Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 2, 2025 | Envío: 06/12/2025 | Aceptado: 09/12/2025 | Publicación: 12/12/2025

Arquitecturas para la consolidación financiera en entornos corporativos multinacionales: fundamentos, desafíos y tendencias.

Arquitecturas para la consolidación financiera en entornos corporativos multinacionales: fundamentos, desafíos y tendencias.

Arquitecturas para la consolidación financiera en entornos empresariales multinacionales: fundamentos, desafíos y tendencias.

Iván Barabach

Arquitecto de sistemas financieros empresariales.

RESUMEN

La creciente internacionalización de las organizaciones ha intensificado la complejidad de los procesos de consolidación financiera, lo que exige arquitecturas tecnológicas capaces de integrar información de diferentes unidades de negocio, jurisdicciones y estructuras corporativas. Junto con las exigencias regulatorias impuestas por las normas internacionales de contabilidad, las empresas multinacionales dependen cada vez más de sistemas corporativos que garanticen la coherencia, la trazabilidad y la puntualidad de la información utilizada en los procesos de cierre contable y planificación financiera. Este artículo presenta una revisión narrativa de la literatura sobre arquitecturas aplicadas a la consolidación financiera en entornos corporativos multinacionales, analizando sus principales fundamentos conceptuales, desafíos operativos y perspectivas de evolución. Se abordan aspectos relacionados con la integración entre sistemas corporativos, la gobernanza de la información financiera, la calidad de los datos y el apoyo a la toma de decisiones. La literatura demuestra que las arquitecturas corporativas bien estructuradas contribuyen a reducir las inconsistencias, aumentar la fiabilidad de los estados financieros y mejorar la eficiencia de los procesos de gestión empresarial, consolidándose así como un elemento estratégico para las organizaciones que operan en entornos globales.

Palabras clave: Consolidación financiera. Arquitectura empresarial. Sistemas de información.
Gobernanza financiera. Empresas multinacionales.

ABSTRACTO

La expansión internacional de las organizaciones ha incrementado significativamente la complejidad de los procesos de consolidación financiera, lo que exige arquitecturas tecnológicas capaces de integrar información de múltiples unidades de negocio, entidades legales y entornos regulatorios. Junto con la creciente adopción de normas contables internacionales, las corporaciones multinacionales dependen cada vez más de los sistemas empresariales para garantizar la coherencia, la trazabilidad y la presentación oportuna de informes financieros. Esta revisión narrativa analiza los principales fundamentos teóricos, los desafíos operativos y las tendencias emergentes relacionadas con las arquitecturas de consolidación financiera en organizaciones multinacionales. Entre los temas tratados se incluyen la integración de sistemas empresariales, la gobernanza de la información financiera, la calidad de los datos y el apoyo a la toma de decisiones. La evidencia actual indica que las arquitecturas empresariales bien diseñadas mejoran la fiabilidad de los informes, reducen las inconsistencias operativas y optimizan la eficiencia de la gestión financiera corporativa, convirtiéndose así en un componente estratégico de las organizaciones multinacionales modernas.
Palabras clave: Consolidación financiera. Arquitectura empresarial. Sistemas de información. Gobernanza financiera. Corporaciones multinacionales.

1. INTRODUCCIÓN

La expansión de las operaciones comerciales a diferentes mercados internacionales ha transformado

La gestión financiera de las organizaciones se ha vuelto profundamente compleja. Las empresas multinacionales han comenzado a...

estructuras de gestión compuestas por docenas o cientos de entidades legales distribuidas entre

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 2, 2025 | Envío: 06/12/2025 | Aceptado: 09/12/2025 | Publicación: 12/12/2025

distintos países, sujetos a leyes fiscales distintas, múltiples monedas y requisitos diferentes.
regulatorio. En este contexto, consolidar la información financiera ya no es solo una
Obligación contable de asumir un papel estratégico en la planificación y la toma de decisiones corporativas.
decisiones (Fundación IFRS, 2024).

