Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Operaciones de la Armada brasileña en la frontera entre Brasil y Paraguay: Inteligencia y gestión de Riesgos en la lucha contra el crimen organizado transnacional

Operaciones de la Armada brasileña en la frontera entre Brasil y Paraguay: Inteligencia y gestión de riesgos en la lucha contra el crimen organizado transnacional.

Lucas Lopes

Resumen

El crimen organizado transnacional representa una amenaza significativa para la seguridad de las fronteras brasileñas en regiones caracterizadas por la circulación de drogas, armas y mercancías ilícitas. En este contexto, la frontera entre Brasil y Paraguay presenta desafíos relacionados con su extensión territorial, la diversidad de flujos transfronterizos y la necesidad de integración entre las instituciones de defensa, seguridad pública e inteligencia. Este estudio tuvo como objetivo analizar cómo la integración de inteligencia, gestión de riesgos, tecnología y coordinación interinstitucional se relaciona con los resultados operacionales de la Operación Ágata, tomando la Operación Ágata 9 como caso de estudio y enfatizando el rol de la Armada de Brasil en el entorno fluvial de la frontera entre Brasil y Paraguay. Este es un estudio cualitativo, descriptivo y analítico, desarrollado a través de una revisión bibliográfica y análisis documental, comparando información relacionada con la cobertura territorial, el personal empleado, las instituciones participantes, las tecnologías utilizadas y los resultados operacionales divulgados. Los resultados indican que la capacidad operacional de la Operación Ágata está asociada con la articulación entre diferentes capacidades institucionales, tales como inteligencia, tecnología, coordinación interinstitucional y operaciones en entornos fluviales. El análisis de la Operación Ágata 9 resalta aún más la relevancia del componente fluvial de la Armada brasileña para la

Ampliación de la capacidad estatal para la inspección y vigilancia de la frontera entre Brasil y Paraguay. Sin embargo, los datos de incautaciones se interpretan como indicadores de actividad represiva, lo que impide establecer una reducción permanente de los flujos ilícitos. Se concluye que la seguridad fronteriza constituye un sistema multidimensional cuya evaluación requiere la consideración conjunta de la capacidad operativa, la integración institucional, la inteligencia, la tecnología y las características específicas del territorio.

Palabras clave: Crimen organizado transnacional; Seguridad fronteriza; Armada brasileña; Gestión de riesgos; Inteligencia; Brasil-Paraguay.

Abstracto

El crimen organizado transnacional representa una amenaza relevante para la seguridad de las fronteras brasileñas en regiones caracterizadas por la circulación de drogas, armas y mercancías ilícitas. En este contexto, la frontera entre Brasil y Paraguay presenta desafíos relacionados con su extensión territorial, la diversidad de flujos transfronterizos y la necesidad de integrar las instituciones de defensa, seguridad pública e inteligencia. Este estudio tuvo como objetivo analizar cómo la integración entre inteligencia, gestión de riesgos, tecnología y coordinación interinstitucional influye en los resultados operacionales de la Operación Ágata, utilizando la Operación Ágata 9 como caso de estudio y destacando el rol de la Armada de Brasil en el entorno fluvial de la frontera entre Brasil y Paraguay. Se trata de una investigación cualitativa, de carácter descriptivo y analítico, desarrollada mediante revisión bibliográfica y análisis documental, con comparación de información relacionada con la cobertura territorial, el personal empleado, las instituciones participantes, las tecnologías utilizadas y los resultados operacionales divulgados. Los resultados indican que la capacidad operacional de la Operación Ágata está asociada con la articulación entre diferentes capacidades institucionales, tales como inteligencia, tecnología, coordinación interinstitucional y operaciones en entornos fluviales. El análisis de la Operación Ágata 9 también resalta la relevancia del componente fluvial de la Armada brasileña para ampliar la capacidad del Estado de inspeccionar y monitorear la frontera Brasil-Paraguay. Sin embargo, los datos de incautación se interpretan como indicadores de actividad represiva y no permiten una reducción permanente de los flujos ilícitos. Se concluye que la seguridad fronteriza es un sistema multidimensional cuya

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

La evaluación requiere considerar la capacidad operativa, la integración institucional, la inteligencia, la tecnología y las características específicas del territorio.

Palabras clave: Crimen organizado transnacional; Seguridad fronteriza; Armada brasileña; Gestión de riesgos; Inteligencia; Brasil-Paraguay.

1. Introducción

Las transformaciones que se han producido en el panorama internacional en las últimas décadas han intensificado los desafíos.
relacionado con la seguridad del Estado. El fortalecimiento del crimen organizado transnacional,
impulsado por los avances tecnológicos, la globalización de los mercados ilícitos y la alta
La capacidad de adaptación de las organizaciones criminales ha alterado la dinámica de las amenazas.
problemas contemporáneos que requieren nuevas estrategias de prevención, seguimiento y respuesta.
Entre las zonas más sensibles de Sudamérica, destaca la frontera entre Brasil y Paraguay.
reconocida por su importancia geopolítica y por ser una de las principales rutas del tráfico internacional.
de drogas, armas, contrabando y otras formas de delincuencia organizada. Porque
Dadas sus características geográficas, es necesaria una acción coordinada por parte de las instituciones.
Responsable de la defensa y la seguridad pública, mediante acciones integradas.
En este escenario, la Armada brasileña desempeña un papel estratégico tanto en el ejercicio de su...
responsabilidades como Autoridad Marítima, así como en la ejecución de operaciones conjuntas dirigidas a
Combatir los delitos transfronterizos. Actuando en cooperación con el Ejército brasileño, la Fuerza
La institución participa en operaciones interinstitucionales en las que participan la Fuerza Aérea Brasileña y diversas agencias gubernamentales.
que integran la planificación operativa, la gestión de riesgos, la producción de inteligencia y la coordinación.
A nivel institucional, contribuyendo a ampliar la capacidad de prevención y respuesta ante las amenazas.
representado por el crimen organizado transnacional.
Dado este contexto, este estudio busca responder a la siguiente pregunta de investigación: ¿en qué medida...
¿Contribuyó la integración de inteligencia, tecnología de detección y coordinación interinstitucional a los resultados operacionales
observados en la Operación Ágata, con especial atención a la Operación Ágata 9 y las acciones de la Armada brasileña en la
frontera entre Brasil y Paraguay?
La elección de este problema surge de una laguna identificada en la literatura consultada. Si bien los estudios sobre seguridad
fronteriza y la Operación Agata enfatizan la acción conjunta de las Fuerzas Armadas
En lo que respecta a las fuerzas armadas, la coordinación interinstitucional y la lucha contra los delitos transfronterizos, se observa...
Se ha prestado menos atención analítica al componente fluvial de la frontera occidental y al papel de la Armada brasileña,
de las estructuras responsables del monitoreo de las vías fluviales en la región Brasil-Paraguay. Por lo tanto, la
Este estudio pretende contribuir a llenar este vacío examinando la dimensión fluvial.
como un elemento específico de la arquitectura de seguridad fronteriza.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

El objetivo general es analizar cómo la integración entre inteligencia, gestión de riesgos,
La tecnología y la coordinación interinstitucional están relacionadas con los resultados operacionales de la Operación Ágata,
tomando como caso de estudio la Operación Ágata 9 y haciendo hincapié en el papel de la Armada.
Brasil en el entorno fluvial de la frontera entre Brasil y Paraguay.
Para lograr este objetivo, se analizaron documentos oficiales, legislación, informes institucionales y literatura científica
relacionados con la Operación Ágata, la seguridad de la frontera entre Brasil y Paraguay y otros asuntos conexos.
Gestión de riesgos, actividad de inteligencia y desempeño de la Armada brasileña. El análisis fue organizado
de manera comparativa, considerando los indicadores operativos disponibles en las diferentes ediciones de
Operación Agata y examinar la relación entre la extensión territorial, el personal empleado, la
Instituciones participantes, actividades de inspección y resultados publicados.

