia las prioridades reales señaladas por la comunidad local.

4. Desafíos para la Implementación de la Transparencia Activa

A pesar de los innegables avances, la consolidación de una cultura de transparencia total tropieza con desafíos operativos y estructurales crónicos en la función pública. Entre las principales barreras se destacan:

• **Cultura del Secreto:** La persistencia de una mentalidad burocrática tradicional que considera la información pública propiedad del Estado o del servidor, y no del ciudadano;

- **Limitaciones Tecnológicas:** Sistemas de información obsoletos, falta de interoperabilidad entre bases de datos y portales gubernamentales de difícil navegación o con datos no estructurados;
- **Lenguaje Excesivamente Técnico:** La divulgación de informes y balances en jerga jurídica o financiera de difícil comprensión para el ciudadano común, comprometiendo la efectividad de la transparencia.

Superar estas barreras exige una inversión continua en la capacitación de los equipos administrativos para el uso de herramientas digitales, además de la adopción de técnicas de lenguaje claro en la comunicación institucional.

5. Consideraciones Finales

La transparencia y la gobernanza no deben considerarse meras obligaciones legales que los organismos públicos deban cumplir burocráticamente, sino elecciones estratégicas indispensables para alcanzar la eficiencia operativa y la justicia social. La apertura de datos y el fortalecimiento de los mecanismos de integridad promueven una administración pública más resiliente, segura de sus actos y en sintonía con las demandas de la modernidad.

Al invertir en una gobernanza corporativa adaptada al sector público, el Estado no solo mitiga riesgos y mejora la aplicación de sus escasos recursos, sino que también recupera la confianza de los ciudadanos en las instituciones democráticas, allanando el camino hacia un desarrollo socioeconómico sostenible y ético.

Referencias Bibliográficas

BRASIL. Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011. Regula o acesso a informações previsto na Constituição Federal. Brasília, DF, 2011.

CHIAVENATO, Idalberto. Administração pública: introdução aos modelos de gestão. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

OSVALDO, Mario Coimbra. Governança e Transparência na Gestão Pública. São Paulo: Editora Almedina, 2021.

SOUZA, Celina. Políticas Públicas: uma revisão da literatura. Sociologias, Porto Alegre, v. 8, n. 16, p. 20-45, Dez. 2006.