La fiabilidad de los estados financieros depende de la capacidad de las organizaciones para integrar
datos de diferentes sistemas transaccionales, estandarizar criterios contables y garantizar
Coherencia entre la información producida por las áreas operativas, financieras y de gestión.
La ausencia de procesos estructurados puede comprometer la calidad de los análisis y aumentar el tiempo necesario.
necesario para el cierre contable y para aumentar la exposición a riesgos operativos y regulatorios.
(DAVENPORT, 1998; LAUDON; LAUDON, 2022).

En las últimas décadas, la consolidación financiera ha pasado a estar respaldada por estructuras corporativas.
capaz de integrar plataformas de planificación de recursos empresariales (ERP), sistemas analíticos y soluciones.
Herramientas de planificación financiera e inteligencia empresarial. Mucho más que simple automatización.
Para las actividades operativas, estas arquitecturas permiten establecer flujos de información estandarizados.
Reducir las redundancias y fortalecer los mecanismos de gobernanza de los datos financieros. ¿Cómo?
Como resultado, aumentan la capacidad de las organizaciones para responder rápidamente a las demandas.
inversores, organismos reguladores y gestores estratégicos.

Paralelamente, la adopción de normas internacionales de contabilidad, especialmente las Normas Internacionales.
Las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) reforzaron la necesidad de procesos más sólidos de
Consolidación financiera. La armonización de los estados financieros ha generado la necesidad de un mayor control.
en lo que respecta a la conversión de divisas, eliminaciones entre empresas, participaciones en el capital y estandarización de
políticas contables, lo que hace esencial utilizar arquitecturas capaces de soportar las operaciones.
Sistemas financieros cada vez más complejos (Fundación IFRS, 2024).

Ante este panorama, este artículo presenta una revisión narrativa de la literatura sobre arquitectura.
para la consolidación financiera en entornos corporativos multinacionales, analizando sus fundamentos.
conceptual, los principales desafíos relacionados con la integración de la información financiera y la
tendencias que han guiado la evolución de los sistemas corporativos utilizados por las organizaciones
global.

2. REVISIÓN DE LA LITERATURA

2.1 Consolidación financiera en organizaciones multinacionales

La consolidación financiera es uno de los procesos más importantes en el gobierno corporativo.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 2, 2025 | Envío: 06/12/2025 | Aceptado: 09/12/2025 | Publicación: 12/12/2025

Organizaciones que operan a través de múltiples filiales, unidades de negocio o entidades legales.
Su propósito es recopilar información contable y financiera de diferentes operaciones.
elaborar estados financieros consolidados capaces de representar la situación económica y financiera
del grupo empresarial como una sola entidad. Este proceso requiere uniformidad de criterios.
contabilidad, eliminación de transacciones entre empresas, conversión de divisas y manejo adecuado de
inversiones de capital, de conformidad con las normas internacionales de contabilidad (NIIF)
FUNDACIÓN, 2024).

En las últimas décadas, el crecimiento de las operaciones internacionales ha hecho posible este proceso...
significativamente más complejo. Fusiones, adquisiciones, expansión a nuevos mercados y
Las reorganizaciones corporativas han aumentado el volumen de datos financieros procesados por
Las organizaciones han aumentado la necesidad de mecanismos capaces de garantizar la coherencia y
trazabilidad de la información. Como consecuencia, la consolidación financiera se convirtió en
reconocido no solo como una obligación regulatoria, sino como un elemento esencial para la
Planificación estratégica y gobierno corporativo (KAPLAN; NORTON, 2008).

Otro factor determinante fue la creciente demanda de información oportuna. Los inversores,
Los consejos de administración y los organismos reguladores han comenzado a exigir estados financieros.
producidos con mayor rapidez y un alto grado de fiabilidad. En este contexto, los procesos
La dependencia excesiva de las hojas de cálculo y las intervenciones manuales ha llegado a representar
fuentes importantes de riesgo operacional, favoreciendo inconsistencias, retrabajos y retrasos en
cierre contable (DAVENPORT, 1998).