2 Metodología

Este estudio se caracteriza por ser una investigación cualitativa, de naturaleza descriptiva y analítica.
desarrollado a través de la revisión de la literatura y el análisis de documentos. El diseño metodológico fue
estructurado con el propósito de examinar la relación entre inteligencia, gestión de riesgos, tecnología,
Coordinación interinstitucional y resultados operacionales en acciones de seguridad fronteriza, con énfasis en la Operación
Ágata 9 y el papel de la Armada brasileña en la frontera entre Brasil y Paraguay.
La revisión bibliográfica se llevó a cabo mediante la selección de artículos científicos, tesis y trabajos de investigación.
Publicaciones académicas y especializadas relacionadas con las siguientes áreas temáticas: crimen organizado transnacional;
seguridad fronteriza; Operación Agata; gestión de riesgos; inteligencia;
Cooperación interinstitucional; Armada brasileña; frontera entre Brasil y Paraguay; y seguridad fluvial. Estos fueron...
Se dio prioridad a las publicaciones relacionadas con el tema de estudio y a los documentos producidos por las instituciones.
funcionarios de defensa, seguridad pública e inteligencia.
La búsqueda bibliográfica consideró las publicaciones disponibles en bases de datos y repositorios.
académicos, utilizando combinaciones de los descriptores "crimen organizado transnacional", "seguridad fronteriza",
"Operación Agata", "gestión de riesgos", "inteligencia", "cooperación interinstitucional",
Se consideraron temas como la "Armada brasileña", la "frontera entre Brasil y Paraguay" y la "seguridad fluvial".
publicaciones relacionadas con el período definido para el estudio bibliográfico, así como
Documentos institucionales relacionados con las operaciones analizadas. Los criterios de inclusión fueron...
Se tuvieron en cuenta las publicaciones y los documentos que guardaban una relación directa con el tema de la investigación.
ya sea que abordaran la seguridad fronteriza, las operaciones interinstitucionales, la inteligencia, la gestión de riesgos o el desempeño.
pertenecientes a la Armada brasileña en el contexto analizado, y contenían información identificable y rastreable.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Se excluyeron las fuentes que no eran temáticamente relevantes, las duplicadas o las que no presentaban información.
suficiente para identificar su relación con el objeto de estudio.

El análisis documental incluyó legislación federal, decretos, ordenanzas, doctrinas militares, informes institucionales y registros oficiales relacionados con la Operación Ágata. Entre los documentos
Se analizaron los siguientes documentos: Ley Complementaria N° 97/1999, Decreto N° 7.496/2011, que estableció la
Plan Estratégico de Fronteras, Decreto N° 8.903/2016, que estableció el Programa de Protección.
Operaciones Fronterizas Integradas, documentos relativos a la Doctrina de Operaciones Conjuntas y registros oficiales
relativos a las Operaciones Ágata 1, 5, 7 y 9, así como información sobre las operaciones posteriores utilizadas.
para contextualizar la continuidad del modelo.

Como procedimiento analítico, la información se organizó en cinco categorías: (a) cobertura
territorial; (b) recursos humanos empleados; (c) instituciones participantes; (d) tecnologías y
Mecanismos de inteligencia empleados; y (e) resultados operacionales divulgados. Se realizó una comparación entre ediciones seleccionadas de la Operación Ágata, con el objetivo de identificar patrones.
integración institucional y diferencias en la escala operativa.

Para el análisis específico de la Operación Agata 9, también se consideraron los siguientes elementos.
a las operaciones fluviales, que incluyen patrullaje, inspección de embarcaciones y recopilación de información de inteligencia.
Aspectos operacionales y participación de las estructuras de la Armada brasileña en la región fronteriza con Paraguay.

Se excluyeron las fuentes que no tenían una relación directa con el tema de investigación o que no...
que permitiría identificar su relevancia temática. Se utilizó información descriptiva como
Los datos contextuales, mientras que los datos cuantitativos fueron sometidos a análisis comparativo para
producir indicadores derivados, sin atribuir un significado causal a los resultados de la incautación que
Las fuentes no nos permiten demostrarlo.

Finalmente, se reconoce que el predominio de datos secundarios constituye una limitación metodológica.
derivado de documentos institucionales y fuentes oficiales, que refleja la información producida
por las propias organizaciones involucradas en las operaciones. Por lo tanto, los resultados no permiten
establecer un vínculo causal directo entre una tecnología o estrategia operativa determinada y la reducción
crimen transnacional efectivo, pero nos permiten identificar patrones de organización, integración y
capacidades operativas presentes en las operaciones analizadas.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS - Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

3. Marco teórico

3.1 Delincuencia organizada transnacional y seguridad fronteriza

Los avances tecnológicos han proporcionado a las organizaciones criminales los medios para expandir sus operaciones y para expandir sus operaciones más allá de las fronteras nacionales, aumentando sus capacidades de comunicación, logística y coordinación internacional (Pimentel, 2025), causando que el crimen organizado
Se transformó en una red transnacional capaz de operar en diferentes países y mercados ilícitos.
Si bien el narcotráfico había sido objeto de acuerdos internacionales desde el Convenio de Shanghái de 1909, la consolidación del régimen internacional de control de drogas se produjo con el Convenio Único.
La Convención de las Naciones Unidas sobre Estupefacientes de 1961, bajo la coordinación de las Naciones Unidas.
contra la delincuencia organizada transnacional, conocida como la Convención de Palermo y en vigor desde
En 2003, se estableció un marco jurídico para fortalecer la cooperación internacional en la lucha contra...
organizaciones criminales transnacionales (Cepik; Borba, 2011).
Para que una actividad delictiva se caracterice como transnacional, debe presentar
una estructura organizativa estable y jerárquica, métodos de operación que trascienden fronteras
capacidad nacional y operativa en más de un país, en actividades ilícitas destinadas a obtener
ganancias, incluyendo el tráfico internacional de drogas, el tráfico ilegal de armas, el lavado de dinero y
otras actividades delictivas. En las últimas décadas, el crimen organizado se ha diversificado.
sus actividades, adaptándose a la dinámica del sistema económico global, aprovechando
vulnerabilidades institucionales, incentivos financieros y avances tecnológicos para expandir su
capacidad operativa (Garbe, 2025).
En este escenario, Brasil ocupa una posición estratégica en las rutas internacionales de tráfico de cocaína, cuyas
La producción se concentra en Bolivia, Perú y Colombia, siendo los principales mercados...
Los consumidores brasileños se encuentran en Europa y Estados Unidos. El territorio brasileño también alberga importantes mercados.
Regiones de triple frontera, como Atalaia do Norte (AM), en la frontera con Colombia y Perú, y Foz
Iguaçu (PR), en la frontera con Paraguay y Argentina, áreas utilizadas por organizaciones
delincuentes por el transporte de drogas y otros bienes ilícitos (Chichoski; Silva, 2017).
Entre estas regiones, destaca la frontera entre Brasil y Paraguay por su gran importancia.
Estratégicamente, Paraguay ocupa una posición central en la producción de cannabis en Sudamérica y actúa como...
Un corredor logístico para el narcotráfico internacional, que conecta las zonas de producción con los principales centros de distribución.
Los centros de consumo brasileños, además de servir como ruta de exportación a través de puertos y
Aeropuertos. La extensa franja fronteriza que atraviesa los estados de Mato Grosso y Mato Grosso do Sul.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Paraná es vulnerable a las actividades de organizaciones criminales involucradas en el narcotráfico y...
armas, en el contrabando y el tráfico ilícito (Ammari, 2023; Bigoli y Bezerro, 2014).
Además, la conexión entre Paraná y Río de Janeiro, conocida como el eje Foz-Rio, es una de las
rutas principales utilizadas por el crimen organizado para transportar armas y narcóticos
destinados a los grandes centros urbanos brasileños (Ammari, 2023). El hecho es que, aunque la región
La región fronteriza se caracteriza por el intercambio económico y social, su extensión territorial y sus características.
Las diferencias geográficas dificultan el control estatal permanente, lo que favorece las acciones de las redes criminales.
transnacional.