Dado este escenario, la literatura sugiere que la consolidación financiera debe entenderse como
un proceso integrado de gestión de la información, en el que la tecnología, la gobernanza y la estandarización de
Los procedimientos y la calidad de los datos desempeñan funciones complementarias. La eficiencia de este proceso
Depende menos de herramientas específicas y más de la capacidad de la organización para estructurarse.
Arquitecturas capaces de integrar la información de forma coherente y transparente.

2.2 Arquitectura empresarial aplicada a los sistemas financieros

El concepto de arquitectura corporativa surgió como respuesta a la creciente complejidad de los entornos laborales.
factores organizativos y la necesidad de alinear la tecnología, los procesos de negocio y los objetivos estratégicos.
En lugar de centrarse únicamente en la infraestructura tecnológica, la arquitectura empresarial propone una
Una visión integral de la organización, que establece principios para la estandarización de procesos.
compartir información y desarrollar sistemas de manera coordinada (EL ABIERTO)
(GRUPO, 2022).

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 2, 2025 | Envío: 06/12/2025 | Aceptado: 09/12/2025 | Publicación: 12/12/2025

En los sistemas financieros, este enfoque adquiere aún mayor importancia debido al elevado volumen de operaciones. Información procesada diariamente. Datos originados en contabilidad, control, El tesoro, la planificación financiera, los impuestos, los suministros y otras áreas corporativas deben ser organizado en una estructura capaz de preservar la integridad, la coherencia y la trazabilidad durante todo el ciclo de procesamiento de la información.

La literatura especializada demuestra que las arquitecturas corporativas bien estructuradas reducen las redundancias. Facilitan la interoperabilidad entre aplicaciones y promueven una mayor flexibilidad para las adaptaciones. como resultado de cambios regulatorios u organizativos. Este aspecto se vuelve particularmente relevante en empresas multinacionales, en las que se producen nuevas adquisiciones, reorganizaciones corporativas y La expansión a diferentes mercados requiere una evolución constante de los entornos tecnológicos sin comprometen la continuidad operativa (ROSS; WEILL; ROBERTSON, 2006).

Desde esta perspectiva, la arquitectura financiera debe entenderse como una parte integral de la arquitectura general. corporativo, estableciendo estándares para la integración de sistemas, definiendo responsabilidades, Gestión de datos y organización de flujos de información. Esta visión amplía la capacidad de Las organizaciones pueden responder a las demandas estratégicas y reducir su dependencia de soluciones aisladas. Desarrollado para satisfacer necesidades específicas a corto plazo.

2.3 Integración de sistemas y calidad de la información financiera

La integración entre los sistemas corporativos representa uno de los principales desafíos a los que se enfrenta organizaciones contemporáneas. En las empresas multinacionales, la información financiera es frecuentemente Son producidos por diferentes plataformas operativas, desarrolladas en diferentes momentos y orientado a las necesidades específicas de las unidades de negocio. La falta de una integración adecuada. En estos entornos, la coherencia de los datos se ve comprometida y resulta difícil obtener una visión completa. desempeño organizacional consolidado (LAUDON; LAUDON, 2022).

La literatura especializada destaca que la calidad de la información depende de atributos como la precisión, Consistencia, integridad, puntualidad y fiabilidad. Datos financieros producidos sin Los mecanismos de validación inadecuados pueden dar lugar a interpretaciones erróneas, lo que afecta a los análisis. procesos de gestión, planificación presupuestaria y toma de decisiones. Por esta razón, la integración de Los sistemas deben ir acompañados de políticas de gobernanza que definan las responsabilidades y los estándares. Calidad y criterios para el manejo de la información a lo largo de todo el ciclo de vida de los datos. (DAMA INTERNATIONAL, 2017).