Ante este panorama, la lucha contra el narcotráfico internacional en Brasil depende de la acción.
integrada por diferentes instituciones. La Policía Federal desempeña un papel central en la investigación de
organizaciones criminales, en la lucha contra el tráfico internacional de drogas, en el monitoreo de
Sustancias químicas precursoras, en la erradicación de cultivos ilícitos y en actividades policiales.
seguridad marítima, aeroportuaria y fronteriza, según lo establecido en el artículo 144 de la Constitución Federal.
(Medeiros, 2018).
A nivel internacional, la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC) apoya la
Estados en el desarrollo de políticas públicas, en la actualización de tratados internacionales y en la promoción
cooperación internacional para reducir la oferta y la demanda de drogas. Brasil participa en estas
iniciativas a través de programas multilaterales, como EL PAcCTO, financiados por la Unión
Además de integrar proyectos destinados a reforzar la supervisión en puertos y aeropuertos, la organización europea
tales como AIRCOP, INTERCOPS y el Programa Mundial de Control de Contenedores, destinados a
lucha contra el tráfico internacional de drogas y otras actividades ilícitas (UNODC, 2020; CONAD, 2021).
Por lo tanto, se entiende que la naturaleza dinámica de estas amenazas hace que la adopción de
modelos de gestión de riesgos capaces de fortalecer la protección de fronteras y reducir
La vulnerabilidad de las infraestructuras estratégicas frente a las configuraciones del crimen organizado.

3.2 Operaciones militares en la seguridad de las fronteras brasileñas

Las transformaciones que se han producido en las últimas décadas en el ámbito internacional han ampliado el concepto.
defensa nacional tradicional. Si antes las Fuerzas Armadas se centraban en proteger la soberanía.
y la integridad territorial frente a las amenazas externas, el fortalecimiento de los actores no estatales, tales
organizaciones criminales transnacionales vinculadas al narcotráfico, al tráfico ilegal de armas y...
El contrabando ha llegado a representar desafíos para la seguridad de los estados. En este contexto, la distinción entre
La defensa, relacionada con las amenazas externas, y la seguridad, asociada con las amenazas internas, se han vuelto más...

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

difuso, que requiere una mayor integración entre las políticas de defensa y seguridad pública (Chamorro, 2010).

En Brasil, esta práctica está respaldada por la Ley Complementaria N° 97, del 9 de junio de 1999, que Prevé la organización, preparación y empleo de las Fuerzas Armadas. En su artículo 16-A, la La legislación establece que es responsabilidad de las Fuerzas Armadas, en calidad subsidiaria, llevar a cabo dichas acciones. medidas preventivas y represivas a lo largo de la frontera terrestre, en el mar y en aguas interiores, actuando solo o en coordinación con otros organismos del Poder Ejecutivo en la lucha contra el crimen. transfronterizo y ambiental (Brasil, 1999; Paim; França; Franchi, 2019).

Ante la creciente complejidad de las amenazas transnacionales, el Gobierno Federal estableció, en 2011, El Plan Estratégico de Fronteras (PEF), mediante el Decreto No. 7.496, con el propósito de prevenir, controlar, monitorear y reprimir los delitos y las infracciones transfronterizas. El plan comenzó a promover la Acción coordinada de las Fuerzas Armadas, los organismos de seguridad pública y el Departamento de Hacienda. El gobierno federal de Brasil y otras instituciones gubernamentales, además de estimular los mecanismos de cooperación con los países vecinos, reconociendo que la lucha contra el crimen organizado requiere respuestas articuladas a nivel regional (Brasil, 2011).

En 2016, el Programa Integrado de Protección Fronteriza (PPIF) reemplazó el Plan Estratégico de Fronteras a través del Decreto No. 8.903, consolidando un modelo permanente de coordinación entre agencias de seguridad pública, agencias de inteligencia, el Servicio Federal de Impuestos, el Ministerio de Finanzas y el Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas (EMCFA). El programa También fortaleció la cooperación con los países vecinos, ampliando el intercambio de información estratégica y fortalecimiento de la capacidad institucional del Estado para prevenir y Respuesta a las amenazas transnacionales (Brasil, 2016).

La implementación del PEF y, posteriormente, del PPIF, otorgaron a las regiones fronterizas una posición áreas estratégicas en la agenda de defensa brasileña, que han llegado a entenderse como espacios prioridades para la acción integrada de las instituciones de defensa, seguridad pública e inteligencia, que fortaleció la presencia permanente del Estado en regiones vulnerables y amplió su capacidad para Seguimiento, vigilancia y respuesta a las acciones del crimen organizado transnacional.

La implementación de estas políticas se lleva a cabo a través de la Estructura de Defensa Militar (EMiD) y la Doctrina de Operaciones Conjuntas, ambas coordinadas por el Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas. Fuerzas Armadas (EMCFA). Dentro de la Armada brasileña, destaca la Fuerza Componente Naval (FNC). Responsable del uso de los recursos navales en operaciones conjuntas, poniendo los recursos a disposición. El personal operativo se asigna al Comandante Operacional para el cumplimiento de las misiones planificadas, de acuerdo con... capacidades requeridas en cada escenario operativo (Brasil, 2010; Brasil, 2011). Esta estructura Permite la integración entre las tres Fuerzas Armadas y los diversos organismos gubernamentales.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

involucrado en la seguridad fronteriza, lo que resulta en una mayor eficiencia en la planificación, en Coordinación y ejecución de operaciones militares.

Entre las principales iniciativas implementadas por el Estado brasileño para reforzar la seguridad fronteriza, destacan las Operaciones Ágata, coordinadas por el Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas.

Fuerzas Armadas (EMCFA) y ejecutadas de manera integrada por la Armada Brasileña, el Ejército Brasileño y Fuerza Aérea Brasileña, en cooperación con diversas agencias federales, estatales y municipales.

Inicialmente incluidos dentro del ámbito del Plan Estratégico de Fronteras (PEF), estos

El objetivo de estas operaciones es intensificar la vigilancia territorial y combatir la delincuencia transfronteriza.

tales como el tráfico de drogas, el tráfico ilegal de armas y municiones, el contrabando, el tráfico ilícito y los delitos

Problemas medioambientales, inmigración irregular y minería ilegal. Para abordar estos problemas, se movilizan instituciones públicas.

Vigilancia, inspección, inteligencia y asistencia a las poblaciones integradas por tierra, ríos y aire.

residentes en regiones fronterizas (Brasil, 2015; Brasil, 2025; Ministerio de Defensa, 2011).

La primera edición de la Operación Agata se llevó a cabo en 2011, en las comarcas de Tabatinga y Cachorro.

Grande, en la frontera entre Brasil, Colombia y Perú. Además de combatir los delitos transfronterizos.

Además de su carácter medioambiental, la operación buscaba reducir los índices de delincuencia e intensificar la presencia del Estado.

Brasileños en la región fronteriza, fortaleciendo la coordinación entre operaciones militares y policiales y ampliando el apoyo a las poblaciones que residen en estas áreas. La Operación Ágata 1 consolidó un nuevo modelo de

Acción integrada, basada en la planificación conjunta entre diferentes instituciones.

gubernamental y en la combinación de acciones represivas, preventivas y cívico-sociales (Estado Mayor)

(Informe Conjunto de las Fuerzas Armadas, 2012).