Otro aspecto relevante se refiere a la estandarización de las estructuras de información. Las empresas que operan Los distintos países suelen enfrentarse a diferencias relacionadas con el plan de cuentas,

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 2, 2025 | Envío: 06/12/2025 | Aceptado: 09/12/2025 | Publicación: 12/12/2025

Calendarios fiscales, monedas, centros de costos y requisitos normativos. Arquitecturas empresariales.
Los enfoques coherentes permiten armonizar estas particularidades sin comprometer las especificidades locales.
promover una mayor comparabilidad entre los resultados producidos por las diferentes unidades.
organizativo.
Más allá de simplemente conectar diferentes aplicaciones, la integración de los sistemas financieros debe garantizar que...
La información circula de forma controlada, fiable y auditable. Este enfoque fortalece...
El gobierno corporativo mejora la fiabilidad de los estados financieros y proporciona respaldo.
más coherente con los procesos de planificación y toma de decisiones.

2.4 Arquitecturas financieras como apoyo para la planificación y la toma de decisiones.

La evolución de los sistemas corporativos ha cambiado significativamente la forma en que operan las organizaciones.
Estructuran sus procesos de planificación financiera. Si en el pasado el enfoque estaba en
Automatización de los registros contables y operativos; actualmente, las arquitecturas financieras son...
diseñado para respaldar las decisiones estratégicas mediante la integración de información histórica,
Indicadores de desempeño, proyecciones presupuestarias y análisis prospectivos. Esta transformación
Amplió el papel de los sistemas de información dentro de las organizaciones, acercándolos a sus actividades.
de gestión y gobierno corporativo (DAVENPORT, 1998; LAUDON; LAUDON, 2022).
En este contexto, la planificación financiera ha dejado de ser un proceso periódico y se ha convertido en...
Actividad continua, que depende de la disponibilidad de información fiable y actualizada.
Capacidad para consolidar rápidamente datos de diferentes unidades organizativas.
Permite una mayor agilidad a la hora de preparar proyecciones, revisar escenarios y evaluar riesgos.
favorecer decisiones más coherentes en entornos caracterizados por una alta volatilidad.
económico (KAPLAN; NORTON, 2008).
Otro aspecto relevante se refiere a la integración entre la planificación estratégica y el desempeño.
Financiero. Los modelos de gestión contemporáneos sostienen que los indicadores financieros deberían ser
analizado en conjunto con métricas operativas, comerciales y organizativas, proporcionando
una visión más completa del desempeño empresarial. Desde esta perspectiva, las arquitecturas
Las entidades corporativas desempeñan un papel esencial a la hora de conectar diferentes fuentes de información y ponerlas a disposición del público.
Datos estandarizados para los distintos niveles de toma de decisiones de la organización.
La literatura también destaca que los entornos financieros excesivamente fragmentados dificultan...
La construcción de análisis consistentes compromete la comparabilidad entre diferentes unidades de
negocios. Las arquitecturas basadas en principios de estandarización e interoperabilidad reducen estos
limitaciones en el establecimiento de estructuras comunes para el tratamiento, validación y difusión de

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VI, vol. 2, 2025 | Envío: 06/12/2025 | Aceptado: 09/12/2025 | Publicación: 12/12/2025

Información financiera que fortalece el proceso de toma de decisiones en organizaciones multinacionales.

2.5 Gobernanza de la información financiera y cumplimiento normativo

La gobernanza de la información financiera se ha convertido en un componente indispensable para las organizaciones.
sometidos a entornos regulatorios cada vez más complejos. Además de producir demostraciones
De conformidad con las normas contables nacionales e internacionales, las empresas deben garantizar
que los datos utilizados en los procesos de consolidación sean completos, trazables y susceptibles de ser...
auditoría. Esta necesidad ha ampliado el papel de la gobernanza de datos como elemento estructurador de la auditoría.
Arquitectura financiera corporativa.