La expansión de este modelo se produjo durante la Operación Agata 5, llevada a cabo en 2012, que abarca:

aproximadamente 3.900 kilómetros de la franja fronteriza sur y oeste de Brasil, entre Chuí (RS) y

Corumba (MS), y abarcando regiones fronterizas con Argentina, Uruguay y Paraguay. Manteniendo

Además de los objetivos de operaciones anteriores, esta operación intensificó el uso de acciones preventivas y medidas represivas destinadas a combatir los delitos transfronterizos, movilizando a 19.800 efectivos entre personal militar y representantes de diversos organismos públicos. De manera integrada con las actividades

Operacionalmente, la operación promovió un conjunto significativo de acciones cívicas y sociales, incluyendo:

atención médica y dental, vacunación y distribución de medicamentos (Ministerio de

Defensa, 2012).

En 2013, la Operación Agata 7 representó un paso adelante en la política brasileña de seguridad fronteriza.

convirtiéndose en una de las operaciones más grandes jamás realizadas en el país, cubriendo 16.886 kilómetros de frontera, que involucra a diez países sudamericanos (Guayana Francesa, Guyana, Surinam, Venezuela,

Colombia, Perú, Bolivia, Paraguay, Argentina y Uruguay) y once estados brasileños, movilizando

aproximadamente 25.000 militares. El vasto territorio y el gran número de tropas desplegadas pusieron de manifiesto la

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Capacidad operativa de las Fuerzas Armadas en acciones integradas a gran escala. Entre los resultados

Entre los hechos más destacados se encuentra la incautación de aproximadamente 4,9 toneladas de explosivos en la región de Maringá (PR), además de...

Incautación de armas de uso restringido en la región sur del país (Brasil, 2013).

La evolución observada en las primeras ediciones de la Operación Agata demuestra que las estrategias de

La seguridad fronteriza ha pasado de acciones de control aisladas a un modelo operativo integrado.

entre las Fuerzas Armadas, los organismos de seguridad pública, las instituciones de inteligencia y otros organismos

gubernamental, lo que permite una mayor capacidad de vigilancia en las regiones fronterizas y

Para mejorar los mecanismos de prevención y represión de los delitos transnacionales. El modelo operativo de la Operación Ágata se

observó en 2015 durante la Operación Ágata 9, con el objetivo de combatir la trata de personas.

tráfico internacional de drogas, armas y municiones, entre otros (Brasil, 2015).

La continuidad de esta política pública se puede observar en las ediciones más recientes de la Operación Ágata. La Operación Ágata

Oeste 2022 reunió a la Armada, el Ejército y la Fuerza Aérea de Brasil.

Agencias brasileñas y diversas agencias federales y estatales, incluyendo la Policía Federal y la Policía Federal de Carreteras.

El gobierno federal, el Servicio Federal de Impuestos, ABIN (Agencia Brasileña de Inteligencia), la Fiscalía Federal y las agencias de defensa estatales.

medidas sanitarias, desarrollando acciones preventivas y represivas destinadas a combatir las actividades ilegales.

relaciones transfronterizas y fortalecimiento de la integración entre las instituciones participantes. En el entorno

En el sector fluvial, la Armada empleó diversos activos navales en los ríos Guaporé, Paraguay y Paraná, reforzando

vigilancia en las regiones de Mato Grosso, Mato Grosso do Sul y Paraná (Agencia de Noticias de la Marina,

2022).

Más adelante, la Operación Agata Frontera Occidental 2024 se incluyó dentro del ámbito del Programa de Protección.

El Plan Integrado de Protección Fronteriza (PPIF, por sus siglas en inglés) mantuvo este modelo operativo, empleando a 530 militares.

incluyendo personal del 3er Batallón de Operaciones Fluviales, consolidando las operaciones de la Fuerza Naval.

Componente (FNC) (Brasil, 2024).

Paralelamente a las operaciones militares llevadas a cabo en territorio nacional, se desarrolla la cooperación internacional.

Constituye uno de los pilares principales de las estrategias contemporáneas de seguridad fronteriza.

Considerando que el crimen organizado transnacional opera más allá de las fronteras territoriales de los estados,

La supresión de estas amenazas requiere mecanismos de cooperación bilateral y multilateral, capaces de

integrar los esfuerzos dirigidos al intercambio de información, al fortalecimiento institucional y a

Coordinación de acciones entre países vecinos. En este contexto, Paraguay ocupa una posición estratégica.

En el caso de Brasil, tanto por la extensa frontera compartida como por la intensa circulación de personas.

de personas, bienes y flujos comerciales que caracterizan esta región (Fonseca, 2025).

La cooperación internacional en materia de defensa incorpora aspectos diplomáticos, políticos y...

Medidas institucionales destinadas a construir mecanismos de confianza entre los estados. En este contexto, la

La diplomacia de defensa permite a los Ministerios de Defensa y de Asuntos Exteriores actuar de una manera...

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

coordinado en la formulación de estrategias destinadas a proteger los intereses nacionales, a
Fortalecer la seguridad regional y hacer frente a las amenazas transnacionales. Entre ellas
Entre las iniciativas clave se incluyen el intercambio de información estratégica y la impartición de formación.
Los esfuerzos conjuntos, el intercambio de experiencias operacionales y el papel de los agregados militares como
Elementos de acercamiento entre las instituciones de defensa de diferentes países (Silva; Matos, 2024).
Desde esta perspectiva, la cooperación militar internacional también incluye iniciativas relacionadas.
para la preparación, negociación y aplicación de instrumentos de cooperación en materia de defensa y asistencia
Logística en operaciones humanitarias y situaciones de crisis, intercambio técnico, desarrollo de capacidades.
recursos humanos, transferencia de conocimientos especializados, desarrollo de la industria de
defensa y apoyo para el desarrollo de capacidades institucionales. Estas acciones amplían la integración entre las
Los Estados están reforzando su capacidad conjunta para la prevención, el seguimiento y la respuesta a los desafíos.
impuestas por el crimen organizado transnacional y otras amenazas a la seguridad regional.
En el contexto de las relaciones entre Brasil y Paraguay, la acción diplomática representa un papel importante...
Un mecanismo que complementa las operaciones militares fronterizas, promoviendo la coordinación entre
instituciones civiles y militares, el intercambio de información estratégica y el fortalecimiento de
cooperación bilateral. Si bien las actividades de protección diplomática son distintas en naturaleza de
Las operaciones militares llevadas a cabo a lo largo de la franja fronteriza forman parte del mismo sistema de seguridad.
regional, basado en la coordinación interinstitucional, la prevención de riesgos y la construcción de
Mecanismos permanentes de cooperación entre Estados.

3.3 Gestión de riesgos e inteligencia en operaciones de seguridad fronteriza

La gestión de riesgos y la producción de inteligencia son elementos estratégicos para la planificación y...
Ejecución de operaciones de seguridad fronteriza. Ante la maraña de amenazas.
transnacional, caracterizada por la alta adaptabilidad de las organizaciones criminales, por
Mediante el uso de tecnologías de la comunicación y la explotación de vulnerabilidades territoriales, las operaciones
Los militares comenzaron a incorporar metodologías sistemáticas para la identificación, evaluación,
Monitoreo y mitigación de riesgos. Este proceso ayuda a respaldar la toma de decisiones y a optimizar...
asignar recursos y ampliar la capacidad de respuesta de las instituciones responsables de la protección.
de las fronteras (Araujo Neto et al., 2017).
En este contexto, la defensa y la seguridad de las fronteras brasileñas constituyen instrumentos.
fundamental para la preservación de la soberanía nacional, el orden público y la integridad territorial.
Entre las instituciones responsables de esta misión, destaca la Armada brasileña, que, en calidad de
La Autoridad Marítima ejerce competencias relacionadas con la seguridad y la supervisión de la navegación.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Tráfico fluvial y prevención de la contaminación del agua. Además de estas responsabilidades constitucionales,
La Armada desempeña funciones subsidiarias relacionadas con la seguridad pública, actuando de manera integrada.
Colaborar con otros organismos gubernamentales en la prevención y represión de actividades ilegales durante las operaciones.
interinstitucional (Andrade, 2025).

La acción integrada entre diferentes instituciones es uno de los fundamentos principales de
Operaciones conjuntas de seguridad fronteriza. Según la Doctrina de Operaciones Conjuntas de
El Ministerio de Defensa considera que el desarrollo de capacidades compartidas fortalece la gestión de riesgos.
mediante la ampliación de la comunicación entre los organismos participantes, la integración de los recursos operativos y la reducción
Eliminar redundancias y mejorar los procesos de planificación y ejecución de misiones. Este modelo
Promueve una mayor eficiencia operativa y aumenta la capacidad institucional para responder a diferentes escenarios.
de alta complejidad.

El éxito de estas operaciones también depende del cumplimiento de principios operativos como el secreto,
La velocidad, la sorpresa y la agresividad se consideran esenciales para la efectividad de las acciones militares en
entornos de alto riesgo. Debido a estas características, se requiere que los profesionales...
Los empleados deben demostrar habilidades técnicas, aptitud física y estabilidad psicológica.
Compatible con la realización de actividades en escenarios de alta complejidad operativa.

Las amenazas presentes en las regiones fronterizas incluyen actividades ilícitas capaces de...
Para comprometer la soberanía nacional, la seguridad de la población y la protección de los recursos y la infraestructura.
Instalaciones estratégicas y críticas. En países políticamente estables, pero rodeados de zonas
vulnerables a las acciones de organizaciones criminales transnacionales, el principal riesgo para la seguridad
El conflicto nacional deja de ser un conflicto convencional entre estados y comienza a centrarse en la delincuencia.
organización transnacional. Este cambio de escenario ha generado una evolución doctrinal,
redirigir parte del esfuerzo militar hacia la vigilancia, el monitoreo, la prevención y las actividades.
represión de los delitos transfronterizos.

En este contexto, el Ministerio de Defensa incorporó metodologías de gestión de riesgos en
operaciones de seguridad fronteriza en el marco del Plan Estratégico de Fronteras (PEF) y la
Operación Agata, que abarca procesos continuos de identificación y evaluación de amenazas.
vulnerabilidades, análisis de la probabilidad de que ocurran eventos adversos y definición de medidas.
medidas preventivas y correctivas capaces de mitigar los impactos operativos y aumentar la eficacia de
misiones (Araujo Neto et al., 2017).

La gestión de riesgos también desempeña un papel estratégico en la protección de los recursos.
Logística empleada en operaciones militares. La continuidad de las misiones depende de su preservación.
de cadenas de suministro, sistemas de comunicación y, sobre todo, tecnologías de la información.

Las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), cuyo uso cada vez mayor requiere la adopción de medidas de seguridad específicas.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Ciberseguridad. La protección de estos sistemas tiene como objetivo reducir las vulnerabilidades y garantizar la disponibilidad.
de información y evitar interrupciones que puedan comprometer el flujo logístico y el proceso de toma de decisiones.
de las operaciones (Ministerio de Defensa, 2018).

Como complemento a este sistema, la actividad de inteligencia constituye uno de los principales instrumentos.
para apoyar la planificación operativa. En Brasil, la Agencia Brasileña de Inteligencia (ABIN)
Desempeña un papel fundamental en la producción, integración y difusión de información estratégica.
destinado a los organismos responsables de la seguridad nacional. Sin embargo, los estudios indican que la
La eficacia de este sistema depende del fortalecimiento de la cultura de inteligencia entre los organismos.
la participación pública, la estandarización de los procedimientos y la implementación periódica de programas de capacitación.
Dirigido a profesionales que forman parte de la comunidad de inteligencia, este sistema reduce las vulnerabilidades.
institucional y mejora la calidad de la información producida (Araujo Neto et al., 2017).

Así pues, se puede observar que la gestión de riesgos y la actividad de inteligencia constituyen pilares fundamentales.
Aspectos esenciales de las operaciones de seguridad fronteriza contemporáneas. La integración entre la planificación
Estratégico, producción de inteligencia, protección logística, ciberseguridad y coordinación
La cooperación interinstitucional amplía la capacidad de prevención, seguimiento y respuesta ante las amenazas.
transnacional, fortaleciendo el papel del Estado brasileño en la protección de sus fronteras y en
Lucha contra el crimen organizado transnacional.

4. Resultados y discusión

4.1 Evolución operativa de las Operaciones Agata

Con el objetivo de comparar la escala y las características operativas de las diferentes ediciones de
La Operación Agata sistematizó la información disponible sobre la extensión territorial, la
Fuerza laboral efectiva empleada, instituciones participantes y resultados clave publicados. La comparación.
Nos permite observar diferencias en escala y composición institucional entre las operaciones analizadas.
así como identificar elementos recurrentes en el proceso de integración de las capacidades estatales.

Tabla 1 – Comparación de las características operativas de las operaciones Ágata 5, 7 y 9

Año de operación	Extensión	Número aproximado de participantes/profesionales	Instituciones	Resultados destacados
Agata 5 2012	3.900 km	19.800	No se menciona en el documento cívico y represivo analizado.	Comportamiento medidas preventivas social
Agata 7 2013	16.886 km	25.000 militares	Participación de 10 países 11 estados brasileños.	Incautación de explosivos en y armamentos

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Año de operación	Extensión (aproximado)	Participantes eficaces/	Instituciones profesionales	Resultados destacados
Agata 9 2015	4.045 km	Más de 10.000 profesionales	46 instituciones	>4 toneladas de marihuana y 65 toneladas de mercancías irregulares

Fuente: Elaboración propia, basada en el análisis de documentos oficiales y fuentes institucionales.

La comparación entre las ediciones seleccionadas muestra que la evolución de la Operación Ágata ocurrió
Con el aumento del personal empleado, la ampliación de la coordinación institucional y la diversificación de los recursos utilizados, la Operación Ágata 7 presentó el mayor alcance territorial entre las operaciones comparadas, mientras que la Operación Ágata 9 combinó un área de operación más pequeña con la participación de más de 10.000 efectivos.
Profesionales distribuidos en 166 municipios y que trabajan con 46 instituciones.
Esta diferencia nos permite observar que la escala territorial, el número de empleados y la integración
Los aspectos institucionales constituyen distintas dimensiones de la capacidad operativa. Una operación más grande
La extensión ya no está integrada, del mismo modo que un contingente más numeroso no implica una mayor eficacia.
Por lo tanto, la comparación sugiere que la evaluación de las operaciones debería tener en cuenta la cobertura territorial,
Densidad institucional, capacidad de inteligencia y resultados operativos.
Para evitar interpretaciones causales indebidas, los datos de convulsiones se tratan en este estudio como
Indicadores de actividad operativa. La incautación de drogas o mercancías demuestra la capacidad.
detección y represión durante la operación, pero no nos permite, de forma aislada, concluir que hubo
Reducción permanente de los flujos ilícitos. Esta distinción es relevante en entornos fronterizos, donde
Las organizaciones criminales pueden alterar rutas, horarios y modos de transporte en respuesta a
Mayor vigilancia.

4.2 La Operación Agata 9 como caso de estudio

La consolidación del modelo operativo de Operaciones Ágata puede observarse en la Operación Ágata.
9, llevada a cabo entre el 22 y el 31 de julio de 2015, que abarcó 4.045 kilómetros del derecho de paso.
La frontera occidental de Brasil, desde el estado de Rondônia hasta Foz do Iguaçu, en Paraná, incluyendo áreas
Limita con Paraguay y Bolivia. Desarrollado en regiones consideradas estratégicas para la
En un esfuerzo por combatir el crimen organizado transnacional, la operación centró sus esfuerzos en áreas específicas.
caracterizada por la intensa circulación de personas, mercancías y organizaciones criminales (Marina)
(de Brasil, 2015).
Los objetivos de la Operación Agata 9 se centraron en la lucha contra el tráfico internacional de drogas,
Tráfico ilegal de armas y municiones, contrabando, evasión fiscal y otros tipos de delitos.
fronteras transfronterizas, además de una vigilancia intensificada en ríos, carreteras y áreas estratégicas de
frontera. Junto con las acciones represivas, se hicieron esfuerzos para ampliar la capacidad de vigilancia.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

territorial y fortalecer la capacidad del Estado para responder a las amenazas a la seguridad nacional, consolidar la acción integrada entre las instituciones militares y los organismos de seguridad pública (Brasil, 2015).