Según el marco COBIT 2019 , la gobernanza de la información implica establecer
políticas, responsabilidades y mecanismos de control diseñados para garantizar que los activos de
La información debe gestionarse de forma coherente con los objetivos estratégicos de la organización.
(ISACA, 2019). En un contexto financiero, esto significa definir estándares para la creación, el mantenimiento,
Compartir y utilizar los datos a lo largo de todo su ciclo de vida.

Desde una perspectiva contable, la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)
Esto reforzó la importancia de estandarizar los procesos de consolidación, especialmente en los grupos.
Empresas con operaciones distribuidas en diferentes países. Coherencia en la aplicación de
Las políticas contables, combinadas con la documentación adecuada de los procesos, contribuyen a reducir
diferencias en la interpretación y fortalecimiento de la fiabilidad de los estados financieros.
consolidado (NIIF FOUNDATION, 2024).

Otro elemento ampliamente debatido en la literatura se refiere a la transparencia de la información.
Inversores, reguladores y otras partes interesadas han comenzado a exigir una mayor transparencia.
en relación con el origen de los datos financieros y los criterios utilizados en su consolidación.
En este escenario, los mecanismos de trazabilidad, la segregación de funciones y los controles internos dejan de existir.
representar no solo los requisitos de cumplimiento sino también integrarse en la estrategia de gestión de
organizaciones.

Por lo tanto, la gobernanza de la información financiera debe entenderse como un proceso continuo.
en el que la tecnología, las normas contables y los controles organizativos trabajan juntos de forma integrada para
para garantizar la calidad, la fiabilidad y la transparencia de la información utilizada en la gestión empresarial.

3. DISCUSIÓN

La bibliografía revisada demuestra que la consolidación financiera ha evolucionado significativamente en los últimos años.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 2, 2025 | Envío: 06/12/2025 | Aceptado: 09/12/2025 | Publicación: 12/12/2025

décadas, acompañando la expansión internacional de las organizaciones y la creciente complejidad de
entornos corporativos. Aunque los avances tecnológicos han ampliado la capacidad de
En lo que respecta al procesamiento de la información, se observa que la eficiencia de estos procesos sigue siendo muy...
supeditado a la existencia de arquitecturas corporativas capaces de integrar sistemas y estandarizar datos.
y para respaldar mecanismos de gobernanza coherentes.
Otro aspecto recurrente se refiere al equilibrio entre estandarización y flexibilidad. Las empresas
Las empresas multinacionales necesitan establecer procesos uniformes para garantizar la comparabilidad de...
información financiera, sin obviar las particularidades legales, fiscales y operativas existentes.
en diferentes países. La literatura sugiere que las arquitecturas corporativas bien estructuradas pueden lograr
conciliar estas necesidades definiendo principios comunes para la integración de la información,
al tiempo que se preserva la autonomía operativa de las unidades locales (ROSS; WEILL;
ROBERTSON, 2006).
También se observa que la calidad de la información financiera depende menos de la adopción de plataformas.
Detalles específicos y más información sobre la madurez de los procesos organizativos que respaldan su uso.
Organizaciones que invierten en gobernanza de datos, estandarización de procedimientos y
El monitoreo continuo de la calidad de la información tiende a conducir a una mayor confiabilidad en
sus procesos de consolidación y una mayor capacidad para responder a los cambios regulatorios y de otra índole.
mercado.
Finalmente, la literatura sugiere que las arquitecturas financieras seguirán desempeñando un papel importante.
estratégico ante el crecimiento de los entornos digitales y la intensificación de los requisitos normativos
y la creciente necesidad de análisis en tiempo real. En este escenario, el desafío para las organizaciones se convierte en...
Ya no se trata solo de integrar sistemas, sino de construir ecosistemas capaces de...
Transformar la información financiera en conocimiento útil para la toma de decisiones estratégicas.