Las acciones operacionales incluyeron patrullas terrestres y fluviales, misiones de reconocimiento, producción de inteligencia, vigilancia del espacio aéreo e inspecciones de buques, vehículos y aeronaves, contribuyendo a identificar patrones de movimiento utilizados por las organizaciones delincuentes, trazando rutas clandestinas y ampliando la capacidad para prevenir emboscadas y otros ataques. sucesos en zonas de difícil acceso. En las regiones ribereñas, las inspecciones se centraron en pequeñas embarcaciones utilizadas en el transporte ilícito de drogas, armas y mercancías, que Se utilizaban durante la noche o en condiciones climáticas adversas para dificultar la supervisión (Brasil, 2015).

La operación movilizó a más de 10.000 profesionales, distribuidos en 166 municipios, incluyendo Personal de la Armada brasileña, del Ejército brasileño y de la Fuerza Aérea brasileña, además de Representantes de 46 instituciones federales, estatales y municipales. Entre los organismos participantes, La Policía Federal, la Policía Federal de Carreteras, el Servicio Federal de Ingresos y la Agencia Brasileña destacaron. La Agencia Brasileña de Inteligencia (ABIN), la Fuerza Nacional de Seguridad Pública y el Instituto Brasileño del Medio Ambiente El Instituto Brasileño de Medio Ambiente y Recursos Naturales Renovables (IBAMA) y la Agencia Nacional de Aviación Civil (ANAC). Esta amplia coordinación institucional consolidó un modelo operativo basado en coordinación interinstitucional y el intercambio de información estratégica entre diferentes agencias gubernamentales (ETCO, 2015).

En el entorno fluvial, merecen una mención especial las actividades que lleva a cabo la Capitanía Fluvial. Paraná y la Estación de Policía del Río Guaíra, responsable de reforzar las acciones de inspección naval y patrullando la frontera entre Brasil y Paraguay. Estas unidades han intensificado la vigilancia. de embarcaciones sospechosas, adoptando procedimientos de aproximación gradual y, cuando sea necesario, utilizando los recursos previstos en la legislación para detener las actividades ilegales y preservar la seguridad de los equipos operativos. Estas acciones resaltan la importancia del entorno fluvial como uno de los principales corredores utilizados por las organizaciones criminales para el transporte de drogas, Armas y mercancías ilegales en la región fronteriza (Marina de Brasil, 2015).

Otro aspecto relevante de la Operación Agata 9 fue el uso de tecnologías centradas en la inteligencia y Planificación operativa. Sensores terrestres, drones, sistemas de comunicación por satélite, Los sensores térmicos y las plataformas de inteligencia geoespacial han permitido la integración de información de diferentes fuentes, ampliando el conocimiento de la situación de los equipos en el terreno y apoyando la Planificación estratégica de acciones. El uso de estas tecnologías permitió identificar patrones.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

de movimiento, áreas críticas y puntos de interés, contribuyendo a una mayor eficiencia de operaciones y reducir las vulnerabilidades operativas (Brasil, 2018).

Los resultados obtenidos refuerzan la eficacia de este modelo operativo integrado. Al concluir la Operación Ágata 9, se incautaron más de cuatro toneladas de marihuana y 65 toneladas de [información no clara]. mercancías de origen irregular, demostrando la capacidad represiva y de inspección movilizada durante el período de la operación (Brasil, 2015).

El análisis combinado de estos elementos nos permite identificar una característica particular de la Operación Agata 9: la combinación de alcance territorial, alta densidad institucional y utilización. Tecnologías integradas de información y monitoreo. La participación de 46 instituciones en 166 Los municipios indican que la operación se estructuró como una arquitectura interinstitucional en la que diferentes Se movilizaron las capacidades institucionales para responder a riesgos específicos.

La relación entre estos componentes también nos permite comprender la importancia de la inteligencia en Gestión de riesgos. El patrullaje por sí solo tiene una capacidad limitada dada la extensión del área. territorial y la existencia de áreas de difícil acceso. Cuando se asocia con la producción de información, a reconocimiento y uso de sensores y sistemas de comunicación, el uso de medios Los recursos operativos pueden dirigirse a las áreas identificadas como críticas. Por lo tanto, el principal La contribución de la integración interinstitucional radica en la posibilidad de combinar información, Distintas competencias y recursos dentro de un mismo ciclo de planificación y respuesta.

Sin embargo, los datos disponibles no nos permiten afirmar que el uso de estas tecnologías ha causó los resultados de la incautación registrados. ¿Qué se puede argumentar, basándose en los documentos? Según el análisis, parece que la tecnología se ha integrado en el modelo operativo y ha ampliado la capacidad de conocimiento. situacional, mientras que los resultados registrados demuestran la actividad represiva lograda durante el período de la operación.

Con base en la evidencia identificada en el análisis documental, se sistematizaron las principales dimensiones operacionales de la Operación Ágata 9, relacionando cada pieza de evidencia observada con su respectiva... interpretación analítica. Esta sistematización permite una visualización integrada de cómo la cobertura... Territorialidad, movilización de recursos, coordinación institucional, operaciones fluviales, inteligencia y tecnología. Están relacionados en el modelo operativo analizado, tal como se presenta en la Tabla 2.

Tabla 2. Dimensiones analíticas de la Operación Agata 9

Dimensión	Evidencia identificada	Interpretación analítica
Cobertura territorial	4.045 km	Alta dispersión espacial de las acciones
Municipios	166	Necesidad de coordinación territorial
Profesionales	>10.000	Alta capacidad de movilización
Instituciones	46	Alta densidad interinstitucional

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

Dimensión	Evidencia identificada	Interpretación analítica
Entorno fluvial: patrullaje e inspección naval		Necesidad de capacidad operativa especializada
Inteligencia	Reconocimiento y producción de la información	Apoyo para la identificación de áreas y patrones de riesgo.
Tecnología	Drones, sensores, satélites e inteligencia. geoespacial >4	Aumentar la conciencia situacional
Fuente de las	toneladas de marihuana y 65 toneladas de mercancías	Indicadores de actividad represiva

incautaciones : Elaborado por el autor con base en los documentos y registros institucionales analizados.

La sistematización presentada en la Tabla 2 muestra que los resultados operacionales de la Operación Ágata 9 no puede entenderse a partir de un solo factor. Cobertura territorial, movilización de profesionales e instituciones, la capacidad de acción fluvial y el uso de mecanismos de La inteligencia y la tecnología son dimensiones complementarias de un mismo modelo operativo. En este sentido, la principal evidencia identificada no es la existencia aislada de un recurso en particular, pero la coordinación entre diferentes capacidades institucionales para ampliar la identificación y la respuesta a los riesgos presentes en la zona fronteriza.

4.3 El componente fluvial y el papel de la Armada brasileña

La dimensión fluvial es uno de los elementos que diferencia el desempeño de la Armada brasileña en Contexto de la frontera entre Brasil y Paraguay. Como parte importante de las estrategias de seguridad. La frontera está estructurada en función del control terrestre de carreteras, puestos de control y zonas delimitadas. En las zonas urbanizadas, los ríos introducen características operativas específicas relacionadas con la movilidad. buques, la dificultad de la monitorización continua, las condiciones ambientales y la existencia de Zonas de acceso restringido.

En la Operación Agata 9, las acciones de la Capitanía Fluvial del Río Paraná y la Comisaría de Policía Fluvial de Guaíra fueron cruciales. Esto pone de relieve la incorporación del entorno acuático a la arquitectura de vigilancia integrada. Las actividades Las actividades descritas en los documentos analizados incluyen inspección naval, patrullaje y abordaje. Embarcaciones sospechosas en zonas utilizadas para el transporte de drogas, armas y mercancías ilícitas. El análisis de este componente nos permite identificar que el entorno fluvial constituye un dominio. requisitos operativos específicos, que exigen recursos navales y conocimientos técnicos especializados, Procedimientos propios para abordar e integrar la información producida por otros organismos. seguridad e inteligencia.

Las acciones de la Armada en este entorno también ponen de relieve una característica importante de la gestión. Riesgos fronterizos: la necesidad de adaptar las herramientas de control al ámbito operativo. En regiones donde los ríos funcionan como rutas de transporte legítimas y corredores potenciales para

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google
RCMOS – Revista Científica Multidisciplinaria El Conocimiento.
ISSN: 2675-9128. São Paulo-SP.

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

En el contexto de las actividades ilícitas, la eficacia de la aplicación de la ley depende de la capacidad de distinguir los patrones habituales.
circulación de comportamientos que indican riesgo.

De este modo, la participación de la Armada brasileña añade una dimensión específica al modelo interinstitucional de la Operación Ágata. La integración entre capacidad naval, inteligencia, vigilancia y
Los organismos de seguridad están autorizados a ampliar su cobertura a zonas que no pueden ser vigiladas por ellos solos.
medios terrestres, reforzando la importancia estratégica del componente fluvial en la seguridad de
Frontera entre Brasil y Paraguay.

4.4 Inteligencia, tecnología y coordinación interinstitucional

Los elementos identificados en la Operación Agata 9 indican que la tecnología desempeñó un papel importante.
Herramientas fundamentales en el proceso de gestión de riesgos. Sensores terrestres, drones, sistemas de comunicación.
La tecnología satelital, los sensores térmicos y las plataformas de inteligencia geoespacial son herramientas...
diseñado para ampliar la capacidad institucional para identificar, localizar, monitorear y responder a
situaciones consideradas de riesgo.

Desde esta perspectiva, la eficacia operativa depende de la articulación entre tres dimensiones:
Información, capacidad tecnológica y toma de decisiones institucionales. La información producida por la actividad.
El diseño inteligente permite la identificación de patrones y áreas críticas; la tecnología amplía la capacidad de
La observación, la comunicación y la coordinación interinstitucional transforman esta información en acciones.
operativo. Por lo tanto, el resultado esperado no proviene de un solo recurso, sino de la interacción entre
estas capacidades.

Esta interpretación también ayuda a explicar por qué se presenta la coordinación interinstitucional.
como un elemento recurrente en las diferentes ediciones de la Operación Agata. La presencia de cuerpos con
Las competencias diferenciadas permiten la combinación de auditoría fiscal, investigación criminal, vigilancia policial,
inteligencia, control ambiental y despliegue militar en una sola operación, reduciendo la
fragmentación de las respuestas estatales.

Sin embargo, el análisis de los documentos no permite medir, de forma aislada, la contribución de cada uno.
tecnología o institución para los resultados registrados. De esta manera, la evidencia disponible respalda
Se reconoce la existencia de integración entre tecnología, inteligencia y coordinación, pero esto no permite atribuir ninguna responsabilidad.
causalidad individual con respecto a un recurso determinado.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

4.5 Limitaciones e implicaciones de los resultados

Los resultados deben interpretarse teniendo en cuenta ciertas limitaciones. La principal es...
relacionado con la naturaleza secundaria de los datos analizados, ya que la información cuantitativa
La información relativa al número de personal, el alcance territorial, las instituciones participantes y las incautaciones se obtuvo de documentos oficiales y registros institucionales. Estas fuentes son fundamentales para la reconstrucción de operaciones y reflejan la perspectiva de las instituciones responsables de su ejecución.
Otra limitación se relaciona con la imposibilidad de establecer una relación a partir de los datos disponibles.
Existe un vínculo causal directo entre la intensificación de las operaciones y la reducción permanente de la actividad delictiva.
El aumento de las incautaciones puede reflejar una mayor capacidad de aplicación de la ley y una mayor disponibilidad de información o una mayor concentración de acciones en áreas identificadas como críticas, sin significado una reducción del flujo ilícito total.
También hay que tener en cuenta el posible efecto de desplazamiento, según el cual las organizaciones criminales
Pueden modificar rutas, horarios, medios de transporte o áreas de operación en respuesta al aumento de supervisión. Por lo tanto, los resultados de las operaciones deben interpretarse como evidencia de capacidades operativas y de detección del Estado durante un período determinado, y no como prueba. aislado de la eliminación o reducción permanente del crimen organizado transnacional.
A pesar de estas limitaciones, el análisis comparativo nos permite identificar patrones relevantes en la evolución del modelo operativo de Operaciones Ágata, en lo que respecta a la expansión de la integración institucional, a uso de tecnologías de monitoreo y la incorporación del entorno fluvial como una dimensión estrategia de seguridad fronteriza.

Conclusión

Este estudio buscó analizar el grado en que la integración entre inteligencia, gestión de riesgos,
La tecnología y la coordinación interinstitucional están relacionadas con los resultados operacionales de la Operación Ágata, con especial énfasis en la Operación Ágata 9 y las acciones de la Armada brasileña en la frontera con Brasil. Paraguay.
El análisis realizado indica que la Operación Ágata evolucionó a partir de acciones de inspección en diferentes escalas para un modelo caracterizado por la articulación entre las Fuerzas Armadas y los organismos de seguridad.
público, instituciones de inteligencia y otras agencias gubernamentales. La comparación entre el público, las instituciones de inteligencia y otras agencias gubernamentales.
Las ediciones analizadas demuestran que la extensión territorial, el número de empleados y la cantidad de
Las instituciones participantes constituyen distintas dimensiones de capacidad operativa, no siendo
Es posible utilizar cualquiera de estos indicadores de forma aislada como medida de eficacia.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

En el caso específico de la Operación Agata 9, la participación de más de 10.000 profesionales, distribuidos en 166 municipios y en conjunto con 46 instituciones, demuestra una alta capacidad para Coordinación interinstitucional. El uso de recursos tecnológicos, asociados a la producción de La inteligencia y la planificación operativa han ampliado las capacidades de vigilancia y respuesta. en una amplia zona caracterizada por diferentes modos de tráfico y riesgos.

El análisis también destacó el componente fluvial como una dimensión estratégica para la Seguridad en la frontera entre Brasil y Paraguay. Actuaciones de la Capitanía Fluvial del Río Paraná y la Comisaría de Policía. El proyecto del río Guaíra demuestra que el control de los cursos de agua requiere capacidades específicas. Seguimiento, patrullaje e inspección, complementarios a las acciones realizadas en entornos terrestres. y los viajes aéreos.

Los datos sobre incautaciones recopilados en la Operación Agata 9 demuestran la capacidad represiva. logrados durante el período analizado, pero no nos permiten concluir que la operación produjo un Reducción permanente de los flujos ilícitos. Posibilidad de modificar las rutas delictivas. Este es un factor a tener en cuenta al evaluar las políticas de seguridad fronteriza.

Por lo tanto, la principal contribución del estudio es destacar que la seguridad fronteriza Brasil-Paraguay debe entenderse como un sistema multidimensional, en el que la inteligencia, La tecnología, la gestión de riesgos, la coordinación interinstitucional y la capacidad operativa fluvial funcionan de manera complementaria. El análisis de la Operación Ágata 9 también demuestra que la participación de la Armada... Brasil amplía la capacidad del Estado para actuar en un dominio operativo con características específicas y riesgos específicos.