CONCLUSIÓN

La consolidación financiera en entornos corporativos multinacionales se ha convertido en un proceso.
estratégico para organizaciones que operan en mercados globalizados y están sujetas a cambios constantes
Cambios regulatorios. La literatura muestra que la fiabilidad de los estados financieros
Depende no solo de la correcta aplicación de las normas contables, sino también de la existencia de
arquitecturas corporativas capaces de integrar información, estandarizar procesos y garantizar...
calidad de los datos utilizados en la gestión empresarial.
A lo largo de esta revisión, se observó que las arquitecturas financieras bien estructuradas favorecen una mayor
La coherencia de la información reduce las redundancias operativas y fortalece los mecanismos para

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VI, vol. 2, 2025 | Envío: 06/12/2025 | Aceptado: 09/12/2025 | Publicación: 12/12/2025

Gobierno corporativo. Estos beneficios mejoran la capacidad de las organizaciones para producir
Análisis más fiables, apoyo a los procesos de planificación financiera y una respuesta más eficaz.
Eficiente a la hora de satisfacer las demandas de los inversores, los organismos reguladores y demás partes interesadas.
También se constató que la gobernanza de la información ocupa una posición central en este proceso.
definición de responsabilidades, estándares de calidad, controles internos y mecanismos de
La trazabilidad contribuye a reducir los riesgos operativos y a aumentar la transparencia.
Estados financieros: aspectos cada vez más valorados en el entorno empresarial.
internacional.

Se entiende que la evolución de las arquitecturas para la consolidación financiera debe entenderse como
parte de la transformación más amplia de los sistemas corporativos. Más que simplemente automatizar procesos,
Estas arquitecturas constituyen instrumentos para apoyar la gobernanza, la planificación estratégica y...
toma de decisiones, consolidándose como un elemento fundamental para la sostenibilidad y
competitividad de las organizaciones multinacionales.

REFERENCIAS

ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. Sistemas de control de gestión. 12.ª ed. Porto Alegre: AMGH, 2008.

DAVENPORT, Thomas H. Poniendo la empresa en el sistema empresarial. Harvard Business Review, Boston, vol. 76, n.º 4, págs. 121-131, jul./ago. 1998.
LADY INTERNATIONAL. La Guía DAMA del Cuerpo de Conocimientos de Gestión de Datos (DAMA-DMBOK2). 2.ª ed. Basking Ridge: Technics Publications, 2017.
Fundación IFRS. Normas Internacionales de Información Financiera – Normas Contables IFRS. Londres: Fundación IFRS, 2024.
ISACA. Marco COBIT 2019: Gobernanza y objetivos de gestión. Schaumburg: ISACA, 2019.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. La prima de ejecución: vinculando la estrategia con las operaciones para obtener una ventaja competitiva. Boston: Harvard Business Press, 2008.
LAUDON, Kenneth C.; LAUDON, Jane P. Sistemas de información gerencial: Gestión de la empresa digital. 17.ª ed. Harlow: Pearson, 2021.
O'LEARY, Daniel E. Sistemas de planificación de recursos empresariales: sistemas, ciclo de vida, comercio electrónico y riesgo. Cambridge: Cambridge University Press, 2000.
ROSS, Jeanne W.; WEILL, Peter; ROBERTSON, David C. Arquitectura empresarial como estrategia: Creando una base para la ejecución empresarial. Boston: Harvard Business School Press, 2006.
THE OPEN GROUP. El estándar TOGAF®. 10.ª edición. Lectura: The Open Group, 2022.
DELOITTE. Finanzas 2025: Transformación digital de las finanzas. Londres: Deloitte Insights, 2020.
GARTNER. Guía de mercado para soluciones de gestión del rendimiento financiero corporativo.
Stamford: Gartner Research, 2023.
FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE CONTADORES (IFAC). Manual de pronunciamientos internacionales sobre gestión de la calidad, auditoría, revisión, otros servicios de aseguramiento y servicios relacionados. Nueva York: IFAC, 2022.
COSO. Gestión de riesgos empresariales: integración con la estrategia y el rendimiento. Durham: Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway, 2017.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.