Finalmente, los resultados sugieren la necesidad de realizar evaluaciones futuras que incorporen datos históricos. Datos más extensos y georreferenciados, indicadores del movimiento de rutas ilícitas e información originándose en diferentes instituciones, lo que permite una evaluación más precisa de la relación entre las presencia estatal, inteligencia, supervisión y comportamiento de las organizaciones criminales en regiones fronterizas.

Referencias

Agencia de Noticias de la Armada Brasileña. Operación Ágata Oeste: incautaciones y multas por parte de la Fuerza Naval por un total de R$ 4 millones. Ladário, MS: Agencia de Noticias de la Armada Brasileña, 28 de julio de 2022. Disponible en: <https://www.marinha.mil.br/agenciadenoticias/operacao-agata-oesteapreensoes-e-multas-da-forca-naval-componente-somam-r4>.

AMMARI, HM Río de Armas, ¿dónde está su boca? (RE)DEFINICIONES DE Borders Journal, [S. l.], v. 1, n. 2, p. 435–460, 2023. DOI: 10.59731/vol1iss1pp435-460. Disponible en: http://journal.idesf.org.br/index.php/redfront/article/view/25.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

ANDRADE, Tiane Rezende Corpas de. Operación Ágata en la frontera occidental de Paraná: una aproximación cualitativa a los desafíos en las operaciones interinstitucionales. Estado Mayor de la Armada (EMA). Escuela de Guerra Naval (EGN), 2025. https://hdl.handle.net/20.500.14867/848209

ARAUJO NETO, José Carlos de; BARP, Wilson José; CARDOSO E CARDOSO, Luis Fernando. Modelo brasileño del entorno interinstitucional para operaciones fronterizas. Revista Brasileña de Estudios de Defensa, [S. l.], vol. 4, n.º 2, 2017. DOI: 10.26792/rbed.v4n2.2017.74656. Disponible en: https://rbed.abedef.org/rbed/article/view/74656.

BIGOLI, PS; BEZERRO, EB. Facciones criminales: el caso del PCC - Primeiro Comando da Capital. Coloquio Humanarum, Presidente Prudente, v. 11, n. 3, p.71-84, septiembre/diciembre de 2014.

BRASIL. Ministerio de Defensa. Ordenanza Normativa N° 3810, del 8 de diciembre de 2011. Por la que se establece la Doctrina de Operaciones Conjuntas – MD30-M-01 / Volúmenes 1 y 3. 1.ª ed. Brasilia, DF, 2011.

BRASIL. Decreto N° 8.903, del 16 de noviembre de 2016. Establece el Programa Integrado de Protección Fronteriza y organiza las acciones de las unidades de la administración pública federal para su ejecución. Gaceta Oficial de la Unión, Brasilia, 17 de noviembre de 2016. Disponible en: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2015-2018/2016/Decreto/D8903.htm#art9.

BRASIL. Decreto N° 7.276, de 25 de agosto de 2010. Aprueba la Estructura de Defensa Militar y establece otras medidas. Brasilia-DF. 2010. Disponible en: <http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2007-2010/2010/Decreto/D7276.htm>.

BRASIL. Ley Complementaria N° 97, de 9 de junio de 1999. Establece normas generales para la organización, preparación y empleo de las Fuerzas Armadas. Gaceta Oficial de la Unión, Brasilia, 10 de junio. 1999. Disponible en: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/LCP/Lcp97.htm.

BRASIL. Ministerio de Defensa. Operación Agata. Brasilia, 2025. Disponible en: https://www.gov.br/defesa/pt-br/assuntos/exercicios-e-operacoes/operacoes-conjuntas/operacao-agata-1 .

BRASIL. Ministerio de Defensa. Resumen y resultados de la Operación Agata. [Brasilia, DF]: Ministerio de Defensa, 2024. Disponible en: https://www.gov.br/defesa/pt-br/assuntos/exercicios-e-operacoes/operacoesconjuntas/operacao-agata-1/-files_summary_and_results_agata_operation_base_for_website_file_md_atzd_01_02_24.pdf .

BRASIL. Ministerio de Justicia y Seguridad Pública. Informe sobre Operaciones Integradas en la Región Fronteriza. Brasilia, 2018.

CEPIK, M.; BORBA, P. Crimen organizado. Contexto internacional. vol. 33, n.º 2, jul./dic. 2011.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

CHAMORRO, Oscar. El uso de las Fuerzas Armadas paraguayas en la lucha contra el narcotráfico. Estado Mayor de la Armada (EMA). Escuela Superior de Guerra Naval (EGN). 2010 https://hdl.handle.net/20.500.14867/29767

CHICHOSKI, AL; DA SILVA, MA. Delitos transnacionales y cooperación policial internacional en la zona de la triple frontera (Argentina, Brasil, Paraguay). 2017. 20 págs. Seminario de especialización – Universidad Federal para la Integración Latinoamericana, Foz do Iguaçu, 2017.

Consejo Nacional de Políticas sobre Drogas (CONAD). Análisis ejecutivo del problema del Sistema Nacional de Políticas Públicas sobre Drogas (SISNAD). Junio de 2021.

ESTADO MAYOR CONJUNTO DE LAS FUERZAS ARMADAS. Portal de Operaciones Conjuntas del Ministerio de Defensa. 2012. Vídeos de la operación. Disponible en: <http://www.operacoes.defesa.mil.br/web/guest/operacao-agata-5>.

ETCO. 2015. Publica el Informe de la Operación Agata 9 https://www.etco.org.br/noticias/defesa-divulga-balanco-da-operacao-agata-9/

FONSECA, V. da. El rol de las organizaciones internacionales en Paraguay entre 2024 y 2026. Revista Científica FESA, [S. l.], v. 3, n. 32, p. 67–76, 2025. DOI: 10.56069/2676-0428.2025.723. Disponible en: https://revistafesa.com/index.php/fesa/article/view/723.

GARBE, Hugo. Economía del crimen: Un enfoque económico de la criminalidad. Dialéctica, 2025.

MEDEIROS, JL de et al. Cooperación bilateral en la lucha contra el crimen organizado transnacional: un análisis de las acciones brasileñas-paraguayas en las regiones fronterizas. Repositorio de la Universidad Federal de Paraíba, 2018.

MINISTERIO DE DEFENSA. Operación Agata - Plan Estratégico de Fronteras. 2011. Disponible en: <https://www.defesa.mil.br/operacao-agata/plano-estrategico.html>.

Ministerio de Defensa. Manual de campaña: Logística militar terrestre. 1.ª ed. 2018.

PAIM, Rodrigo de Almeida; FRANÇA, Rodrigo Lima; FRANCHI, Tassio. Operaciones de Garantía de Orden Público y Operaciones en Zona Fronteriza: Un Breve Análisis del Marco Legal Actual. Revista da Escola Superior de Guerra, v. 34, n. 72, pág. 141–166, septiembre/diciembre. 2019.

PIMENTEL, Maria Beatriz Sakane. Los desafíos de la seguridad internacional en el siglo XXI: el Primer Comando de la Capital como modelo de organización criminal transnacional en la zona trifronteriza entre Brasil, Paraguay y Argentina. Portal de Trabalhos Acadêmicos, v. 18, n. 2, 2025.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.

Machine Translated by Google

Año VII, vol. 2, 2026 | Envío: 28/09/2026 | Aceptado: 01/10/2026 | Publicación: 05/10/2026

SILVA, C. Eduardo Felipe de Freitas; MATOS, Valter de Sousa. Diplomacia naval en el fomento de la base industrial de defensa: un análisis del papel de los agregados navales brasileños en el Cono Sur (2021-2023). Curso de Estudios Avanzados en Defensa (CAED). 2024.

Este artículo se publica en acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Attribution, que permite el uso, la distribución y la reproducción sin restricciones en cualquier medio, siempre que se cite correctamente la obra original.